

**JAARVERSLAG**  
**STICHTING WAGENINGEN RESEARCH 2019**

---

## Inhoudsopgave

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>2</b>
<b>COLLEGE VAN BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT</b>	<b>3</b>
<b>KENGETALLEN</b>	<b>4</b>
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>5</b>
<b>FINANCIEEL VERSLAG</b>	<b>6</b>
<b>JAARREKENING</b>	<b>8</b>
GECONSOLIDEERDE BALANS NA BESTEMMING VAN HET NETTO RESULTAAT	8
GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING	9
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	10
WAARDERINGSGRONDSLAGEN	11
TOELICHTING OP DE BALANS	19
TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING	27
BESTEMMING RESULTAAT	31
GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	31
ENKELVOUDIGE BALANS	32
ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING	33
TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING	34
BEZOLDIGING	43
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>46</b>
STATUTAIRE REGELS BESTEMMING RESULTAAT	46
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	46
<b>OVERIGE INFORMATIE</b>	<b>49</b>
ADRESGEGEVENS	49
OVERZICHT AAN- EN VERKOOP ONROEREND GOED	50
VERANTWOORDING LNV SUBSIDIE 2019	51
<b>BIJLAGE 1: WETTELIJKE VERANTWOORDING BEZOLDIGING</b>	<b>52</b>

---

## College van Bestuur en Raad van Toezicht

Het College van Bestuur van Stichting Wageningen Research

prof. dr. ir. L.O. Fresco	Voorzitter
prof. dr. ir. A.P.J. Mol	Vicevoorzitter / rector magnificus
L.A.C. Buchwaldt MBA	Lid

De Raad van toezicht van Stichting Wageningen Research

Ir. J.R.V.A. Dijsselbloem<sup>1</sup> (voorzitter)  
Prof.dr.ir. S. Korver (vicevoorzitter)  
Drs. T. Klimp  
Drs. R.P. Smith RA  
Ir. M.A. Verhoef<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Per 1 april 2019. Tot deze datum was Prof. dr. mr. M.J. Cohen voorzitter van de raad van toezicht

<sup>2</sup> Tot 1 juli 2019 was de heer B.J. Marttin MBA lid van de raad van toezicht

## Kengetallen

**Tabel 1** Financiële kengetallen Wageningen Research

	2016	2017	2018	2019
Omzet	299,2	299,4	321,9	344,0
Aandeel LNV in omzet (%)	40	38	42	43
Investerings in bedrijfsgebouwen en -terreinen	14,3	16,6	17,7	9,8
Investerings in overige materiële vaste activa	3,8	5,5	7,2	13,7
Netto resultaat	2,7	4,2	10,4	14,9
<b>Vermogen Wageningen Research</b>				
Vermogen in vaste activa	335,4	336,1	339,5	339,0
Eigen vermogen	304,5	308,7	319,1	334,0
Totaal vermogen	542,9	525,1	547,9	555,8
Solvabiliteitsratio (%)	56,1	58,8	58,2	60,1
<b>Liquiditeit Wageningen Research</b>				
Liquide middelen	115,8	93,8	117,7	129,2
Current ratio	1,5	1,4	1,3	1,4

## **Bestuursverslag**

Het bestuursverslag van Wageningen Research is opgenomen in het geïntegreerd jaarverslag van Wageningen University en Research. Dit verslag is gepubliceerd op de website van WUR.

## Financieel verslag

### Resultaatontwikkeling

Stichting Wageningen Research behaalde in 2019 een positief netto resultaat van € 14,9 mln. Dit resultaat is € 4,5 mln. hoger dan het netto resultaat 2018 (€ 10,4 mln.). Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bedraagt € 19,4 mln.

De oorzaak van het betere resultaat ligt in de combinatie van goede economische marktomstandigheden, een groeiambitie in de begroting 2019 en krapte op de arbeidsmarkt. Door de volle orderportefeuille en het niet volledig ingevuld krijgen van vacatures heeft WR alles in het werk gesteld om de gecontracteerde projectdoelstellingen te realiseren. Hierdoor zijn WR-medewerkers relatief meer ingezet op externe opdrachten dan waar in de begroting rekening mee was gehouden.

**Tabel 2** Opbouw resultaat van Stichting Wageningen Research (x mln. €)

	2019	2018
Instituten en primair proces	13,0	9,2
Resultaat huisvesting en interne WW/BW-premies incl. vermogenskosten	7,0	9,0
Centrale afdelingen:		
Incidenteel	1,0	-2,9
Operationeel	-0,6	-1,5
<b>Exploitatieresultaat Wageningen Research</b>	<b>20,4</b>	<b>13,8</b>
Vennootschapsbelasting	-5,3	-3,4
Actieve belastinglatentie	0,8	0,0
<b>Netto resultaat Wageningen Research</b>	<b>14,9</b>	<b>10,4</b>

De instituten gezamenlijk haalden een positief jaarresultaat van € 13,0 mln., € 3,8 mln. meer dan in 2018. Het positieve resultaat van de instituten is grotendeels veroorzaakt door de hierboven beschreven factoren. Het resultaat over 2019 wordt positief beïnvloed door een aantal incidentele resultaatcomponenten, in totaliteit voor een bedrag van € 1,0 mln.:

- Reorganisaties, werkenderwijs trajecten en overige voorzieningen € 0,1 mln.
- Verkoop vaste activa € 0,9 mln.

### Omzet- en kostenontwikkeling

De omzet over 2019 bedraagt € 344,0 mln., een stijging van 6,8% als gevolg van aantrekkende vraag. Over 2018 was de totale omzet € 321,9 mln. De groei van de onderzoeksomzet (omzet minus nevenactiviteiten en overige baten) bedraagt 9,1%. Het ministerie van LNV is met het onderzoeksprogramma verantwoordelijk voor 43% van de totale omzet (49% van de onderzoeksomzet) en is daarmee de grootste opdrachtgever van Wageningen Research. Het onderzoeksprogramma LNV is met € 13,6 mln. toegenomen ten opzichte van 2018, tot een bedrag van € 149,2 mln. Een andere belangrijke ontwikkeling vormt de toename van de omzet uit het programma-onderzoek NVWA van € 7,8 mln. als gevolg van de fusie met NVWA.

De personele lasten zijn ten opzichte van 2018 met € 18,0 mln. gestegen tot € 205,8 mln. Onderliggend zijn er drie effecten: enerzijds stijgt het gemiddeld aantal fte exclusief stagiaires met 177 en anderzijds is er een prijseffect geweest van 2,0%. Verder zijn de kosten voor uitzendkrachten en ingehuurd personeel hoger dan in 2018.

In 2019 is een belastinglatentie gevormd in verband met verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van activa die in de komende vijf jaar vermoedelijk gerealiseerd zullen worden. Hierdoor is een incidenteel positief resultaat van € 0,8 mln. gerealiseerd.

### Balansontwikkeling

De liquide middelen zijn ultimo 2019 (€ 129,2 mln.) gestegen ten opzichte van 2018 (€ 117,7 mln.) met € 11,4 mln. Deze stijging is als volgt te verklaren:

**Tabel 3** Ontwikkeling liquiditeit Wageningen Research (x mln. €)

	2019
Netto resultaat	+16,6
Netto afname vaste activa (investeringen minus afschrijvingen en verkopen)	-2,3
Toename kortlopende schulden / afname vorderingen	+5,8
Afname voorzieningen	-4,2
Afname langlopende schulden en vorderingen	-4,3
Resultaat deelnemingen	-0,2
<b>Totale toename liquide middelen</b>	<b>+11,4</b>

De mutatie vaste activa is samengesteld uit € 18,9 mln. afschrijvingen op gebouwen en inventaris, investeringsuitgaven (inclusief deelnemingen en ledenkapitaal) voor €-24,3 mln. en desinvesteringen voor €+3,1 mln.

De omvang van de ontvangen voorschotten inclusief doorstortgelden bedraagt per balansdatum € 71,0 mln. De solvabiliteit is dankzij het positieve resultaat gestegen naar 60,1%. Ultimo 2018 was de solvabiliteit 58,2%.

### Wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen

In 2019 hebben er geen aanpassingen in de groep plaatsgevonden.

### Vooruitzichten 2020

Stichting Wageningen Research begroot voor 2020 een positief resultaat van € 1,0 mln. In het strategische plan Finding Answers Together (2019-2022) heeft Stichting Wageningen Research vijf programma's gedefinieerd die aansluiten op de agenda's van het Ministerie van LNV en overige ministeries, de topsectoren, de Sustainable Development Goals en de Europese agenda. Er wordt ingezet op continue verbetering om onderzoek excellent te houden in lijn met deze thema's.

De totale opbrengsten worden in 2020 begroot op € 361,8 mln., € 17,8 mln. hoger dan de realisatie 2019. Het grootste deel van deze toename is bij de contractresearch €+10 mln. en de topsectoren (zowel EZ als bedrijfsleven) met een toename €+7 mln. Daarnaast is er een toename in cofinanciering en subsidiemarkt met €+2 mln., programmafinanciering (inclusief de WOT-taken) met €+1 mln. en stijgen de nevenactiviteiten met € 1 mln. De kennisbasis blijft gelijk en de overige baten zijn € 2 mln. lager begroot.

De investeringsactiviteiten zijn begroot op € 37,6 mln. en liggen daarmee € 19,2 mln. hoger dan de begrote afschrijvingskosten. Belangrijkste investeringen zijn investeringen in warmte-koudeopslag Campus (€ 10,2 mln.), aanpassingen in dierverblijven van instituut WBVR (€ 9,6 mln.) en groot onderhoud (€ 4,3 mln.). De decentrale investeringen zijn begroot op € 9,4 mln., waarvan € 4,1 mln. in laboratorium apparatuur en € 1,5 mln. in software.

Wageningen Research verwacht voor 2020 een saldo liquide middelen van € 95,0 mln. Dat is € 34,2 mln. lager dan de realisatie 2019. De begrote afname wordt met name veroorzaakt door de investeringsuitgaven.

De solvabiliteit blijft in 2020 net als in 2019 op 60%.

