

**JAARVERSLAG  
WAGENINGEN UNIVERSITY 2022**

## Inhoud

<b>Kengetallen .....</b>	<b>3</b>
<b>Bestuursverslag.....</b>	<b>4</b>
<b>Financieel verslag.....</b>	<b>5</b>
<b>Jaarrekening .....</b>	<b>9</b>
<i>Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat.....</i>	<i>9</i>
<i>Geconsolideerde winst- en verliesrekening .....</i>	<i>10</i>
<i>Geconsolideerde kasstroomoverzicht .....</i>	<i>11</i>
<i>Waarderingsgrondslagen .....</i>	<i>12</i>
<i>Toelichting op de balans.....</i>	<i>19</i>
<i>Gebeurtenissen na balansdatum .....</i>	<i>27</i>
<i>Bestemming resultaat .....</i>	<i>27</i>
<i>Toelichting op de winst- en verliesrekening .....</i>	<i>28</i>
<i>Enkelvoudige jaarrekening.....</i>	<i>34</i>
<i>Enkelvoudige balans.....</i>	<i>34</i>
<i>Enkelvoudige winst- en verliesrekening .....</i>	<i>35</i>
<i>Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening .....</i>	<i>36</i>
<i>Personele bezetting (fte) .....</i>	<i>37</i>
<i>Overzicht G: Doelsubsidies en overlopende passiva LNV/OCW.....</i>	<i>38</i>
<i>Bezoldiging .....</i>	<i>40</i>
<b>Overige gegevens.....</b>	<b>46</b>
<i>Statutaire regeling omtrent de verwerking van het resultaat.....</i>	<i>46</i>
<i>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....</i>	<i>47</i>
<b>Overige informatie.....</b>	<b>50</b>
<i>Adresgegevens.....</i>	<i>50</i>
<b>BIJLAGE 1 Wettelijke verantwoording bezoldiging .....</b>	<b>51</b>

## Kengetallen

**Tabel 1** Financiële kengetallen Wageningen University (WU)

	2019	2020	2021	2022
Rijksbijdrage excl. doelsubsidies	226,4	241,9	269,8	295,6
Collegegelden en tuition fees <sup>1</sup>	38,1	39,2	35,7	32,8
2 <sup>e</sup> geldstroom en doelsubsidies	34,3	33,7	36,4	36,0
Matchingsmarkt en contractonderzoek	64,1	59,3	68,1	72,6
Investeringen gebouwen en terreinen	17,7	48,4	45,2	8,8
Investeringen overige vaste activa	15,4	24,7	22,1	18,8
Netto resultaat	20,0	20,5	11,6	14,1
<b>Vermogen WU</b>				
Vermogen in vaste activa	248,1	285,1	319,9	314,1
Eigen vermogen	212,0	232,5	244,2	258,3
Totaal passiva	405,3	437,6	458,6	507,7
Huisvestingsratio <sup>2</sup>	8,2%	9,2%	9,2%	9,1%
Solvabiliteitsratio 1 (%) <sup>3</sup>	52,3%	53,1%	53,2%	50,9%
Solvabiliteitsratio 2 (%) <sup>4</sup>	55,2%	56,0%	55,8%	53,1%
Signaleringswaarde bovenmatig eigen vermogen <sup>5</sup>		0,74	0,70	0,73
<b>Liquiditeit WU</b>				
Liquide middelen	114,2	104,2	83,3	116,7
Current ratio	0,89	0,81	0,70	0,82

<sup>1</sup> Exclusief collegegelden

<sup>2</sup> Huisvestingsratio: (afschrijving gebouwen en terreinen + huisvestingskosten -/- verhuuropbrengsten)/totale kosten

<sup>3</sup> Solvabiliteitsratio 1: eigen vermogen / totaal passiva

<sup>4</sup> Solvabiliteitsratio 2: (eigen vermogen + voorzieningen)/totaal passiva

<sup>5</sup> Signaleringswaarde conform Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. Bij een waarde groter dan 1,0 kan er sprake zijn van bovenmatig eigen vermogen.

## **Bestuursverslag**

Het bestuursverslag van WU is opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag van WUR. Dit verslag is gepubliceerd op de website van WUR.

## Financieel verslag

### Resultaatontwikkeling

WU heeft in 2022 een positief resultaat behaald van € 14,1 mln., dat is € 2,5 mln. hoger dan in 2021 en € 18,1 mln. hoger dan in de begroting werd verwacht. In het resultaat zijn incidentele posten van € 10,4 mln. (2021: € 2,9 mln.) verwerkt.

De afgelopen jaren heeft WU een significante groei doorgemaakt in fte en omzet. Met name de eerste geldstroom middelen zijn de afgelopen jaren toegenomen door de overgang naar het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), kwaliteitsafspraken, Van Rijn middelen, sectorplanmiddelen en een groei in studentenaantallen. Ook in 2022 zijn de eerste geldstroom middelen verder toegenomen ten opzichte van 2021. Dit betreft deels middelen waarmee in de begroting nog geen rekening was gehouden. De halvering van het wettelijk collegegeld 2022-2023 is gecompenseerd met een extra rijksbijdrage. Daar staat tegenover dat de rijksbijdrage eenmalig is verlaagd met € 2,3 mln. in verband met een herverdeling tussen de universiteiten van de compensatie over 2019-2021. Tevens is de omzet uit tweede en derde geldstroom in 2022 verder hersteld van de terugval in 2020. Tegenover de extra baten (€ 26,6 mln.) staan hogere operationele lasten van € 35,9 mln. De departementen spannen zich in om de groei in middelen te vertalen naar extra menskracht. Dat heeft geleid tot een stijging van de personele bezetting met 205 fte tot 3.735 fte.