## Jaarrekening

### Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat

Balans	31-12-2019	31-12-2018
<b>ACTIVA</b>		
VASTE ACTIVA		
(1) Immateriële vaste activa	716	566
(2) Materiële vaste activa	298.555	296.659
(3) Financiële vaste activa	39.724	42.317
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>338.995</b>	<b>339.542</b>
VLOTTENDE ACTIVA		
(4) Voorraden	4.007	3.869
(5) Vorderingen en overlopende activa	83.600	86.776
(6) Liquide middelen	129.162	117.721
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>216.769</b>	<b>208.366</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>555.764</b>	<b>547.908</b>
<b>PASSIVA</b>		
EIGEN VERMOGEN		
Wettelijke reserve	455	0
Overige reserves	333.547	319.147
(7) <b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>334.002</b>	<b>319.147</b>
(8) VOORZIENINGEN	21.103	25.289
(9) LANGLOPENDE SCHULDEN	41.152	47.332
(10) KORTLOPENDE SCHULDEN	159.507	156.140
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>555.764</b>	<b>547.908</b>



**Geconsolideerde winst- en verliesrekening**

	Resultaat 2019	Resultaat 2018 <sup>3</sup>
<b>BATEN</b>		
Basisfinanciering	25.869	24.487
Programmafinanciering	93.295	73.592
Cofinanciering en subsidiemarkt	24.754	24.298
Topsectoren	60.419	57.249
Bilaterale markt	98.821	99.351
Nevenactiviteiten	35.875	37.261
Overige baten	4.920	5.644
(11) <b>Totaal baten</b>	<b>343.953</b>	<b>321.882</b>
<b>LASTEN</b>		
(12) Personele kosten	205.805	187.831
(13) Algemene kosten	64.679	63.685
(14) Specifieke kosten	50.499	53.052
<b>Totaal lasten</b>	<b>320.983</b>	<b>304.568</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>22.970</b>	<b>17.314</b>
(15) Financiële baten en lasten	-3.867	-3.881
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>19.103</b>	<b>13.433</b>
(16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-4.491	-3.433
(17) Resultaat uit deelnemingen	243	442
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>14.855</b>	<b>10.442</b>
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>14.855</b>	<b>10.442</b>

<sup>3</sup> Vergelijkende cijfers 2018 zijn aangepast in verband met aangepaste verwerking project Atvet in 2019.

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht**

	Resultaat 2019	Resultaat 2018
<b>OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Netto resultaat	14.855	10.442
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	18.891	17.451
	<b>33.746</b>	<b>27.893</b>
Mutaties voorzieningen	-4.186	-1.745
Mutaties in voorraden	-138	340
Mutaties in vorderingen	3.176	4.260
Mutaties in kortlopende schulden	3.367	20.917
Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen	-243	-442
	<b>1.976</b>	<b>23.330</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>35.722</b>	<b>51.223</b>
<b>INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investerings in immateriële activa	-498	5
Investerings in gebouwen en terreinen (incl. WIU)	-9.834	-17.791
Investerings in overige materiële activa	-13.739	-7.229
Investerings in deelnemingen en ledenkapitaal	-264	-458
Desinvesteringen in vaste activa	3.134	1.061
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-21.201</b>	<b>-24.412</b>
<b>FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Mutatie langlopende vordering op Min. van LNV	3.944	3.944
Latente belastingvordering	-845	0
Mutatie langlopende schuld aan Min. van LNV	-6.201	-6.104
Mutaties overige langlopende schulden	22	-682
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-3.080</b>	<b>-2.842</b>
<b>KASSTROOM</b>	<b>11.441</b>	<b>23.969</b>
<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Saldo liquide middelen per 1 januari	117.721	93.752
Saldo liquide middelen per 31 december	129.162	117.721
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>11.441</b>	<b>23.969</b>

---

## **Waarderingsgrondslagen**

### *Algemeen*

Stichting Wageningen Research heeft haar statutaire zetel in Wageningen en is geregistreerd in het handelsregister onder nummer 09098104.

De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld door de Raad van Bestuur op 20 april 2020 en goedgekeurd door de raad van toezicht op 20 mei 2020. De opstelling heeft plaatsgevonden volgens de onderstaande waarderingsgrondslagen. Waar van deze grondslagen is afgeweken, wordt dat bij de betreffende financiële gegevens vermeld.

De gepresenteerde cijfers over voorgaand verslagjaar zijn conform de cijfers uit de jaarrekening van het betreffende jaar. Afwijkingen kunnen zijn ontstaan als gevolg van correcties c.q. onderlinge verschuivingen of een gewijzigde methodiek van afronding. Daar waar dit aan de orde is en van relevante betekenis, wordt dit vermeld.

### *Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening*

Stichting Wageningen Research vormt samen met Wageningen Research Holding BV en diverse (klein)dochtermaatschappijen een groep. Medewerkers hebben een dienstverband bij Wageningen Research en worden op basis van doorberekening van de werkelijke loonkosten tewerkgesteld bij de diverse werkmaatschappijen. Het onroerend goed, waarvan door de werkmaatschappijen op basis van gebruiksovereenkomsten gebruik wordt gemaakt, is eigendom van Wageningen Research.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten in vreemde valuta verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Uitgangspunt voor het opstellen van de jaarrekening zijn de vereisten van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 Titel 9 en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten zullen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste posten waarbij sprake is van schattingen zijn:

- Waardering en levensduur vaste activa
- Voorziening op vorderingen en projecten
- Voorzieningen
- Claims

### *Consolidatiekring*

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Wageningen Research, haar groepsmaatschappijen en andere instellingen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen (op grond van de feitelijke situatie) of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Wageningen Research overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend per balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop Wageningen Research een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

**Tabel 4** *Dochters die integraal zijn geconsolideerd*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2018	% ultimo 2019
Agri New ventures BV	WBG	Wageningen	100%	100%
Wageningen Research Holding BV	Wageningen Research	Wageningen	100%	100%
Exploitiemaatschappij Windmolenparken Lelystad BV	WBG	Wageningen	100%	100%
Wageningen Business Generator BV	Holding	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Neushoortocht BV	WBG	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Mammoethocht BV	WBG	Wageningen	100%	100%

**Tabel 5** *Niet geconsolideerde deelnemingen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2018	% ultimo 2019
Bfactory BV	WBG	Wageningen	17%	17%
Isolife BV	WBG	Wageningen	5%	5%
Telemetry Biometry BV	WBG	Heteren	4%	4%
Wageningen Science & Technology Consulting Services Ltd.	Holding	Beijing	100%	100%
Wageningen UR Uganda ltd.				

**Tabel 6** *Niet geconsolideerde deelnemingen gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2018	% ultimo 2019
CoVaccine BV	WBG	Lelystad	25%	25%
Fresh Forward Holding BV	WBG	Wageningen	49%	49%
Knowhouse BV	WBG	Horst	30%	30%
VOF Oostwaardhoeve	ANV	Slootdorp	50%	50%

---

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### *Algemeen*

De vorderingen en verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. De geamortiseerde kostprijs komt overeen met de nominale waarde tenzij anders vermeld.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

### *Immateriële vaste activa*

Ontwikkelingskosten, octrooien en licenties, software, goodwill en productierechten worden niet geactiveerd, tenzij deze van derden gekocht zijn dan wel de vervaardigingskosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Bovendien dient het immateriële vaste actief toekomstige economische voordelen te kunnen genereren. Waardering vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijving vindt plaats naar rato van de realisatie van de verwachte opbrengsten in vijf jaar. Als de realisatie van de opbrengsten niet op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld, wordt de lineaire methode gehanteerd. Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor het geactiveerde bedrag van de eigen ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de verwachte economische levensduur en de restwaarde. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa in uitvoering of in bestelling worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs respectievelijk de bedragen die door derden reeds aan de vennootschap in rekening zijn gebracht. Investerings kleiner dan € 5.000,- worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

**Tabel 7** Afschrijvingstermijnen

Onderdeel	Afschrijving
Bedrijfsterreinen / Werk in uitvoering	Geen
Terreininrichting en infrastructuur	60 jaar lineair
Bedrijfsgebouwen	
Casco	60 jaar lineair
Afbouwpakket (limitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	30 jaar lineair
Inbouwpakket/inrichting bedrijfsgebouwen (limitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	15 jaar lineair
Kassen, barakken, diverse opstallen/ bouwwerken	15 jaar lineair
Apparatuur en inventaris:	
Kantoormeubilair / machines en werktuigen / inventaris restauratieve voorzieningen / glasvezelnet / overige inventaris	10 jaar lineair
Laboratoriumapparatuur / audiovisuele apparatuur / vervoermiddelen / PR- en voorlichtingsmateriaal	5/8 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware t.b.v. netwerken)	5 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware overig)	4 jaar lineair

Verkrege investeringssubsidies en bijdragen uit extern gefinancierde projecten worden in het jaar van aanschaf in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag. Ontvangen subsidies ten behoeve van activa

---

die voor het primair proces noodzakelijk zij worden gepassiveerd onder de schulden en vallen vrij gedurende de gebruiksduur van het actief.

Zeer specialistische apparatuur die alleen voor een specifiek project kan worden ingezet en buiten dit project geen waarde heeft, wordt wel geactiveerd maar over de eventueel kortere looptijd van het project in zijn geheel afgeschreven (conform de waarderingsgrondslagen). Immers de bedrijfseconomische levensduur van deze specialistische apparatuur is gelijk aan de looptijd van het project. De demokassen zijn hiervan een voorbeeld en worden afgeschreven over een periode van 5 jaar. De uitgaven voor groot onderhoud worden opgenomen in de kostprijs van de activa zodra deze kosten zich voordoen en voldoen aan de activeringscriteria. De boekwaarde van de vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vaste activa die niet meer dienstbaar zijn voor de primaire activiteiten worden niet afgeschreven. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

#### *Financiële vaste activa*

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de groep hanteert bij de waardering en resultaatbepaling.

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering hiervan wordt rekening gehouden met waardedalingen, indien deze duurzaam zijn.

#### *Vorraden*

Deze post bestaat uit de handelsvoorraad, gereed product, de levende have en de voorraad geogste landbouwproducten. De handelsvoorraad en gereed product worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten. De waardering van de levende have en de voorraad geogste landbouwproducten is gebaseerd op marktprijzen.

Bij incurantheid of lagere marktwaarde wordt de voorraad overeenkomstig afgewaardeerd. Op basis van het gemiddeld jaarverbruik over de afgelopen 10 jaar, worden antisera die volgens deze berekening langer dan 3 jaar op voorraad staan, voorzien.

De voorraad halffabricaat wordt gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten.

---

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig, onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid.

### *Nog te factureren projectkosten - werk in opdracht van derden*

De waardering van nog te factureren projectkosten voor verleende diensten vindt plaats tegen de kosten van direct materiaalgebruik en arbeid inclusief een opslag voor indirecte kosten. Gedeclareerde termijnen en voorzienbare verliezen op projecten worden op dit saldo in mindering gebracht. Toerekening van het resultaat vindt plaats naar rato van de voortgang (mate van gerealiseerde kosten) van een project. Projecten met een debetsaldo zijn daarbij, na saldering met de ontvangen voorschotten, verwerkt onder de kortlopende vorderingen. Projecten met een negatief saldo zijn opgenomen onder de vooruitontvangen bedragen onder de kortlopende schulden.

### *Eigen vermogen*

- Geplaatst kapitaal  
De nominale waarde van de geplaatste en volgestorte aandelen wordt hier opgenomen.
- Wettelijke reserve  
Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor het geactiveerde bedrag van de eigen ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden.
- Algemene reserve  
Deze reserve wordt gemuteerd voor het exploitatieresultaat van enig jaar waaraan geen specifieke bestemming wordt gegeven.

### *Voorzieningen*

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij anders vermeld. Het bedrag waartegen de voorziening is opgenomen is de beste schatting van het bedrag dat noodzakelijk is om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen worden gevormd voor:

- in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is
- er kan een betrouwbare schatting worden gemaakt van de omvang van de verplichtingen

### **Voorziening WW-verplichtingen**

De voorziening voor WW -verplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum bestaande WW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband.

### **Voorziening WGA/ZW-flex**

De voorziening voor WGA en ZW-flex verplichtingen (eigenrisicodragers per 1 januari 2016) wordt getroffen ter dekking van per balansdatum te verwachten verplichtingen.

### **Overige personele voorzieningen - gratificaties ambtsjubilea**

De verwachte verplichting voor toekomstige jubilea-uitkeringen is op basis van historische gegevens berekend, de onttrekking op basis realisatie. De voorziening is contant gemaakt op basis van de voor Wageningen Research geldende marktrente.

### **Overige personele voorzieningen - pensioenen**

De pensioenvoorziening voor geheel Wageningen UR is (verplicht) ondergebracht bij het ABP. De pensioenopbouw vindt plaats op grond van het z.g. middelloonsysteem. De actuele dekkingsgraad is in 2019 gestegen van 97,1% naar 97,8%. De beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraden over de twaalf laatste maanden) steeg in 2019 van 101,5% naar

---

103,8% en eindigde daarmee 0,4% onder het vereiste minimum. Deze dekkingsgraad is enerzijds bepalend voor de verhoging van het pensioen. Gedeeltelijke indexatie mag bij een beleidsdekkingsgraad van 110% of hoger. Vanaf 123% mag ABP volledig indexeren. Met de huidige 103,8% is dit dus nog lang niet in beeld. Anderzijds kan de beleidsdekkingsgraad een rol spelen bij verlaging van het pensioen. Als deze beleidsdekkingsgraad tot en met 2021 onder het vereiste niveau van 104,2% zou blijven en de actuele dekkingsgraad eind 2021 ook lager is dan 104,2%, is verlaging van pensioen onvermijdelijk.

ABP schat nu in dat het de komende jaren het pensioen niet of nauwelijks kan verhogen met de prijsstijging (indexatie). Het ABP schat de kans dat het de pensioenen in 2021 moet verlagen op klein in.

Er bestaat geen verplichting om een tekort als gevolg van de beleidsdekkingsgraad van het ABP aan te vullen. Daarom is geen voorziening opgenomen.

### **Voorziening reorganisatiekosten**

Deze voorziening is bestemd om te verwachten kosten te dekken van op basis van genomen, en binnen de organisatie bekendgemaakte, besluiten die verband houden met lopende en voorgenomen reorganisaties.

### **Voorziening product-/contractrisico's**

Deze voorziening dekt de te verwachten kosten van verlieslatende contracten, garantstellingen en claims voortvloeiende uit aan derden geleverde diensten en producten.

#### *Langlopende schulden*

Er is sprake van langlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode van meer dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

#### *Kortlopende schulden*

Er is sprake van kortlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode korter dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.



---

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN BATEN EN LASTEN

### **Algemeen**

Als opbrengsten en kosten worden aangemerkt die baten en lasten die bedrijfseconomisch kunnen worden toegerekend aan het onderhavige verslagjaar of activiteit, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid.

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten ten behoeve van opdrachtgevers zijn verricht. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De baten voor contractresearch worden berekend op basis van directe kosten inclusief een opslag voor indirecte kosten tot maximaal het door de financier te vergoeden tarief. Resultaten worden genomen naar rato van voortgang van het project.

De LNV-baten vallend onder de TO2-subsidieregeling worden berekend op basis van directe kosten inclusief een opslag voor indirecte kosten. De opslag voor indirecte kosten wordt jaarlijks conform de daarvoor geldende systematiek bepaald. Resultaten worden genomen naar rato van voortgang van het project.

### **Belastingen**

Belastingen over de resultaten omvatten de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare vennootschapsbelastingbelasting. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare vennootschapsbelasting is de naar verwachting te betalen vennootschapsbelasting over de belastbare winst van het boekjaar, rekening houdend met de fiscale regelgeving en faciliteiten, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting, zoals fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren.

Daarnaast heeft Wageningen Research een belastinglatentie gevormd, gebaseerd op het verschil in fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa (met name bedrijfsgebouwen) ten tijde van de invoering van de belastingplicht. Aangezien de periode waarbinnen fiscale winsten bij Wageningen Research als waarschijnlijk kunnen worden beschouwd relatief kort is, mede in verband met het ontbreken van een winstdoelstelling op lange termijn, is de latentie berekend voor een periode van 5 jaar.

---

### *Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht*

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht wordt de indirecte methode gehanteerd. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verwerving van groepsmaatschappijen en de ontvangsten uit hoofde van de vervreemding van groepsmaatschappijen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs respectievelijk de verkoopprijs in aftrek gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten. De ontvangst uit hoofde van een sale and finance leaseback-transactie wordt gepresenteerd als een ontvangst uit hoofde van financieringsactiviteiten.

### *STELSELWIJZIGINGEN*

Niet van toepassing.

### *SCHATTINGSWIJZIGINGEN*

Voor het boekjaar 2019 is op basis van de nieuwe bevindingen (aantal m<sup>2</sup>/aard vervuiling) een nieuwe berekening opgesteld voor de voorziening Oostwaardhoeve. Verder zijn de schattingsparameters voor de WW-BW verplichtingen en de toekomstige transitievergoedingen opnieuw geanalyseerd. In het boekjaar 2019 is het schattingspercentage voor de lopende uitkeringen verlaagd van 80% naar 70% en voor toekomstige WW-BW verplichtingen van het huidige personeelsbestand van 20% naar 18%. De overige percentages, zoals voor de transitievergoeding en voor 'herlevers' zijn ongewijzigd gebleven. Deze kansen staan respectievelijk op 20% en 10%. De aanpassingen in de percentages voor de bepaling van de voorziening zijn het gevolg van een retrospectieve toets en de veranderende economische situatie voor Wageningen Research. (zie ook belastingen).

## Toelichting op de balans

### (1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	ontw.kosten	Software	Vooruitb. imm. activa	Totaal
Boekwaarde 31-12-2018	0	566	0	566
Investerings	0	43	455	498
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	0	348	0	348
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>0</b>	<b>261</b>	<b>455</b>	<b>716</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2018	2.116	4.035	0	6.151
Desinvesteringen 2019	0	-14	0	-14
Aanschaffingen 2019	0	43	455	498
Cumulatieve afschrijvingen	1.966	3.803	0	5.769
Cumulatieve waardevermindering	150	0	0	150
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>0</b>	<b>261</b>	<b>455</b>	<b>716</b>

Onder de ontwikkelingskosten zijn het softwarepakket ARTIS en het project Nile AM verwerkt. Beide zijn volledig afgeschreven. Onder software is onder meer het financiële informatiesysteem Agresso, MyPortal en ADP verwerkt. De vooruitbetalingen immateriële activa betreft de ontwikkeling van Open Up. Voor Open Up is een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van deze vooruitbetalingen.

### (2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- terreinen	Bedrijfs- gebouwen	Autom. app. en ov. inventaris	Werk in uitvoer ing	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2018	99.185	179.913	14.872	2.689	0	296.659
Investerings	121	8.824	13.739	889	0	23.573
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Desinvesteringen	2.258	78	798	0	0	3.134
Afschrijvingen	7	12.421	6.115	0	0	18.543
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>97.041</b>	<b>176.238</b>	<b>21.698</b>	<b>3.578</b>	<b>0</b>	<b>298.555</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2018	101.597	421.135	73.699	2.689	0	599.120
Aanschaffingen 2019	121	8.824	13.739	889	0	23.573
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen 2019	2.258	2.550	3.853	0	0	8.661
<b>Aanschafwaarde 31-12-2019</b>	<b>99.460</b>	<b>427.409</b>	<b>83.585</b>	<b>3.578</b>	<b>0</b>	<b>614.032</b>
Cumulatieve afschrijvingen	638	216.181	61.887	0	0	278.706
Cumulatieve waardeverminderingen	1.781	34.990	0	0	0	36.771
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>97.041</b>	<b>176.238</b>	<b>21.698</b>	<b>3.578</b>	<b>0</b>	<b>298.555</b>
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	2.258	2.550	3.853	0	0	8.661
- Afschrijvingen	0	2.472	3.055	0	0	5.527
<b>Totaal desinvesteringen</b>	<b>2.258</b>	<b>78</b>	<b>798</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.134</b>

De toevoeging aan de post werk in uitvoering voor investeringen in gebouwen en terreinen in 2019 bedroeg € 9,3 mln. en de onttrekking door oplevering € 9,0 mln. De overige mutaties op de post werk in uitvoering betreft investeringen en onttrekkingen in apparatuur.

In de toevoeging aan de post werk in uitvoering zijn de volgende projecten opgenomen: Portacabins € 0,9 mln., ventilatie Impulse € 0,6 mln., herhuisvesting ASG € 0,6 mln., uitbreiding kantoor en laboratorium Bleiswijk € 0,5 mln., zonnepanelen € 1,0 mln., brandmeldinstallatie Lelystad € 0,4 mln., daglichtloze kas € 0,4 mln., tijdelijke huisvesting PSG € 0,4 mln. en diverse projecten € 4,5 mln.

Opgeleverd zijn: herhuisvesting ASG € 1,0 mln., Portacabins € 1,0 mln., ventilatie Impulse € 0,7 mln., uitbreiding kantoor en laboratorium Bleiswijk € 0,6 mln., zonnepanelen Edelhertweg € 0,5 mln., zonnepanelen ASG € 0,5 mln., ventilatie Axis € 0,7 mln., brandmeldinstallatie Lelystad € 0,5 mln. en overige projecten € 3,5 mln.

In 2019 is er voor € 0,1 mln. grond aangekocht te Wageningen en voor € 2,3 mln. grond verkocht te Wageningen.

Het onroerend goed van Wageningen Research is verzekerd voor € 430,5 mln. (peildatum 1-7-2019). De WOZ-waarde bedraagt € 191,6 mln. (peildatum 1-1-2019).

### (3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2019	31-12-2018
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.081	2.083
Andere deelnemingen	54	54
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op overige gelieerde partijen	0	0
Ledenkapitaal	2.778	2.269
Overige vorderingen	270	270
Vordering op het ministerie van LNV	33.696	37.641
Latente belastingvordering	845	0
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>39.724</b>	<b>42.317</b>

**Tabel 8** Uitsplitsing deelnemingen in groepsmaatschappijen

Omschrijving	31-12-2018	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2019	31-12-2019
Covaccine BV	18	0	0	0	0	18
Fresh Forward Holding BV	2.065	0	-245	0	243	2.063
Knowhouse BV	0	0	0	0	0	0
Nsure Holding BV	0	0	0	0	0	0
VOF Oostwaardhoeve	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>2.083</b>	<b>0</b>	<b>-245</b>	<b>0</b>	<b>243</b>	<b>2.081</b>

**Tabel 9** Uitsplitsing andere deelnemingen

Omschrijving	31-12-2018	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2019	31-12-2019
Beijing China	53	0	0	0	0	53
Bfactory BV	0	0	0	0	0	0
Isolife BV	1	0	0	0	0	1
Telemetronics Biometry BV	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54</b>

**Tabel 10** Uitsplitsing ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2018	Mutatie	31-12-2019
Avebe	17	-16	1
Cosun	40	2	42
Dutch Greentech Fund/SHIFT invest	430	65	495
EBOP	1	0	1
Forfarmers	2	-2	0
FrieslandCampina	1.038	8	1.046
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	0	23	23
Innovation industries	631	399	1.030
MKP Agro	0	17	17
Nedato	1	0	1
Potatopol	3	0	3
Vof de Groot	0	13	13
Windunie	104	0	104
<b>Totaal</b>	<b>2.269</b>	<b>509</b>	<b>2.778</b>

**Tabel 11** Uitsplitsing van de post vordering op het ministerie van LNV

Omschrijving	Totaal	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging van Wageningen Research	83.949	0%	58.797	22.352	2.800
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.702	0%	18.417	9.328	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	0%	3.423	2.016	188
<b>Totaal</b>	<b>118.278</b>	<b>0%</b>	<b>80.637</b>	<b>33.696</b>	<b>3.945</b>

Het deel van de vordering dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige vorderingen. Het langlopende deel van de vordering in verband met de Biovergister (€ 0,3 mln.) is verwerkt onder de overige vorderingen.