De specifieke extra middelen voor onderwijs en onderzoek die in het najaar beschikbaar zijn gekomen (€ 7,2 mln.) zijn slechts voor € 0,3 mln. besteed als gevolg van het late moment waarop deze middelen zijn toegekend. De niet bestede middelen leiden, in afwijking van de generieke regel, niet tot extra resultaat in 2022. De resterende specifieke middelen uit het nationaal programma onderwijs (NPO) zullen in 2023 ingezet worden voor de doelen die daarvoor in het afgelopen jaar zijn gesteld en mogelijk een restant nog in 2024.

**Tabel 2** Resultaat WU (x mln. €)

	2022	2021
<b>Gerapporteerd resultaat</b>	<b>14,1</b>	<b>11,6</b>
Af: incidentele resultaten		
- BTW-prorata over de jaren 2016-2021	13,7	5,0
- Herverdeling compensatie halvering collegegeld voorgaande jaren	-2,3	
- Dotatie voorzieningen inzake WIA en WGA	-1,0	-0,5
- Bijzondere waardeverminderingen		-1,6
- Bijstelling referentieramingen als gevolg van verhoogde instroom WO		6,8
- Mutatie bestemmingsreserve voor projectkosten latere jaren	1,1	-4,4
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>2,6</b>	<b>6,3</b>
Af: niet begrote resultaten 2022		
- BTW-prorata 2022	2,9	
- Betere resultaten eenheden	3,7	15,3
<b>Begroot operationeel resultaat</b>	<b>-4,0</b>	<b>-9,0</b>

De departementen haalden gezamenlijk een positief jaarresultaat van € 4,2 mln., € 7,7 mln. minder dan in 2021. De departementen Plantenwetenschappen, Omgevingswetenschappen en Agrotechnologie en Voeding hebben een positief resultaat behaald. Dierwetenschappen en Maatschappijwetenschappen hebben een beperkt negatief resultaat gehaald. De positieve resultaten zijn grotendeels veroorzaakt doordat de eenheden als gevolg van de gespannen arbeidsmarkt moeite hadden om tijdig extra medewerkers aan te nemen.

Het operationele resultaat van de centrale afdelingen bedraagt € -1,6 mln. Dit is € 2,8 mln. lager dan in 2021. Dit wordt met name veroorzaakt door de extra kosten die zijn gemaakt voor Aurora en Omnia, die in respectievelijk het najaar van 2021 en in juni 2022 in gebruik zijn genomen. Dit heeft geleid tot een kostenverhoging van € 5,6 mln. voor 2022. Daar staat een verlaging van de jaarlijkse BTW-kosten met € 2,9

mln. als gevolg van de nieuwe afspraken met de belastingdienst over de berekening van de terug te vorderen BTW tegenover.

Het incidentele resultaat bij de raad van bestuur bestaat uit een groot positief effect door een vordering op de belastingdienst inzake een extra teruggave van btw over de reeds afgesloten jaren 2016-2021 (€ 13,7 mln.) als gevolg van de uitspraak van de Hoge Raad. Daar staan de eenmalige verlaging van de rijksbijdrage in verband met herverdeling van de compensatie voor de halvering van de collegegelden tussen de universiteiten (€ -2,3 mln.) en dotaties aan voorzieningen (€-1,0 mln.) tegenover.

Bij de raad van bestuur en de concernstaf zijn verder resultaatposten van € 1,1 mln. verwerkt die in andere jaren zijn of worden gecompenseerd met positieve resultaten. Dit betreft enerzijds de in 2019 en 2020 toegekende middelen op grond van het rapport van de commissie Van Rijn en de middelen voor bèta/techniekonderzoek die in 2022 zijn besteed (€-0,8 mln.) alsmede baten op interne projecten waarvoor in de komende jaren uitgaven gedaan zullen worden (€ 1,9 mln.). De Van Rijn-middelen en de middelen voor bèta/techniekonderzoek konden in 2021 niet volledig worden besteed, maar moesten op grond van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving wel in het jaar van ontvangst in de baten worden verantwoord. De middelen zijn deels in 2022 besteed en leiden tot een lager resultaat. WU heeft een bestemmingsreserve voor deze middelen gevormd.

Zoals de richtlijnen voorschrijven, verantwoordt WU de rijksbijdrage in het jaar waarin ze worden toegekend als baten. Voor zover deze rijksbijdrage betrekking heeft op projectkosten die in latere jaren worden gemaakt, ontstaat hierdoor in het verslagjaar een positief en in latere jaren een negatief resultaat. Deze vertekende resultaat-effecten worden geneutraliseerd via de bestemmingsreserve. Op deze manier is vanuit het resultaat 2022 € 1,9 mln. toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

### **Omzet- en kostenontwikkeling**

De baten zijn in 2022 ten opzichte van 2021 met € 26,6 mln. gestegen. De basisfinanciering, rijksbijdrage exclusief doelsubsidies en collegegelden, is gestegen van € 305,4 mln. tot € 328,4 mln.

In het kader van de harmonisatie met de OCW-systematiek heeft WU, conform afspraken uit 2018 in 2022 een laatste tranche extra middelen ontvangen (circa € 2,7 mln.) in de vaste onderdelen van de bekostiging om een deel van de eerder opgebouwde achterstand in te lopen.

Door lagere inputparameters – in casu de aantallen bekostigde ingeschreven studenten, graden en promoties – en door aanpassing van de referentieramingen is de rijksbijdrage met circa € 0,6 mln. gestegen.

Ten opzichte van 2021 is voor WU in 2022 de extra rijksbijdrage uit hoofde van in het verleden gemaakte afspraken over versterking beta-onderwijsverzorging ('Van Rijn programma') met € 4,9 mln. gestegen naar een bedrag van € 8,9 mln. Ook zijn de middelen voor de Quality Agreements met € 1,5 mln. omhoog gegaan.

De extra middelen die in het kader van het NPO beschikbaar zijn gesteld, omvatten een bedrag van € 12,2 mln. Het normatieve deel hiervan (€ 4,9 mln.) komt voort uit de compensatie voor de halvering van het wettelijk collegegeld in het studiejaar 2022/2023. Hiertegenover staat een korting van € 2,3 mln. in verband met een herverdeling tussen de universiteiten over 2021. Het niet-normatieve deel van de NPO-middelen (€ 3,4 mln.) is ingezet voor specifieke doelen op het gebied van onderwijs en onderzoek.

Op grond van het regeerakkoord zijn extra middelen voor de sectorplannen en starters- en stimuleringsbeurzen ontvangen. Van het toegekende bedrag van € 7,2 mln. is € 0,3 mln. in 2022 ingezet.

Tenslotte heeft de compensatie voor gestegen lonen en prijzen tot een bijstelling van € 9,3 mln. geleid en is € 0,7 mln. aan extra SEO-middelen ontvangen.

De baten uit werk in opdracht van derden zijn met 4% gestegen van € 104,5 mln. tot € 108,6 mln. Deze baten bestaan uit programmafinanciering (tweede geldstroom en doelsubsidies), die met 1% is gedaald tot € 36,0 mln., cofinancieringsprojecten en matchingsmarkt, die met 12% zijn gestegen tot € 22,7 mln. en de omzet contractresearch en topsectoren, die 4% is gestegen tot € 49,9 mln.

De personele lasten zijn ten opzichte van 2021 met € 19,2 mln. gestegen tot € 320,8 mln. Dat komt door een hogere personele bezetting (+206 fte, € 16,1 mln.), 1,7 % hogere salariskosten per fte (€ 4,8 mln.) als gevolg

van CAO-aanpassingen, verhogingen van pensioenpremies en een hogere gemiddelde inschaling en een daling van de overige personele lasten met € 1,6 mln. door lagere kosten voor uitzendkrachten en ingehuurd personeel. De personele bezetting (op basis van toerekening) is in 2022 toegenomen van 3.530 fte naar 3.735 fte.

De materiële lasten zijn € 5,2 mln. gestegen. Dit wordt veroorzaakt door extra kosten van € 21,8 mln., vooral als gevolg van het aflopen van de coronacrisis en een teruggave van BTW over de periode 2016-2022 van € 16,6 mln., waarvan € 2,9 mln. doorlopend en € 13,7 mln. eenmalig. De stijgende kosten worden veroorzaakt door groei van de activiteiten (€ 8,3 mln.) en door de terugkeer naar het normale patroon van activiteiten die door de corona-epidemie voor een groot deel waren weggefallen, zoals reizen en catering (€ 5,9 mln.). De verhoging van de activeringsgrens voor apparatuur naar € 25.000 heeft een effect gehad van € 2,4 mln. De stijgende marktprijzen voor energie hebben nog geen groot effect op de kosten gehad, omdat WUR de inkooprijzen voor 2022 vooraf had vastgelegd.

De baten zijn € 6,0 mln. hoger dan begroot. Dit wordt onder meer veroorzaakt door de hogere rijksbijdrage (€ 4,8 mln.). Daarnaast zijn de collegegelden € 1,1 hoger dan begroot, de baten uit werk voor derden € 1,1 mln. hoger dan begroot en zijn de opbrengsten van nevenwerkzaamheden en overige baten exclusief verkoopopbrengsten vaste activa € 0,9 mln. lager dan begroot.

De kosten zijn € 11,7 mln. lager dan begroot. De eenmalige belastingteruggave van € 16,6 mln. verklaart deze lagere kosten.

### Balansontwikkeling

De liquiditeit van WU is in 2022 toegenomen van € 83,3 mln. tot € 116,7 mln. De factoren die de liquiditeitstoename verklaren staan in tabel 3.

**Tabel 3**      *Ontwikkeling liquiditeit WU*

	2022
Resultaat excl. deelnemingen	14,1
Kasstromen uit vaste activa (afschrijvingen en verkopen minus kasstroom uit investeringen)	4,2
Toename van vorderingen	-21,3
Toename van schulden	37,0
Afname voorzieningen	-0,6
<b>Totaal</b>	<b>33,4</b>

De investeringen in gebouwen, apparatuur en immateriële activa (€ 27,6) zijn lager dan de afschrijvingen (€ 31,4 mln.) en de opbrengst uit verkopen van activa (€ 0,4 mln.). De toename van de vorderingen wordt vooral veroorzaakt door de ingecalculerde vordering op de belastingdienst voor de jaren 2016 – 2022 inzake extra terug te vorderen BTW. De toename van de kortlopende schulden komt door de hogere verstrekte voorschotten door financiers van projecten. De totale liquiditeitspositie van € 116,7 mln. bestaat voor € 159,6 mln. uit voorschotten en vooruitbetaalde bedragen, waarvan € 15,1 mln. het karakter van doorstortgelden heeft. Deze doorstortgelden worden ontvangen omdat WU trekker is van een aantal consortia. De doorstortgelden worden in 2023 doorbetaald aan partners.