**(4) VOORRADEN**

	31-12-2019	31-12-2018
Handelsvoorraad	1.873	1.802
Levende have	1.465	1.165
Geogste landbouwproducten	1.327	1.626
Voorraad halffabricaat	0	0
Vooruitbetalingen op voorraden	0	0
<b>Subtotaal Voorraden</b>	<b>4.665</b>	<b>4.593</b>
Af: voorziening voor incourantheid	-658	-724
<b>Totaal voorraden</b>	<b>4.007</b>	<b>3.869</b>

**(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

	31-12-2019	31-12-2018
Debiteuren	33.714	40.867
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-2.193	-2.564
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>31.521</b>	<b>38.303</b>
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	405.252	407.059
Af: Gedeclareerde termijnen	381.756	379.783
Opdrachten van derden, geen LNV	23.496	27.276
Af: verwachte verliezen	-1.630	-1.750
Verwerkt onder kortlopende schulden	6.245	8.623
<b>Nog te factureren projectkosten</b>	<b>28.111</b>	<b>34.149</b>
Voorschotten	2.078	579
Te vorderen BTW	3.592	0
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op gelieerde partijen	9.890	6.124
Vorderingen op studenten	0	0
Overlopende activa	4.205	3.703
Overig	4.203	3.918
<b>Totaal voorschotten en overlopende activa</b>	<b>23.968</b>	<b>14.324</b>
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>83.600</b>	<b>86.776</b>

Het saldo opdrachten van derden bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk groter is dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder de kortlopende schulden.

Het deel van de vordering op het ministerie van LNV dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige vorderingen.

De vordering op gelieerde partijen betreft een vordering op Wageningen University. Van de vordering is € 0,6 mln. direct opeisbaar. Wageningen University heeft een schuld van € 9,3 mln. aan stichting Wageningen Research in verband met de financiering van de activa van het facilitair bedrijf. Deze schuld is niet direct opeisbaar. Over de schulden wordt geen rente berekend.

**(6) LIQUIDE MIDDELEN**

	31-12-2019	31-12-2018
Kas	11	16
Bank (incl. kruisposten)	104.151	92.705
Deposito	25.000	25.000
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>129.162</b>	<b>117.721</b>

Van het saldo liquide middelen van € 129,2 mln. staat € 111,2 mln. vrij ter beschikking. Wageningen Research beheert € 18,0 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Wageningen Research heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden. De bevoorschotting bedraagt inclusief doorstortgelden € 74,6 mln.

**(7) EIGEN VERMOGEN**

	Algemene reserve	Wettelijke reserve	Totaal
Saldo per 31-12-2017	308.705	0	308.705
Resultaatbestemming	10.442	0	10.442
Saldo per 31-12-2018	319.147	0	319.147
Resultaatbestemming	14.855	0	14.855
Onttrekking reserve	-455	455	0
<b>Saldo per 31-12-2019</b>	<b>333.547</b>	<b>455</b>	<b>334.002</b>

Het netto resultaat over het verslagjaar van € 14,9 mln. is geheel ten gunste van de algemene reserve verwerkt. De wettelijke reserve wordt aangehouden in verband met de vooruitbetalingen Open up.

**(8) VOORZIENINGEN**

	31-12-2018	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-12-2019
WW-verplichtingen	5.293	1.291	1.029	524	5.031
WGA/ZW-flex	1.414	884	679	0	1.619
Overige personele voorzieningen	5.354	1.158	726	325	5.461
Reorganisatiekosten	6.227	486	2.148	796	3.769
Product-/contractrisico's	1.206	657	100	0	1.763
Overige materiële voorzieningen	5.795	0	567	1.768	3.460
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>25.289</b>	<b>4.476</b>	<b>5.249</b>	<b>3.413</b>	<b>21.103</b>

**Tabel 12** Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2019	31-12-2018
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	7.368	5.764
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	10.170	13.704
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	3.565	5.821
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>21.103</b>	<b>25.289</b>

De voorziening voor WW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op balansdatum bestaande WW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband. In 2019 is enerzijds een dotatie gedaan van € 1,0 mln. en anderzijds een vrijval geboekt van € 0,2 mln.

De voorziening voor WGA-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WGA-uitkeringen en ZW-flex. Wageningen Research heeft geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WGA en ZW-flex.

De voorziening reorganisatiekosten wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties. In 2019 zijn dotaties gedaan aan de voorziening voor een beperkt aantal reorganisatietrajecten en trajecten die werkenderwijs verlopen.

De product- en contractrisico's alsmede de overige personele en materiele voorzieningen betreffen onder meer claims die door derden aan Wageningen Research zijn geadresseerd.

De overige materiële voorzieningen dekken de te verwachten kosten van verwijdering van asbest en vervuilde grond.

## (9) LANGLOPENDE SCHULDEN

	LNV	Overige	Financial lease	Totaal
Stand 1-1-2018	50.828	3.290	0	54.118
Toename 2018	0	184	0	184
Afname 2018	6.104	866	0	6.970
<b>Stand 1-1-2019</b>	<b>44.724</b>	<b>2.608</b>	<b>0</b>	<b>47.332</b>
Toename 2019	0	194	0	194
Afname 2019	6.202	172	0	6.374
<b>Stand 31-12-2019</b>	<b>38.522</b>	<b>2.630</b>	<b>0</b>	<b>41.152</b>

**Tabel 13** Specificatie van de schuld aan het ministerie van LNV

Omschrijving	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging van Wageningen Research	135.408	4,50%	103.173	27.178	5.057
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.701	5,20%	18.417	9.327	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	5,00%	3.423	2.016	188
<b>Totaal</b>	<b>169.736</b>		<b>125.013</b>	<b>38.521</b>	<b>6.202</b>

De aflossing van deze leningen in 2020 bedraagt € 6,2 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Van het langlopende deel heeft een bedrag van € 22,9 mln. een looptijd korter dan 5 jaar.



**Tabel 14** Aanvullende informatie met betrekking tot de overige langlopende schulden

	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
LTO-Wageningen Research onderzoeksfonds	10.118	6%	6.500	2.618	1.000
<b>Totaal</b>	<b>10.118</b>		<b>6.500</b>	<b>2.618</b>	<b>1.000</b>

De aflossing van deze lening in 2020 bedraagt € 1,0 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Het langlopende deel heeft een looptijd korter dan 5 jaar. De overige langlopende schulden zijn gering in omvang.

**(10) KORTLOPENDE SCHULDEN**

	31-12-2019	31-12-2018
Vooruitontvangen van derden	64.771	68.357
Vooruitontvangen – nog te factureren proj kosten	6.245	8.623
Schulden leveranciers	9.532	10.670
Schulden kredietmaatschappijen	0	0
Te betalen belastingen	20.266	11.530
Te betalen pensioenpremies	0	0
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	0
Schulden aan gelieerde partijen	0	0
Nog uit te voeren onderzoek LNV	21.505	20.505
Vooruitontvangen HCU-exploitatiebijdrage	5.589	5.547
Overlopende passiva	6.911	7.387
Overig	24.688	23.521
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>159.507</b>	<b>156.140</b>

Onder de overige schulden is onder andere het per balansdatum aan het personeel verschuldigde vakantiegeld (€ 6,5 mln.). De jaarlijkse aflossing van de langlopende schuld aan het ministerie van LNV ad € 6,2 mln. en het kortlopende deel van de overige langlopende leningen (€ 1,0 mln.) zijn eveneens verwerkt onder de overige schulden.

Met ingang van 2019 is de Subsidieregeling instituten voor toegepast onderzoek (Staatscourant 2018, nr. 5475) voor Wageningen Research van kracht geworden<sup>1)</sup>.

De balanspost Nog uit te voeren onderzoek LNV betreft het overschot (resp. tekort) ingevolge art. 43.1 van de subsidieregeling (totaal € 4,6 mln.) en een saldo voor LNV-projecten € 16,9 mln. met verlengde looptijd. Het vooruitontvangen bedrag ten behoeve van de exploitatie van de High Containment Unit (HCU) bedraagt € 5,6 mln.

De LNV projecten met verlengde looptijd zijn met name projecten in het kader van het programmaonderzoek in een afrondende fase, af te ronden in 2020. Het overschot per eind 2019 (€ 4,6 mln.) wordt conform de subsidieregeling ingezet voor tekorten die ontstaan op LNV projecten in boekjaar 2020.

De in 2019 ontvangen LNV financiering bedraagt in totaal € 157,1 mln. waarvan € 6,9 mln. in consortium agreements naar partners wordt doorgestort. (2018: € 149,9 mln.).

<sup>1)</sup> De "Subsidieregeling instituten voor toegepast onderzoek" vervangt de Regeling subsidie Stichting Dienst Landbouwkundig Onderzoek (Staatscourant 1999, nr. 65).

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN (GECONSOLIDEERD)**

Aangegane verplichtingen ter zake van investeringen, huur, operational lease en dergelijken bedragen ultimo 2019 € 30,3 mln. De hierin begrepen termijnen die binnen één jaar vervallen, bedragen € 18,1 mln. De termijnen die tussen één en vijf jaar vervallen, bedragen € 10,5 mln.

Omschrijving	Totaal bedrag verplichtingen	Waarvan vervallend binnen 1 jaar	Waarvan vervallend tussen 1 en 5 jaar	Waarvan vervallend na 5 jaar
Investerings	6.685	6.685	0	0
Huurverplichtingen	11.699	6.459	3.534	1.706
Leaseverplichtingen	762	338	424	0
Onderhoudscontracten	785	685	100	0
Verzekeringen	251	251	0	0
Elektra	6.082	1.953	4.129	0
Gas	2.810	941	1.869	0
Onderhoudscontracten Surfned en KPN	1.262	779	483	0
	30.336	18.091	10.539	1.706

Wageningen Research beschikt per balansdatum over een bankgarantiefaciliteit van € 1,0 mln. en heeft als zekerheidsstelling bankgaranties verstrekt voor een bedrag van € 0,3 mln.