De solvabiliteit van WU bedraagt per 31 december 2022 50,9%. Dat was per 31-12-2021 53,2%.

### Wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen

Er zijn in 2022 geen wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen opgetreden.

## Vooruitzichten 2023

WU heeft in 2023 een operationeel resultaat begroot van €-6,0 mln. Het resultaat zal ten opzichte van 2022 dalen door de extra kosten die worden gemaakt door de departementen. De departementen verwachten een verdere groei van hun personeelsbestand met circa 200 fte. Ook zullen de algemene kosten verder stijgen door het geheel wegvallen van de corona-maatregelen die in de 1<sup>e</sup> helft van 2022 nog een effect hadden op de kosten van de organisatie.

De omzet zal in 2023 stijgen tot € 506,7 mln. De stijging met € 48,7 mln. wordt veroorzaakt door een stijging van de basisfinanciering met € 29,5 mln. tot € 357,9 mln. en een stijging van de tweede en derde geldstroom met € 15,6 mln. tot € 124,1 mln. De overige baten en nevenactiviteiten stijgen met € 3,7 mln. tot € 24,7 mln.

De rijksbijdrage stijgt met € 18,2 mln. tot € 313,8 mln. Hiervan heeft € 10,3 mln. betrekking op de verwachte loon- en prijscompensatie, € 5,7 mln. op starters en stimuleringsbeurzen, € 11,1 mln. op de sectorplannen en door een lagere effect van de herverdeling van de compensatie voor de halvering van de collegegelden tussen de universiteiten (€ 1,3 mln.). De rijksbijdrage neemt af door het wegvallen van de NPO-compensatie voor de halvering van het collegegeld en de NPO-middelen voor specifieke onderwijs- en onderzoeksactiviteiten (€ 11,3 mln.) en door veranderingen in de bekostigingsvariabelen (€ 2,6 mln.). Daarnaast zal een deel van de in 2022 ontvangen niet-normatieve rijksbijdrage in 2023 worden besteed. Samen met de overige effecten levert dit een extra baat op van € 3,7 mln.

De collegegelden nemen met € 11,3 mln. toe tot € 44,1 mln. als gevolg van het wegvallen van de halvering van het wettelijk collegegeld voor het studiejaar 2022-2023 (€ 7,5 mln.) en door de hogere instellingscollegegelden (€ 4,8 mln.). De totale studentenpopulatie (BSc + MSc) stabiliseert op een op dit moment geprognosticeerde 12.850 studenten in oktober 2023.

De personele kosten stijgen met € 18,4 mln. tot € 339,2 mln.. Dit wordt veroorzaakt door een stijging van de personele bezetting met 208 tot 3.943 fte, een daling van de overige personele lasten met € 8,3 mln. door een daling van het aantal uitzendkrachten en een stijging van de gemiddelde salarislast met 3,4% door accres en loonkostenontwikkeling.

De liquiditeit daalt met € 21,7 mln. tot € 95,0 mln. Met deze kaspositie is de continuïteit van de bedrijfsvoering in 2023 gewaarborgd. Mocht er echter een aanvullende liquiditeitsbehoefte ontstaan, dan heeft WU de mogelijkheid tot het aantrekken van een collegiale financiering van WR dan wel toegang tot schatkistbankieren.

De investeringsactiviteiten voor WU zijn begroot op € 37,8 mln. Het gaat vooral om investeringen in het kader van het strategisch huisvestingsplan voor remote working (€ 3,8 mln.) en in warmte-koude opslag (WKO, € 3,5 mln.) Daarnaast investeringen in nieuwbouw voor de kassen bij Unifarm (€ 3,1 mln.) en een nieuw onderzoeksgebouw (€ 1,4 mln.) Voor het uitvoeren van noodzakelijk onderhoud aan gebouwen, terreinen en installaties vindt groot onderhoud plaats (€ 2,1 mln.).

Het Facilitair Bedrijf investeert € 12,2 mln., hoofdzakelijk in IT hardware, uitbreiding dataopslag en inventaris. De decentrale investeringen zijn begroot op € 10,1 mln. Shared Research Facilities investeert daarvan € 4,1 mln. en Agrotechnologie en Voedingswetenschappen € 3,6 mln. in laboratorium apparatuur.

Voor een nadere toelichting op de resultaatontwikkeling in de komende vijf jaar wordt verwezen naar de continuïteitsparagraaf in het bestuursverslag.



## Jaarrekening

### Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2022	31-12-2021
<b>ACTIVA</b>		
VASTE ACTIVA		
(1) Immateriële vaste activa	3.355	3.927
(2) Materiële vaste activa	308.437	313.388
(3) Financiële vaste activa	2.284	2.590
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>314.076</b>	<b>319.905</b>
VLOTTENDE ACTIVA		
(4) Voorraden	5	5
(5) Vorderingen	76.934	55.368
(6) Liquide middelen	116.698	83.329
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>193.637</b>	<b>138.702</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>507.713</b>	<b>458.607</b>
<b>PASSIVA</b>		
EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve	239.626	226.527
Wettelijke reserve	3.241	3.366
Bestemde reserve	15.409	14.263
(7) <b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>258.276</b>	<b>244.156</b>
(8) VOORZIENINGEN	11.340	11.920
(9) LANGLOPENDE SCHULDEN	3.061	4.083
(10) KORTLOPENDE SCHULDEN	235.036	198.448
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>507.713</b>	<b>458.607</b>

**Geconsolideerde winst- en verliesrekening**

	Resultaat 2022	Begroting 2022	Resultaat 2021
<b>(11) BATEN</b>			
Rijksbijdrage	295.650	290.900	269.756
Collegegelden	32.798	31.700	35.677
Tweede geldstroom en doelsubsidies	35.990	38.300	36.430
Cofinanciering en matchingsmarkt	22.650	24.100	20.160
Topsectoren	6.877	5.600	3.804
Bilaterale markt	43.035	39.500	44.077
Nevenactiviteiten	15.726	17.100	16.620
Overige baten	5.265	4.800	4.858
<b>Totaal baten</b>	<b>457.991</b>	<b>452.000</b>	<b>431.382</b>
<b>LASTEN</b>			
(12) Personele kosten	320.763	312.300	301.524
(13) Afschrijvingen	31.368	33.100	28.758
(14) Huisvestingskosten	29.214	31.900	28.622
(15) Algemene kosten	20.792	38.300	21.120
(16) Specifieke kosten	42.135	40.300	39.764
<b>Totaal lasten</b>	<b>444.272</b>	<b>455.900</b>	<b>419.788</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>13.719</b>	<b>-3.900</b>	<b>11.594</b>
(17) Financiële baten en lasten	381	-100	-56
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>14.100</b>	<b>-4.000</b>	<b>11.538</b>
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0	0
(18) Resultaat uit deelnemingen	20	0	99
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>14.120</b>	<b>-4.000</b>	<b>11.637</b>
Aandeel van derden	0	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>14.120</b>	<b>-4.000</b>	<b>11.637</b>

<sup>1)</sup> WU heeft de indeling van de winst- en verliesrekening afgestemd met Stichting Wageningen Research (WR). In tabel 22 is de staat van baten en lasten conform het model uit de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs opgenomen. In tabel 23 is de specificatie van het werk in opdracht van derden conform de indeling uit de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs opgenomen.

**Geconsolideerde kasstroomoverzicht**

	2022	2021
<b>OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Bedrijfsresultaat	13.719	11.594
Aanpassingen voor:		
Verkoop activa	-470	2
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	31.368	28.758
Mutaties voorzieningen	-579	-1.078
	<b>44.038</b>	<b>39.276</b>
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutaties in voorraden	0	0
Mutaties in vorderingen	-21.294	-10.022
Mutaties in kortlopende schulden	36.988	10.781
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>59.732</b>	<b>40.035</b>
Ontvangen rente	428	1
Betaalde rente	-47	-57
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>60.113</b>	<b>39.979</b>
<b>INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investerings in immateriële activa	-375	-2.138
Desinvestering in immateriële activa	0	0
Investerings in gebouwen en terreinen (incl. WIU)	-8.810	-45.249
Investerings in overige materiële activa	-18.449	-19.971
Desinvesteringen in materiële activa	818	4.245
Investerings in deelnemingen en ledenkapitaal	0	0
Desinvesteringen in financiële vaste activa	72	49
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-26.744</b>	<b>-63.064</b>
<b>FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	0	0
Mutatie langlopende vorderingen	0	0
Mutaties investeringssubsidies	0	2.216
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>0</b>	<b>2.216</b>
<b>KASSTROOM</b>	<b>33.369</b>	<b>-20.869</b>
<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Saldo liquide middelen per 1 januari	83.329	104.198
Saldo liquide middelen per 31 december	116.698	83.329
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>33.369</b>	<b>-20.869</b>

---

## Waarderingsgrondslagen

### Algemeen

WU is rechtspersoon op grond van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek. WU is gevestigd in Wageningen en geregistreerd onder KvK-nummer 9215846. De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld door het college van bestuur op 24 april 2023 en goedgekeurd door de raad van toezicht op 24 mei 2023. De opstelling heeft plaatsgevonden volgens de onderstaande waarderingsgrondslagen. Waar van deze grondslagen is afgeweken, wordt dat bij de betreffende financiële gegevens vermeld.

De gepresenteerde cijfers over voorgaand verslagjaar zijn conform de cijfers uit de jaarrekening van het betreffende jaar. Afwijkingen kunnen zijn ontstaan als gevolg van correcties c.q. onderlinge verschuivingen of een gewijzigde methodiek van afronding. Daar waar dit aan de orde is en van relevante betekenis, wordt dit vermeld.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

WU vormt samen met Wageningen University Holding BV, stichting ISRIC en stichting Welcome Center Food Valley een groep conform RJ940.