De octrooi- en licentierechten, varkensrechten en melkquota zijn om niet verkregen dan wel overeenkomstig de waarderingsgrondslagen op nul gewaardeerd. Tevens is in het kader van de fusie van de Praktijkcentra een aantal vaste activa om niet verkregen. Bij verkoop van deze om niet verkregen zaken rust een verplichting aan de oorspronkelijke inbrengers.

Grond aan de Mansholtlaan (Born-Oost) is in erfpacht gegeven aan een externe partij.

Wageningen Research heeft een bijdrage geleverd aan een schakelstation op de Campus. Indien de netwerkbeheerder in de toekomst hiervoor andere aansluitingen realiseert, ontvangt Wageningen Research hiervoor een maximale baat van € 1,5 mln.

Als gevolg van de overname van NVWA medewerkers met een afwijkende CAO is voor de periode 2020-2040 compensatie hiervoor overeengekomen.

Wageningen Research heeft kwekersrechten op het appelprogramma verkocht. Een deel van de verkoopprijs is afhankelijk van de door de koper te realiseren omzet tot en met 2031. Deze toekomstige opbrengsten zijn nog niet in de baten verwerkt.

Windmolenparken groepsmaatschappijen van Wageningen Research

Zowel windmolenpark Mammoethoofd BV als windmolenpark Neushoortocht BV hebben een recht van opstal verkregen van Wageningen Research voor de bouw van de windmolens.

**Toelichting op de winst- en verliesrekening****(11) BATEN**

	2019	2018
<b>Basisfinanciering</b>		
Rijksbijdrage LNV	0	0
Kennisbasis LNV	25.847	24.466
Collegegelden (wettelijk)	0	0
Collegegelden (instelling)	22	21
<b>Totaal basisfinanciering</b>	<b>25.869</b>	<b>24.487</b>
<b>Programmafinanciering</b>		
BO-onderzoek LNV	34.912	24.944
WOT-taken LNV	48.142	46.405
Programma onderzoek NVWA	7.803	0
NWO tweede geldstroom	2.438	2.243
Doelsubsidies LNV en OCW	0	0
<b>Totaal programmafinanciering</b>	<b>93.295</b>	<b>73.592</b>
<b>Cofinanciering en subsidiemarkt</b>		
Onderzoeksstimuleringsfondsen	4.301	3.952
EU - subsidieprogramma's	20.453	20.346
<b>Totaal cofinanciering en subsidiemarkt</b>	<b>24.754</b>	<b>24.298</b>
<b>Topsectoren</b>		
Topsectoren LNV	40.285	39.821
Topsectoren onderzoekstimuleringsfondsen	6.065	6.521
Topsectoren bedrijfsleven	14.069	10.907
<b>Totaal topsectoren</b>	<b>60.419</b>	<b>57.249</b>
<b>Bilaterale markt</b>		
Contractresearch LNV	4.216	7.428
Contractresearch Productschappen	118	-1.035
Contractresearch Overige publieke organisaties	43.179	41.628
Contractresearch Bedrijfsleven	47.623	47.548
Contractresearch Charitatieve organisaties	208	213
Contractresearch Wageningen University	3.477	3.569
<b>Totaal bilaterale markt</b>	<b>98.821</b>	<b>99.351</b>
<b>Nevenactiviteiten</b>		
Verkopen	9.974	9.858
Opbrengst octrooien en licenties	1.675	1.305
Analyses en adviezen	8.000	7.946
Cursussen	51	70
Windmolens	3.208	2.720
Facilitaire diensten	576	1.467
Verhuuropbrengsten extern	12.343	14.180
Subsidies	48	-285
<b>Totaal Nevenactiviteiten</b>	<b>35.875</b>	<b>37.261</b>
<b>Overige baten</b>		
Verhuuropbrengsten intern	824	704
Verkoop vaste activa	1.154	272
Overige baten	2.942	4.668
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>4.920</b>	<b>5.644</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>343.953</b>	<b>321.882</b>

(12) **Personele kosten**

	2019	2018
<b>Personele kosten</b>		
Kosten vast personeel	160.965	151.606
Kosten tijdelijk personeel	18.676	12.703
Uitzendkrachten en ingehuurd personeel	16.800	14.776
Overige personeelskosten	6.880	6.482
Dotatie voorziening WW-verplichtingen	767	143
Dotatie voorziening WGA/ZW-flex	884	823
Dotatie overige personele voorzieningen	833	1.298
<b>Totaal personele kosten</b>	<b>205.805</b>	<b>187.831</b>

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel zijn gestegen met € 15,3 mln. Deze stijging wordt enerzijds veroorzaakt door de stijging van het gemiddeld aantal fte exclusief stagiaires met 177 en anderzijds door een prijseffect van 2,0%.

Personeel met een arbeidscontract voor onbepaalde tijd is opgenomen onder vast personeel. Onder tijdelijk personeel wordt personeel met een arbeidscontract voor bepaalde tijd weergegeven.

Het gemiddeld aantal medewerkers exclusief stagiair(e)s bedroeg in het verslag jaar 2.426 (2018: 2.249). In de personele kosten is voor sociale lasten € 17,6 mln. (2018: € 15,9 mln.) begrepen en voor pensioenpremies € 22,8 mln. (2018: € 19,8 mln.).

Het aandeel van Wageningen Research in de beloning van de Raad van Bestuur bedroeg in het verslagjaar € 0,3 mln. (2018: € 0,3 mln.). Dit is inclusief pensioen- en soortgelijke verplichtingen. Onder de post kosten vast personeel is € 42.000 (2018: € 32.000) begrepen voor beloningen aan de leden van de Raad van Toezicht. Onder bezoldiging is het beloningsoverzicht conform de WNT opgenomen.

(13) **Algemene kosten**

	2019	2018
<b>Algemene kosten</b>		
Huisvestingskosten	16.752	15.436
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	18.891	17.451
Bijzondere waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	0	0
Overige apparatuurkosten	12.080	11.959
Overige algemene kosten	18.377	18.097
Dotatie voorzieningen:		
Reorganisatiekosten	-310	-267
Product- / contractrisico's	657	-72
Voorziening overig	-1.768	1.081
<b>Totaal dotatie algemene voorzieningen</b>	<b>-1.421</b>	<b>742</b>
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>64.679</b>	<b>63.685</b>

Onder overige algemene kosten van € 18,4 mln. zijn begrepen de bureaunkosten inclusief telefoon, porti en kopieerkosten (€ 1,2 mln.), boeken en abonnementen (€ 1,4 mln.), reis- en verblijfkosten (€ 6,9 mln.), lease- en huurauto's (€ 0,7 mln.), PR activiteiten (€ 0,4 mln.), representatiekosten (€ 0,2 mln.), voorziening dubieuze debiteuren (€ 0,1 mln.), voorziening projectverliezen (€-0,1 mln.), catering (€ 1,5 mln.) en overige kosten (€ 6,1 mln.). Een deel van de algemene kosten betreft directe projectkosten. Het gaat om een bedrag van € 15,9 mln.

Onder de overige kosten zijn de volgende accountantskosten opgenomen:

A. Controle jaarrekeningen	€ 154.000	2018: € 192.000
B. Overige controlewerkzaamheden	€ 451.000	2018: € 302.000
C. Advieswerkzaamheden fiscaal	€ 208.000	2018: € 237.000

**Tabel 15** Specificatie afschrijvingen en waardeveranderingen

	2019	2018
<b>Afschrijvingen</b>		
Immateriële vaste activa	348	394
Materiële vaste activa	18.543	17.057
Financiële vaste activa	0	0
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>18.891</b>	<b>17.451</b>
<b>Waardeveranderingen</b>		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	0	0
Financiële vaste activa	0	0
<b>Totaal waardeveranderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tabel 16** Specificatie bijzondere waardeveranderingen

	2019	2018
geen	0	0
<b>Totaal waardeveranderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(14) **Specifieke kosten**

	2019	2018
<b>Specifieke kosten</b>		
Specifieke kosten	21.689	21.504
Diensten door derden	28.385	30.085
Bijdragen en subsidies	425	1.463
<b>Totaal specifieke kosten</b>	<b>50.499</b>	<b>53.052</b>

## (15) Financiële baten en lasten

	2019	2018
<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		
Financiële baten	59	154
Financiële lasten	-3.926	-4.035
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>-3.867</b>	<b>-3.881</b>

Onder de financiële baten zijn de ontvangen rentebaten op in het verslagjaar aanwezige banktegoeden weergegeven. Onder de financiële lasten is onder andere de betaalde rente van de leningen ter financiering van de gebouwen en terreinen van het ministerie van LNV verantwoord voor € 4,0 mln.

## (16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening

	2019	2018
<b>BELASTINGEN UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening (vpb)	-4.491	-3.433
<b>Totaal belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>-4.491</b>	<b>-3.433</b>

Wageningen Research is met ingang van 2016 belastingplichtig. De te betalen VpB wordt berekend over het fiscale resultaat. Door waarderingsverschillen tussen de fiscale balans en de commerciële balans, en de daarmee samenhangende hogere fiscale aftrekposten, is het fiscale resultaat van Wageningen Research (€ 20,7 mln.). Het verschil tussen de effectieve belastingdruk en het nominale tarief is marginaal (< 1%) als gevolg van het verwerken van de actieve belastinglatentie. Het resulterende verschil is het gevolg van resterende waardeverschillen tussen activa en passiva.

## (17) Resultaat uit deelnemingen

	2019	2018
<b>RESULTAAT UIT DEELNEMINGEN</b>		
Fresh Forward Holding BV	437	543
Isolife	5	0
Oostwaardhoeve Beheer BV	0	-29
<b>Totaal resultaat uit deelnemingen</b>	<b>243</b>	<b>442</b>

Het resultaat uit deelnemingen betreft het resultaat van tegen nettovermogenswaarde en tegen verkrijgingprijs gewaardeerde deelnemingen.

### **Bestemming resultaat**

Het College van Bestuur van Wageningen Research stelt voor om het netto resultaat van € 14,9 mln. aan de algemene reserve toe te voegen.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Stichting Wageningen Research is in maart 2020 geconfronteerd met de corona-crisis. De maatregelen van de overheid om deze crisis te beteugelen en de ontwikkeling van de economische omstandigheden in de landen waar onze opdrachtgevers zijn gevestigd, zullen gevolgen hebben voor de bedrijfsvoering van stichting Wageningen Research op korte en middellange termijn. De impact op het resultaat van stichting Wageningen Research is op het moment van opstellen van de jaarrekening niet met voldoende betrouwbaarheid te bepalen. De mogelijke daling van het contractresearch en de directe kosten van de crisis kunnen leiden tot een lager resultaat. Daartegenover staat een mogelijke vertraging bij de groeidoelstelling van de organisatie, waardoor in 2020 eenmalig lagere kosten worden gemaakt. Stichting Wageningen Research houdt rekening met een maximale afname van het contractonderzoek voor het bedrijfsleven met 25% gedurende één jaar. Stichting Wageningen Research heeft voldoende financiële buffers om de bedrijfsvoering te continueren bij de daarbij behorende terugval van de omzet.