De vorderingen en verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. De geamortiseerde kostprijs komt doorgaans overeen met de nominale waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten in vreemde valuta verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Uitgangspunt voor het opstellen van de jaarrekening zijn de vereisten uit Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten zullen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste posten waarbij sprake is van schattingen zijn:

- waardering en levensduur vaste activa
- voorziening op vorderingen en projecten
- voorzieningen
- claims

### Consolidatiekring

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de instelling, haar groepsmaatschappijen en andere instellingen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen (op grond van de feitelijke situatie) of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin WU overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op

enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend per balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop WU een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

**Tabel 4** *Dochters die integraal zijn geconsolideerd*

	Aandeelhouder	Statutaire zetel	%	
			31-12-2021	31-12-2022
Wageningen University Holding BV	Wageningen University	Wageningen	100	100
Stichting ISRIC	n.v.t.	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.
Stichting Welcome Center Food Valley	n.v.t.	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.

**Tabel 5** *Niet geconsolideerde deelnemingen*

	Statutaire zetel	%	
		31-12-2021	31-12-2022
Ceradis BV	Wageningen	2	2
Green Dino BV	Wageningen	11	11
A-Mansia Biotech SA	Louvain-la-Neuve	5	5
Innovation Industries	Amsterdam	0	0
Caribou Biosciences Inc.	Delaware	0	0
Scope Biosciences Holding B.V.	Wageningen	10	10
Plant Meat Makers B.V.	Ede	5	4

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Ontwikkelingskosten, octrooien en licenties, software, goodwill en productierechten worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden. Waardering vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijving vindt lineair plaats in vijf jaar. Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor de balanswaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden. Afbokingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de verwachte economische levensduur en de restwaarde. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Materiële vaste activa in uitvoering of in bestelling worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs respectievelijk de bedragen die door derden reeds aan de vennootschap in rekening zijn gebracht. Apparatuur kleiner dan € 25.000,- wordt direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Tot en met 2021 werd apparatuur kleiner dan € 5.000 direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

**Tabel 6** *Afschrijvingstermijnen*

Onderdeel	Afschrijving
Bedrijfsterreinen / werk in uitvoering	Geen
Terreininrichting en infrastructuur	30 jaar lineair
Bedrijfsgebouwen	
o Casco	60 jaar lineair
o Afbouwpakket	30 jaar lineair

	Bedragen x € 1.000
o Kassen	20 jaar lineair
o Inbouwpakket/inrichting bedrijfsgebouwen	15 jaar lineair
Barakken, diverse opstallen / bouwwerken	15 jaar lineair
Apparatuur en inventaris:	
o Kantoormeubilair / machines en werktuigen / inventaris restauratieve voorzieningen / glasvezelnet / overige inventaris	10 jaar lineair
o Laboratoriumapparatuur / audiovisuele apparatuur / vervoermiddelen / PR- en voorlichtingsmateriaal	5/8 jaar lineair
o ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware t.b.v. netwerken)	5 jaar lineair
o ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware overig)	3 jaar lineair
o Personal computers	4 jaar lineair

Verkregen investeringssubsidies en bijdragen uit extern gefinancierde projecten worden in het jaar van aanschaf in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag. Ontvangen subsidies ten behoeve van activa waarvoor op basis van subsidieregels en verwacht gebruik een kostprijsdekkend markttaarif moet worden berekend worden gepassiveerd onder de schulden en vallen vrij gedurende de gebruiksduur van het actief. Zeer specialistische apparatuur die alleen voor een specifiek project kan worden ingezet en buiten dit project geen waarde heeft, wordt wel geactiveerd maar over de eventueel kortere looptijd van het project in zijn geheel afgeschreven (conform de waarderinggrondslagen). Immers de bedrijfseconomische levensduur van deze specialistische apparatuur is gelijk aan de looptijd van het project.

De uitgaven voor groot onderhoud worden opgenomen in de kostprijs van de activa zodra deze kosten zich voordoen en voldoen aan de activeringscriteria. De boekwaarde van de vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vaste activa die niet meer dienstbaar zijn voor de primaire activiteiten worden niet afgeschreven. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

### *Financiële vaste activa*

#### Vorderingen

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een (terugname van een) bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de groep hanteert bij de waardering en resultaatbepaling.

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering hiervan wordt rekening gehouden met waardedalingen, indien deze duurzaam zijn.

Ledencertificaten en ledenrekeningen bij coöperaties worden gewaardeerd op de fiscale waarde die door de coöperatie per balansdatum is vastgesteld.

### *Vorraden*

Deze post bestaat uit de handelsvoorraad. De handelsvoorraad wordt gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten.

Bij incourantheid of lagere marktwaarde wordt de voorraad overeenkomstig afgewaardeerd.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### *Nog te factureren projectkosten*

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals directe personeelskosten en kosten voor speciaal aangeschafte apparatuur en inventaris), kosten die toerekenbaar zijn aan de projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de voorziening voor verwachte verliezen en gedeclareerde termijnen dan wel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij dit gebeurt worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

### *Liquide middelen*

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

### *Eigen vermogen*

WU maakt geen onderscheid tussen privaat vermogen en publiek vermogen.

#### - **Algemene reserve**

Deze reserve wordt gemuteerd voor het exploitatieresultaat van enig jaar waaraan geen specifieke bestemming wordt gegeven.

#### - **Bestemde reserve**

Binnen het eigen vermogen zijn op concernniveau twee bestemde reserves gevormd:

- o het innovatiefonds
- o reserve i.v.m. nog uit te voeren projecten

#### - **Wettelijke reserve**

Er wordt een wettelijke reserve aangehouden ter hoogte van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten.