## Enkelvoudige balans

### Na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2019	31-12-2018
<b>ACTIVA</b>		
VASTE ACTIVA		
(18) Immateriële vaste activa	716	566
(19) Materiële vaste activa	298.555	296.657
(20) Financiële vaste activa	47.901	50.306
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>347.172</b>	<b>347.529</b>
VLOTTENDE ACTIVA		
(21) Voorraden	4.007	3.869
(22) Vorderingen en overlopende activa	82.956	87.237
(23) Liquide middelen	124.147	114.115
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>211.110</b>	<b>205.221</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>558.282</b>	<b>552.750</b>
<b>PASSIVA</b>		
(24) EIGEN VERMOGEN	334.002	319.147
EGALISATIEREKENING	0	0
(25) VOORZIENINGEN	21.103	25.289
(26) LANGLOPENDE SCHULDEN	41.152	47.332
(27) KORTLOPENDE SCHULDEN	162.025	160.982
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>558.282</b>	<b>552.750</b>



**Enkelvoudige winst- en verliesrekening**

	2019	2018
<b>BATEN</b>	340.342	319.444
<b>LASTEN</b>		
Personele kosten	205.805	187.831
Algemene kosten	62.127	61.524
Specifieke kosten	49.816	52.338
<b>Totaal lasten</b>	<b>317.748</b>	<b>301.693</b>
<b>Overige baten en lasten</b>		
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>22.594</b>	<b>17.751</b>
Financiële baten en lasten	-3.867	-3.881
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>18.727</b>	<b>13.870</b>
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-4.522	-3.433
Resultaat uit deelnemingen	650	5
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>14.855</b>	<b>10.442</b>
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>14.855</b>	<b>10.442</b>

## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn de in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening opgenomen grondslagen tevens van toepassing op de enkelvoudige jaarrekening.

#### (18) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	ontw.kosten	Software	Vooruitb. imm. activa	Totaal
Boekwaarde 31-12-2018	0	566	0	566
Investerings	0	43	455	498
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	0	348	0	348
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>0</b>	<b>261</b>	<b>455</b>	<b>716</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2018	2.116	4.035	0	6.151
Desinvesteringen 2019	0	-14	0	-14
Aanschaffingen 2019	0	43	455	498
Cumulatieve afschrijvingen	1.966	3.803	0	5.769
Cumulatieve waardevermindering	150	0	0	150
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>0</b>	<b>261</b>	<b>455</b>	<b>716</b>

Onder de ontwikkelingskosten zijn het softwarepakket ARTIS en het project Nile AM verwerkt. Beide zijn volledig afgeschreven. Onder software is onder meer het financiële informatiesysteem Agresso, MyPortal en ADP verwerkt. De vooruitbetalingen immateriële activa betreft de ontwikkeling van Open Up. Voor Open Up is een wettelijke reserve aangehouden ter hoogte van deze vooruitbetalingen.

## (19) MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- terreinen	Bedrijfs- gebouwen	Autom. app. en ov. inventaris	Werk in uitvoer- ing	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2018	99.185	179.913	14.870	2.689	0	296.657
Investerings	121	8.824	13.739	889	0	23.573
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Desinvesteringen	2.258	78	798	0	0	3.134
Afschrijvingen	7	12.421	6.113	0	0	18.541
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>97.041</b>	<b>176.238</b>	<b>21.698</b>	<b>3.578</b>	<b>0</b>	<b>298.555</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2018	101.597	375.580	73.690	2.689	0	553.556
Aanschaffingen 2019	121	8.824	13.739	889	0	23.573
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen 2019	2.258	2.550	3.853	0	0	8.661
<b>Aanschafwaarde 31-12-2019</b>	<b>99.460</b>	<b>381.854</b>	<b>83.576</b>	<b>3.578</b>	<b>0</b>	<b>568.468</b>
Cumulatieve afschrijvingen	638	170.626	61.878	0	0	233.142
Cumulatieve waardeverminderingen	1.781	34.990	0	0	0	36.771
<b>Boekwaarde 31-12-2019</b>	<b>97.041</b>	<b>176.238</b>	<b>21.698</b>	<b>3.578</b>	<b>0</b>	<b>298.555</b>
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	2.258	2.550	3.853	0	0	8.661
- Afschrijvingen	0	2.472	3.055	0	0	5.527
<b>Totaal desinvesteringen</b>	<b>2.258</b>	<b>78</b>	<b>798</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.134</b>

De toevoeging aan de post werk in uitvoering voor investeringen in gebouwen en terreinen in 2019 bedroeg € 9,3 mln. en de onttrekking door oplevering € 9,0 mln. De overige mutaties op de post werk in uitvoering betreft investeringen en onttrekkingen in apparatuur.

In de toevoeging aan de post werk in uitvoering zijn de volgende projecten opgenomen: Portacabins € 0,9 mln., ventilatie Impulse € 0,6 mln., herhuisvesting ASG € 0,6 mln., uitbreiding kantoor en laboratorium Bleiswijk € 0,5 mln., zonnepanelen € 1,0 mln., brandmeldinstallatie Lelystad € 0,4 mln., daglichtloze kas € 0,4 mln., tijdelijke huisvesting PSG € 0,4 mln. en diverse projecten € 4,5 mln.

Opgeleverd zijn: herhuisvesting ASG € 1,0 mln., Portacabins € 1,0 mln., ventilatie Impulse € 0,7 mln., uitbreiding kantoor en laboratorium Bleiswijk € 0,6 mln., zonnepanelen Edelhertweg € 0,5 mln., zonnepanelen ASG € 0,5 mln., ventilatie Axis € 0,7 mln., brandmeldinstallatie Lelystad € 0,5 mln. en overige projecten € 3,5 mln.

In 2019 is er voor € 0,1 mln. grond aangekocht te Wageningen en voor € 2,3 mln. grond verkocht te Wageningen.

Het onroerend goed van Wageningen Research is verzekerd voor € 430,5 mln. (peildatum 1-7-2019). De WOZ-waarde bedraagt € 191,6 mln. (peildatum 1-1-2019).

(20) **FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	31-12-2019	31-12-2018
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	11.888	11.238
Andere deelnemingen	53	53
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op overige gelieerde partijen	0	0
Ledenkapitaal	1.149	1.104
Overige vorderingen	270	270
Vordering op het ministerie van LNV	33.696	37.641
Latente belastingvordering	845	0
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>47.901</b>	<b>50.306</b>

**Tabel 17** Specificatie van de post deelnemingen in groepsmaatschappijen

Omschrijving	31-12-2018	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2019	31-12-2019
Wageningen Research Holding	11.238	0	0	0	650	11.888
<b>Totaal</b>	<b>11.238</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>650</b>	<b>11.888</b>

**Tabel 18** Specificatie van de post andere deelnemingen

Omschrijving	31-12-2018	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2019	31-12-2019
Beijing China	53	0	0	0	0	53
Bfactory BV	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53</b>

**Tabel 19** Specificatie van de post ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2018	Mutatie	31-12-2019
Avebe	17	-16	1
Cosun	40	2	42
EBOP	1	0	1
Forfarmers	2	-2	0
FrieslandCampina	1.038	8	1.046
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	0	23	23
MKP Agro	0	17	17
Nedato	1	0	1
Potatopol	3	0	3
Vof de Groot	0	13	13
<b>Totaal</b>	<b>1.104</b>	<b>45</b>	<b>1.149</b>

**Tabel 20** Specificatie van de vordering op het ministerie van LNV

Omschrijving	Totaal	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging van Wageningen Research	83.949	0%	58.797	22.352	2.800
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.702	0%	18.417	9.328	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	0%	3.423	2.016	188
<b>Totaal</b>	<b>118.278</b>	<b>0%</b>	<b>80.637</b>	<b>33.696</b>	<b>3.945</b>

Het deel van de vordering dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige vorderingen.

Het langlopende deel van de vordering in verband met de Biovergister (€ 0,3 mln.) is verwerkt onder de overige vorderingen.

**(21) VOORRADEN**

	31-12-2019	31-12-2018
Handelsvoorraad	1.873	1.802
Levende have	1.465	1.165
Geogste landbouwproducten	1.327	1.626
Voorraad halffabricaat	0	0
Vooruitbetalingen op voorraden	0	0
<b>Subtotaal Voorraden</b>	<b>4.665</b>	<b>4.593</b>
Af: voorziening voor incourantheid	-658	-724
<b>Totaal voorraden</b>	<b>4.007</b>	<b>3.869</b>

## (22) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2019	31-12-2018
Debiteuren	33.537	40.631
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-2.193	-2.564
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>31.344</b>	<b>38.067</b>
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	405.252	407.059
Af: Gedeclareerde termijnen	381.756	379.783
Opdrachten van derden, geen LNV	23.496	27.276
Af: verwachte verliezen	-1.630	-1.750
Verwerkt onder kortlopende schulden	6.245	8.623
<b>Nog te factureren projectkosten</b>	<b>28.111</b>	<b>34.149</b>
Voorschotten	2.078	579
Te vorderen BTW	3.592	0
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	1.140
Vorderingen op gelieerde partijen	9.890	6.124
Vorderingen op studenten	0	0
Overlopende activa	3.737	3.260
Overig	4.204	3.918
<b>Totaal voorschotten en overlopende activa</b>	<b>23.501</b>	<b>15.021</b>
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>82.956</b>	<b>87.237</b>

Het saldo opdrachten van derden bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk groter is dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder de kortlopende schulden.

Het deel van de vordering op het ministerie van LNV dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige vorderingen.

De vordering op gelieerde partijen betreft een vordering op Wageningen University. Van de vordering is € 0,6 mln. direct opeisbaar. Wageningen University heeft een schuld van € 9,3 mln. aan stichting Wageningen Research in verband met de financiering van de activa van het facilitair bedrijf. Deze schuld is niet direct opeisbaar. Over de schulden wordt geen rente berekend.

## (23) LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2019	31-12-2018
Kas	11	16
Bank (incl. kruisposten)	99.136	89.099
Deposito	25.000	25.000
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>124.147</b>	<b>114.115</b>

Van het saldo liquide middelen van € 124,2 mln. staat € 106,2 mln. vrij ter beschikking. Wageningen Research beheert € 18 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Wageningen Research heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden. De bevoorschotting bedraagt inclusief doorstortgelden € 74,6 mln.

## (24) EIGEN VERMOGEN

	Algemene reserve	Wettelijke reserve	Totaal
Saldo per 31-12-2017	308.705	0	308.705
Resultaatbestemming	10.442	0	10.442
Saldo per 31-12-2018	319.147	0	319.147
Resultaatbestemming	14.855	0	14.855
Onttrekking reserve	-455	455	0
<b>Saldo per 31-12-2019</b>	<b>333.547</b>	<b>455</b>	<b>334.002</b>

Het netto resultaat over het verslagjaar van € 14,9 mln. is geheel ten gunste van de algemene reserve verwerkt. De wettelijke reserve wordt aangehouden in verband met de vooruitbetalingen Open up.