### *Voorzieningen*

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, met uitzonderingen van personele voorzieningen op basis van RJ 271. Bij de berekening van de hoogte van de verplichtingen wordt rekening gehouden met toekomstige indexeringen en prijsverhogingen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. Het bedrag waartegen de voorziening is opgenomen is de beste schatting van het bedrag dat noodzakelijk is om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen worden gevormd voor:

- in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan;
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en
- er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichtingen.

#### *Voorziening WW- en BW-verplichtingen*

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband.

#### *Voorziening WIA en ZW-flex*

De voorziening voor WIA- en ZW-flexverplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum te verwachten WIA- en ZW-flexverplichtingen.

#### *Voorziening gratificaties ambtsjubilea*

De verwachte verplichting voor toekomstige jubilea-uitkeringen is op basis van historische gegevens berekend, de onttrekking op basis van realisatie. De voorziening is contant gemaakt op basis van de voor WU geldende markttrente.

#### *Voorziening reorganisatiekosten*

Deze voorziening is bestemd om te verwachten kosten te dekken van op basis van genomen, en binnen de organisatie bekendgemaakte, besluiten die verband houden met lopende en voorgenomen reorganisaties.

#### *Voorziening product-/contractrisico's*

Deze voorziening dekt de te verwachten kosten van verlieslatende contracten, garantstellingen en claims voortvloeiende uit aan derden geleverde diensten en producten.

#### *Langlopende schulden*

Er is sprake van langlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode van meer dan één jaar na de datum van het einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

#### *Kortlopende schulden*

Er is sprake van kortlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode korter dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN BATEN EN LASTEN**

### *Algemeen*

Als opbrengsten en kosten worden aangemerkt die baten en lasten die bedrijfseconomisch kunnen worden toegerekend aan het onderhavige verslagjaar of activiteit, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid.



Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten ten behoeve van opdrachtgevers zijn verricht. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### *Rijksbijdrage en overige vergoedingen*

De rijksbijdrage wordt als opbrengst verantwoord in het jaar waarin hij wordt ontvangen. Onderdelen van de rijksbijdrage die als specifieke toewijzing kunnen worden beschouwd (niet normatieve rijksbijdrage) worden ten gunste van het resultaat genomen voor zover er kosten voor de betreffende activiteit zijn gemaakt. De overige vergoedingen worden ten gunste van het resultaat gebracht in het jaar dat het project wordt uitgevoerd en de kosten worden gemaakt.

#### *College- en cursusgelden*

Onder de collegegelden worden de aan het verslagjaar toe te rekenen wettelijke collegegelden en instellingscollegegelden toegerekend. Onder de cursusgelden zijn de vergoedingen voor post-initiële cursussen verantwoord.

#### *Overige overheidsbijdragen en-subsidies*

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de WU zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Indien de opbrengsten betrekking hebben op een specifieke activiteit, dan wordt deze naar rato van de verrichte werkzaamheden als baten verantwoord.

#### *Baten werk in opdracht van derden*

Opbrengsten uit hoofde van werk in opdracht van derden worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen voor een gelijk bedrag aan bestede kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed. Indien de contractueel overeengekomen dienst bestaat uit meerdere te onderscheiden prestatieverplichtingen, dan wordt de overeengekomen vergoeding verdeeld op basis van de kostprijs van de prestatieverplichtingen en wordt per prestatieverplichting vastgesteld in welke mate deze is gerealiseerd.

#### *Kosten*

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en er wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

#### *Rente*

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt en uit de balans (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld blijkt. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht wordt de indirecte methode gehanteerd.

**Stelselwijzigingen**

Niet van toepassing.

## Toelichting op de balans

## (1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Ontwikkelkosten	Licenties en software	Werk in uitvoering	Totaal
Boekwaarde 31-12-2021	3.128	151	648	3.927
Investerings	0	0	340	340
Ingebruiknames	988	0	-988	0
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	875	37	0	912
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2022</b>	<b>3.241</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>3.355</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2021	3.747	3.636	648	8.031
Investerings 2022	0	0	340	340
Ingebruiknames	988	0	-988	0
Desinvesteringen	0	1.053	0	1.053
<b>Aanschafwaarde 31-12-2022</b>	<b>4.735</b>	<b>2.583</b>	<b>0</b>	<b>7.318</b>
Cumulatieve afschrijvingen	1.494	2.469	0	3.963
Cumulatieve waardevermindering	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2022</b>	<b>3.241</b>	<b>114</b>	<b>0</b>	<b>3.355</b>
Desinvesteringen waarvan:				
Aanschafwaarde	0	1.053	0	1.053
Cumulatieve afschrijvingen	0	1.053	0	1.053
<b>Totaal desinvesteringen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

In 2022 zijn investeringen gedaan in een nieuw platform voor IT-servicemanagement en in Hora Finita. Beide systemen zijn in 2022 in gebruik genomen.