## (25) VOORZIENINGEN

	Stand 31-12-2018	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31-12-2019
WW-verplichtingen	5.293	1.291	1.029	524	5.031
WGA/ZW-flex	1.414	884	679	0	1.619
Overige personele voorzieningen	5.354	1.158	726	325	5.461
Reorganisatiekosten	6.227	486	2.148	796	3.769
Product-/contractrisico's	1.206	657	0	100	1.763
Overige materiële voorzieningen	5.795	0	567	1.768	3.460
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>25.289</b>	<b>4.476</b>	<b>5.149</b>	<b>3.513</b>	<b>21.103</b>

**Tabel 21** Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2019	31-12-2018
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	7.368	5.764
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	10.170	13.704
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	3.565	5.821
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>21.103</b>	<b>25.289</b>

De voorziening voor WW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op balansdatum bestaande WW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband. In 2019 is enerzijds een dotatie gedaan van € 1,0 mln. en anderzijds een vrijval geboekt van € 0,2 mln.

De voorziening voor WGA-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WGA-uitkeringen en ZW-flex. Wageningen Research heeft geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WGA en ZW-flex.

De voorziening reorganisatiekosten wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties. In 2019 zijn dotaties gedaan aan de voorziening voor een beperkt aantal reorganisatietrajecten en trajecten die werkenderwijs verlopen.

De product- en contractrisico's alsmede de overige personele en materiele voorzieningen betreffen onder meer claims die door derden aan Wageningen Research zijn geadresseerd.

De overige materiële voorzieningen dekken de te verwachten kosten van verwijdering van asbest en vervuilde grond.

## (26) LANGLOPENDE SCHULDEN

	LNV	Overige	Financial lease	Totaal
Stand 1-1-2018	50.828	3.290	0	54.118
Toename 2018	0	184	0	184
Afname 2018	6.104	866	0	6.970
<b>Stand 1-1-2019</b>	<b>44.724</b>	<b>2.608</b>	<b>0</b>	<b>47.332</b>
Toename 2019	0	194	0	194
Afname 2019	6.202	172	0	6.374
<b>Stand 31-12-2019</b>	<b>38.522</b>	<b>2.630</b>	<b>0</b>	<b>41.152</b>

**Tabel 22** Specificatie van de schuld aan het ministerie van LNV

Omschrijving	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging van Wageningen Research	135.408	4,50%	103.173	27.178	5.057
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.701	5,20%	18.417	9.327	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	5,00%	3.423	2.016	188
<b>Totaal</b>	<b>169.736</b>		<b>125.013</b>	<b>38.521</b>	<b>6.202</b>

De aflossing van deze leningen in 2020 bedraagt € 6,2 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Van het langlopende deel heeft een bedrag van € 22,9 mln. een looptijd korter dan 5 jaar.

**Tabel 23** Aanvullende informatie met betrekking tot de overige langlopende schulden

	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
LTO-Wageningen Research onderzoeksfonds	10.118	6%	6.500	2.618	1.000
<b>Totaal</b>	<b>10.118</b>		<b>6.500</b>	<b>2.618</b>	<b>1.000</b>



De aflossing van deze lening in 2020 bedraagt € 1,0 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Het langlopende deel heeft een looptijd korter dan 5 jaar. De overige langlopende schulden zijn gering in omvang.

(27) **KORTLOPENDE SCHULDEN**

	31-12-2019	31-12-2018
Vooruitontvangen van derden	64.771	68.357
Vooruitontvangen – nog te factureren proj kosten	6.245	8.623
Schulden leveranciers	9.532	10.516
Schulden kredietmaatschappijen	0	0
Te betalen belastingen	20.118	11.530
Te betalen pensioenpremies	0	0
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	0
Schulden aan gelieerde partijen	2.714	5.093
Nog af te ronden programmaonderzoek LNV	21.505	20.505
Vooruitontvangen HCU-exploitatiebijdrage	5.589	5.547
Overlopende passiva	6.863	7.284
Overig	24.688	23.527
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>162.025</b>	<b>160.982</b>

Onder de overige schulden is onder andere het per balansdatum aan het personeel verschuldigde vakantiegeld (€ 6,5 mln.). De jaarlijkse aflossing van de langlopende schuld aan het ministerie van LNV ad € 6,2 mln. en het kortlopende deel van de overige langlopende leningen (€ 1,0 mln.) zijn eveneens verwerkt onder de overige schulden.

Met ingang van 2019 is de Subsidieregeling instituten voor toegepast onderzoek (Staatscourant 2018, nr. 5475) voor Wageningen Research van kracht geworden\*).

De balanspost Nog uit te voeren onderzoek LNV betreft het overschot (resp. tekort) ingevolge art. 43.1 van de subsidieregeling (totaal € 4,6 mln.) en een saldo voor LNV-projecten € 16,9 mln. met verlengde looptijd. Het vooruitontvangen bedrag ten behoeve van de exploitatie van de High Containment Unit (HCU) bedraagt € 5,6 mln.

De LNV projecten met verlengde looptijd zijn met name projecten in het kader van het programmaonderzoek in een afrondende fase, af te ronden in 2020. Het overschot per eind 2019 (€ 4,6 mln.) wordt conform de subsidieregeling ingezet voor tekorten die ontstaan op LNV projecten in boekjaar 2020.

De in 2019 ontvangen LNV financiering bedraagt in totaal € 157,1 mln. waarvan € 6,9 mln. in consortium agreements naar partners wordt doorgestort. (2018: € 149,9 mln.).

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN (ENKELVOUDIG)**

Aangegane verplichtingen ter zake van investeringen, huur, operational lease en dergelijken bedragen ultimo 2019 € 30,3 mln. De hierin begrepen termijnen die binnen één jaar vervallen, bedragen € 18,1 mln. De termijnen die tussen één en vijf jaar vervallen, bedragen € 10,5 mln.

Omschrijving	Totaal bedrag verplichtingen	Waarvan vervallend binnen 1 jaar	Waarvan vervallend tussen 1 en 5 jaar	Waarvan vervallend na 5 jaar
Investerings	6.685	6.685	0	0
Huurverplichtingen	11.699	6.459	3.534	1.706
Leaseverplichtingen	762	338	424	0
Onderhoudscontracten	785	685	100	0
Verzekeringen	251	251	0	0
Elektra	6.082	1.953	4.129	0
Gas	2.810	941	1.869	0
Onderhoudscontracten Surfnet en KPN	1.262	779	483	0
<b>Totaal</b>	<b>30.336</b>	<b>18.091</b>	<b>10.539</b>	<b>1.706</b>

Wageningen Research beschikt per balansdatum over een bankgarantiefaciliteit van € 1,0 mln. en heeft als zekerheidsstelling bankgaranties verstrekt voor een bedrag van € 0,3 mln.

De octrooi- en licentierechten, varkensrechten en melkquota zijn om niet verkregen dan wel overeenkomstig de waarderinggrondslagen op nul gewaardeerd. Tevens is in het kader van de fusie van de Praktijkcentra een aantal vaste activa om niet verkregen. Bij verkoop van deze om niet verkregen zaken rust een verplichting aan de oorspronkelijke inbrengers.

Grond aan de Mansholtlaan (Born-Oost) is in erfpacht gegeven aan een externe partij.

Als gevolg van de overname van NVWA medewerkers met een afwijkende CAO is voor de periode 2020-2040 compensatie hiervoor overeengekomen.

Wageningen Research heeft een bijdrage geleverd aan een schakelstation op de Campus. Indien de netwerkbeheerder in de toekomst hiervoor andere aansluitingen realiseert, ontvangt Wageningen Research hiervoor een maximale baat van € 1,5 mln.

Wageningen Research heeft kwekersrechten op het appelprogramma verkocht. Een deel van de verkoopprijs is afhankelijk van de door de koper te realiseren omzet tot en met 2031. Deze toekomstige opbrengsten zijn nog niet in de baten verwerkt.

## Bezoldiging

De bezoldiging van de topfunctionarissen van Wageningen UR is in overeenstemming met de regels van de Wet Normering Topinkomens (WNT). De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht is in overeenstemming met de normen van de WNT. Wageningen UR heeft conform artikel 1.1. van de WNT de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en van de leden van de Raad van Toezicht in tabellen 25 en 26 opgenomen.

**Tabel 24** Bezoldiging bestuurders

Verloopstaat 2019 (Bedragen * € 1,-)		Fresco	Mol	Buchwaldt
<b>A.</b>	<b>Bezoldiging</b>	194.000	194.000	194.000
	min fiscale bijtelling auto	-	-	-
<b>A1.</b>	<b>Bezoldiging minus bijtelling</b>	194.000	194.000	194.000
<b>B.</b>	<b>Vergoeding bij beëindiging contract</b>	-	-	-
<b>C.</b>	<b>Persoonsgebonden uitgaven</b>			
	Representatiekosten	2.400	2.400	2.400
	Reiskosten binnenland	23.064	11.206	10.348
	Reiskosten buitenland	11.011	7.338	3.141
	Overige kosten	-	-	-
<b>C1.</b>	<b>Totale persoonsgebonden uitgaven</b>	36.475	20.944	15.889
<b>D.</b>	<b>Totale lasten</b>	<b>230.475</b>	<b>214.944</b>	<b>209.889</b>

Verdeling over onderdelen <sup>1)</sup>		Fresco	Mol	Buchwaldt
<b>A.</b>	<b>Bezoldiging minus bijtelling</b>			
53,0%	Wageningen University	102.820	102.820	102.820
47,0%	Wageningen Research	91.180	91.180	91.180
<b>B.</b>	<b>Vergoeding bij beëindiging contract</b>			
53,0%	Wageningen University			
47,0%	Wageningen Research			
<b>B.</b>	<b>Persoonsgebonden uitgaven</b>			
	Wageningen University	29.338	15.655	12.905
	Wageningen Research	7.137	5.289	2.984

<sup>1)</sup> De inzet van de RvB bedraagt voor Wageningen University en Wageningen Research beiden 50%. In verband met in de Wet Normering Topinkomens vastgelegde maximumbedragen voor doorbelaste medewerkers worden niet alle kosten doorbelast aan stichting Wageningen Research.

De tabellen 25 en 26 bevatten de geconsolideerde informatie over de bezoldiging voor de personele unie Wageningen UR. Deze tabellen geven het voor de gebruiker van de jaarrekening benodigde inzicht in de totale kosten van de topfunctionarissen, toezichthouders en niet topfunctionarissen. Dit overzicht wijkt af van de overzichten die wettelijk zijn voorgeschreven, omdat de wettelijke voorschriften vragen om informatie per entiteit. De wettelijk voorgeschreven overzichten zijn opgenomen in bijlage 1. Deze sluiten aan bij de hieronder opgenomen geconsolideerde overzichten.

**Tabel 25** *Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)*

De WNT is van toepassing op stichting Wageningen Research. Het voor stichting Wageningen Research toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 194.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2019	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	172.975,04	172.861,76	172.860,92
Beloningen betaalbaar op termijn	21.024,96	21.138,24	21.139,08
<i>Subtotaal</i>	<i>194.000,00</i>	<i>194.000,00</i>	<i>194.000,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	194.000,00	194.000,00	194.000,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>194.000,00</b>	<b>194.000,00</b>	<b>194.000,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2018</b>			
Aanvang en einde dienstverband in 2018	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1	1
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	189.038,76	169.628,16	169.660,92
Voorzieningen beloning op termijn	20.527,80	19.371,84	19.339,08
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>209.566,56</b>	<b>189.000,00</b>	<b>189.000,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.566,56	189.000,00	189.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2019).

**Tabel 26** Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. BTW)

	M.J. Cohen	J.R.V.A. Dijsselbloem	B.J. Marttin <sup>1)</sup>	R.P. Smith	S. Korver <sup>2)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp <sup>3)</sup>
Functiegegevens	Voorzitter	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1-1 t/m 31-3	1-4 t/m 31-12	1-1 t/m 30-6	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-9 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	4.225,26	12.675,00	5.633,70	11.517,40	11.267,40	11.517,40	0,00
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	7.175,34	21.924,66	9.620,27	19.400,00	19.400,00	19.400,00	19.400
-/- onverschuldigd betaald bedrag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>4.225,26</b>	<b>12.675,00</b>	<b>5.633,70</b>	<b>11.517,40</b>	<b>11.267,40</b>	<b>11.517,40</b>	<b>0,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Uitkering beëindiging dienstverband</b>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2018</b>							
Duur dienstverband in 2018	1-1 t/m 31-12		1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-9 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	17.060,64		11.267,40	11.871,41	11.267,40	11.267,40	0,00
Voorzieningen beloning op termijn	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>17.060,64</b>		<b>11.267,40</b>	<b>11.871,41</b>	<b>11.267,40</b>	<b>11.267,40</b>	<b>0,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	28.350,00		18.900,00	18.900,00	18.900,00	18.900,00	6.265,48

<sup>1)</sup> Geen betaling aan betrokkene in verband met 3 partijen overeenkomst

<sup>2)</sup> Bezoldiging aan vennootschap Korver beheer en management

<sup>3)</sup> Mw. Klimp heeft, in lijn met het beleid van haar werkgever, afgezien van een vergoeding voor haar werkzaamheden.

## Overige gegevens

### **Statutaire regels bestemming resultaat**

De statuten van Stichting Wageningen Research bevatten geen bepaling over de bestemming van het resultaat.

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de raad van bestuur en raad van toezicht van Stichting Wageningen Research

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019**

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Wageningen Research te Wageningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wageningen Research op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Beleidsregels WNT 2019.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2019;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2019;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen alsmede bijlage 1 wettelijke verantwoording bezoldiging

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wageningen Research zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van onzekerheid omtrent Corona

De ontwikkelingen rondom het Corona (Covid-19) virus hebben grote invloed op de gezondheid van mensen en onze samenleving en daarbij ook op de operationele en financiële prestaties van organisaties en de beoordeling van de mogelijkheid om de continuïteit te handhaven. De jaarrekening en de daarbij behorende controleverklaring zijn een momentopname. De situatie verandert van dag tot dag en leidt inherent tot onzekerheid. Ook Stichting Wageningen Research wordt met deze onzekerheid geconfronteerd, die is uiteengezet in het bestuursverslag onder paragraaf "risicomanagement" op pagina 69 en 70 en de toelichting opgenomen bij de gebeurtenissen na balansdatum op pagina 30. Wij vestigen de aandacht op deze uiteenzettingen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de anticumulatiebepaling van artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1(j) Uitvoeringsregeling WNT

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij geen controlewerkzaamheden verricht op gegevens in de WNT-verantwoording, of het ontbreken daarvan, op grond van de anticumulatiebepaling van artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 onderdeel j Uitvoeringsregeling WNT. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of geen sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag, inclusief het financieel verslag;
- de overige gegevens;
- de kengetallen en de overige informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, de overige gegevens, de kengetallen en overige informatie in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening**

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Beleidsregels WNT 2019. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van Stichting Wageningen Research.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2019, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 27 mei 2020

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. H.E. Oostdijck RA

## Overige informatie

### **Adresgegevens**

Adres: Droeendaalsesteeg 4, 6708 PB, Wageningen  
Website: [www.wur.nl](http://www.wur.nl)  
Telefoon: 0317-480100  
Contactpersoon jaarrekening:  
drs. A.P. van Eldik, 0317-483667  
[alex.vaneldik@wur.nl](mailto:alex.vaneldik@wur.nl)

**Overzicht aan- en verkoop onroerend goed**

<b>Grond, terrein en infrastructuur</b>	<b>HA</b>	<b>Aankoop</b>	<b>Verkoop</b>
Aankoop grond De Born Oost	0,22	121	
Verkoop grond De Born Oost	0,45		15
Verkoop grond Wageningen Campus West	41,60		2.243
<b>Subtotaal grond, terrein en infrastructuur</b>		<b>121</b>	<b>2.258</b>

<b>Gebouwen</b>	<b>Aankoop</b>	<b>Verkoop</b>
<b>Subtotaal gebouwen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Totaal</b>	<b>121</b>	<b>2.258</b>
---------------	------------	--------------

<b>Uitsplitsing Verkoop</b>	<b>Verkoopopbrengst</b>	<b>Boekwaarde</b>	<b>Boekwinst</b>
Verkoop grond De Born Oost	0	15	-15
Verkoop grond Wageningen Campus West	3.157	2.243	914
<b>Totalen</b>	<b>3.157</b>	<b>2.258</b>	<b>899</b>

Exclusief verkoopopbrengsten apparatuur

## Verantwoording LNV subsidie 2019

<b>Subsidieverlening aan Stichting Wageningen Research 2019</b>	<b>x € 1.000</b>	
<i>Project- en programmasubsidies</i>		
Kennisbasis	24.545	
Kenniscommunicatie	248	
BO	13.798	
Topsector Agri Food	28.870	
Topsector Tuinbouw	12.506	
Topsector missiegedreven kennis- en innovatieprogramma's	3.802	
Wettelijke onderzoeksTaken	45.231	
<i>Additionele projecten</i>		
Klimaatveloppe incl. consortium deel partners	21.557	
Afghanistan project	4.317	
BRO	1.641	
	733	
<b>Totaal ontvangen project- en programmasubsidies</b>	<b>157.248</b>	
<i>Overige bijdragen</i>		
- Compensatie aflossing lening	2.800	
- Compensatie aflossing lening PO	957	
- Compensatie lening IAC / ILRI	188	
- Correctie vraagtuitval ivm kwijtschelding lening	-56	
- BTW Wageningen Research	32.456	
- Betaling via Laser/honingregeling	-149	
<b>Totaal subsidieverlening Stichting WR 2019</b>	<b>193.443</b>	brief met referentienummer DGA-DKI19283366 d.d. 05 december 2019
<b>Subsidieverlening LNV verwerkt via balans</b>		
Compensatie aflossing lening LNV-deel WR	2.800	Balanspost LNV Vordering
Compensatie aflossing lening LNV-deel PO	957	Balanspost LNV Vordering
Compensatie aflossing lening LNV-deel IAC/ILRI	188	Balanspost LNV Vordering
BTW WR	32.456	Afloop via balans
Klimaatveloppe consortium deel partners	4.317	Afloop via balans
Atvet	1.456	Afloop via balans
deel partners WPR	1.163	Afloop via balans
Afronding	0	Afloop via balans
<b>Subsidieverlening LNV verwerkt via balans</b>	<b>43.336</b>	
<b>Te verantwoorden baten LNV</b>	<b>150.108</b>	
Toename Nog af te ronden programmaonderzoek LNV	-1.000	Balanspost nog uit te voeren onderzoek
Correctie BTW veehouderijsectoren 2016-2018	-312	Balanspost afdracht fiscus
Toename Vooruitontvangen HCU-exploitatiebijdrage	-42	Balanspost HCU-exploitatie
LNV Demokassen	433	Balanspost Demokassen
<b>Verantwoorde baten jaarrekening Stichting WR</b>	<b>149.186</b>	

Als aanvulling op bovenstaande verantwoording is voor het project Agriculture ATVET Afghanistan – Hoofdfase met een looptijd van 1 november 2011 tot 31 oktober 2021 in 2019 een bedrag besteed van € 2.456.209, waarvan € 1.455.623 is doorgestort naar NAEC (2018 € 1.782.247 waarvan € 1.245.844 is doorgestort naar NAEC, 2017 € 1.798.806, 2016 € 1.883.156, 2015 € 2.608.552, 2014 € 6.219.696, 2013 € 4.004.000, 2012 € 2.452.000 en 2011 € 42.500).

## Bijlage 1: Wettelijke verantwoording bezoldiging

De tabellen 27 en 28 bevatten de wettelijk verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen, de toezichthouders en de niet topfunctionarissen. De geconsolideerde informatie over de personele unie Wageningen University & Research is in de jaarrekening opgenomen in tabellen 25 en 26 en sluit aan bij de tabellen 27 en 28. De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018)

**Tabel 27** Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)

De WNT is van toepassing op stichting Wageningen Research. Het voor stichting Wageningen Research toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 194.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2019	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	0,5	0,5	0,5
(Fictieve) dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	81.298,27	81.245,03	81.244,63
Beloningen betaalbaar op termijn	11.708,58	13.796,34	13.796,74
<i>Subtotaal</i>	<i>93.006,85</i>	<i>95.041,37</i>	<i>95.041,37</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	97.000,00	97.000,00	97.000,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>93.006,85</b>	<b>95.041,37</b>	<b>95.041,37</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2018</b>			
Aanvang en einde dienstverband in 2018	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	0,5	0,5	0,5
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	105.256,86	104.914,05	98.952,96
Voorzieningen beloning op termijn			
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>105.256,86</b>	<b>104.914,05</b>	<b>98.952,96</b>
De overschrijding (mw. Fresco) wordt gerespecteerd onder het overgangsrecht van 1-1 t/m 30-6			
De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2019).			

**Tabel 28** Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. BTW)

	M.J. Cohen	J.R.V.A. Dijssebloem	B.J. Marttin <sup>1)</sup>	R.P. Smith	S. Korver <sup>2)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp <sup>3)</sup>
Functiegegevens	Voorzitter	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1-1 t/m 31-3	1-4 t/m 31-12	1-1 t/m 30-6	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	2.233,05	6.337,50	2.816,85	6.086,95	5.633,70	6.086,95	0,00
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	7.175,34	21.924,66	9.620,27	19.400,00	19.400,00	19.400,00	19.400,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>2.233,05</b>	<b>6.337,50</b>	<b>2.816,85</b>	<b>6.086,95</b>	<b>5.633,70</b>	<b>6.086,95</b>	<b>0,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Uitkering beëindiging dienstverband</b>	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2018</b>							
Duur dienstverband in 2018	1-1 t/m 31-12		1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-9 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	8.450,52		5.633,70	5.633,70	5.633,70	5.633,70	0,00
Voorzieningen beloning op termijn	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>8.450,52</b>		<b>5.633,70</b>	<b>5.633,70</b>	<b>5.633,70</b>	<b>5.633,70</b>	<b>0,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	28.350,00		18.900,00	18.900,00	18.900,00	18.900,00	6.265,48

<sup>1)</sup> Geen betaling aan betrokkene in verband met 3 partijen overeenkomst

<sup>2)</sup> Bezoldiging aan vennootschap Korver beheer en management

<sup>3)</sup> Mw. Klimp heeft, in lijn met het beleid van haar werkgever, afgezien van een vergoeding voor haar werkzaamheden