**(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Terreinen & infra- structuur	Gebouwen	Apparatuur en inventaris	Werk in uitvoering	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2021	18.269	226.348	49.590	16.427	2.754	313.388
Investerings	741	0	13.895	11.235	0	25.871
Ingebruiknames en overboekingen	137	16.789	-137	-16.789	0	0
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Desinvesteringen	169	70	127	0	0	366
Afschrijvingen	524	14.476	15.456	0	0	30.456
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<b>Boekwaarde 31-12-2022</b>	<b>18.454</b>	<b>228.591</b>	<b>47.765</b>	<b>10.873</b>	<b>2.754</b>	<b>308.437</b>
Aanschaffingswaarde 31-12-2021	26.963	386.855	156.324	16.427	7.424	593.993
Aanschaffingen	741	0	13.895	11.235	0	25.871
Ingebruiknames en overboekingen	137	16.789	-137	-16.789	0	0
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	3.143	2.179	8.311	0	0	13.633
<b>Aanschafwaarde 31-12-2022</b>	<b>24.698</b>	<b>401.465</b>	<b>161.771</b>	<b>10.873</b>	<b>7.424</b>	<b>606.231</b>
Cumulatieve afschrijvingen	6.244	156.358	113.919	0	4.489	281.010
Cumulatieve waardeverminderingen	0	16.516	87	0	181	16.784
<b>Boekwaarde 31-12-2022</b>	<b>18.454</b>	<b>228.591</b>	<b>47.765</b>	<b>10.873</b>	<b>2.754</b>	<b>308.437</b>
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	3.143	2.178	8.311	0	0	13.632
- Afschrijvingen	2.974	2.108	8.184	0	0	13.266
<b>Totaal desinvesteringen</b>	<b>169</b>	<b>70</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>366</b>

In 2022 heeft WU geïnvesteerd in het Dialogue Centre Omnia (€ 3,0 mln.), het derde onderwijsgebouw Aurora (€ 0,5 mln.), en Unifarmkassen, inclusief NPEC-faciliteiten (the Netherlands Plant Eco-phenotyping Centre, € 2,3 mln.). Tevens zijn diverse kleine investeringen gedaan in bestaande gebouwen. Voor de investering in het Dialogue Centre is € 1,7 mln. subsidie van EZ ontvangen. De subsidie is in mindering gebracht op de investering.

WU heeft eerder een verkoopovereenkomst inzake het complex Kortenoord met Bouwfonds MAB Ontwikkeling BV gesloten. Levering van de betreffende activa heeft plaatsgevonden. Omdat WU nog als economisch eigenaar van de activa kan worden beschouwd, zijn de nog niet afgerekende activa met een boekwaarde van € 2,3 mln. in de balans opgenomen.

De opbrengst van verkopen van (onderwijs)gebouwen wordt gebruikt voor financiering van nieuwe (onderwijs)gebouwen in de toekomst.

Het onroerend goed van WU is verzekerd voor € 464,3 mln. (peildatum 01-07-2022, 2021: € 444,7 mln.). De WOZ-waarde bedraagt € 226,0 mln. (peildatum 01-01-2022, 2021: € 212,4 mln.).

**(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	31-12-2022	31-12-2021
Niet geconsolideerde deelnemingen	189	221
Ledenkapitaal	219	219
Overige langlopende vorderingen	1.876	2.150
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>2.284</b>	<b>2.590</b>

**Tabel 7** Uitsplitsing van de post niet geconsolideerde deelnemingen

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2021	Investerings/ desinvestering	Overige mutaties	Resultaat 2022	Boekwaarde 31-12-2022
Green Dino BV	25	0	0	-25	0
Caribou Biosciences Inc.	39	0	0	0	39
A-Mansia biotech SA	65	0	0	0	65
Innovation Industries	88	-52	0	45	81
Andere deelnemingen	4	0	0	0	4
<b>Totaal</b>	<b>221</b>	<b>-52</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>189</b>

**Tabel 8** Ledenkapitaal

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2021	Mutatie	Boekwaarde 31-12-2022
Friesland Campina	209	0	209
Avebe	3	0	3
Cosun	7	0	7
<b>Totaal</b>	<b>219</b>	<b>0</b>	<b>219</b>

De overige langlopende vorderingen betreft aan Kadans vooruitbetaalde huur voor StartHub voor de periode 2021-2029. In de berekening van het te betalen bedrag is rekening gehouden met een rentevoet van 0%.

**(4) VOORRADEN**

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Vorraden</b>		
Handelsproduct	5	5
<b>Subtotaal Vorraden</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Af: voorziening voor incourantheid	0	0
<b>Totaal voorraden</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

**(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

	31-12-2022	31-12-2021
Debiteuren	23.492	23.659
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-261	-308
<b>Totaal debiteuren</b>	<b>23.231</b>	<b>23.351</b>
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	282.184	257.930
Af: Gedeclareerde termijnen	255.757	242.284
Opdrachten van derden	26.427	15.646
Verwerkt onder de vooruit ontvangen bedragen	-7.506	-1.445
Af: verwachte verliezen	-234	-326
<b>Nog te factureren projectkosten werk in opdracht van derden</b>	<b>18.687</b>	<b>13.875</b>
Voorschotten	599	517
Te vorderen btw	24.786	7.254
Vorderingen op gelieerde partijen	393	2.378
Overlopende activa	8.789	7.911
Overig	449	82
<b>Totaal voorschotten en overlopende activa</b>	<b>35.016</b>	<b>18.142</b>
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>76.934</b>	<b>55.368</b>

Het saldo opdrachten van derden bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk is groter dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder de kortlopende schulden.

Onder de te vorderen btw is de vordering als gevolg van het arrest van de Hoge Raad inzake de opname van de rijksbijdrage in de pro-rata berekening opgenomen. WU heeft vanaf 2016 bezwaar gemaakt tegen de opgelegde belastingaanslagen en voert momenteel afrondende gesprekken met de Belastingdienst over de uitwerking van de uitspraak van de Hoge Raad voor WU voor de jaren 2016-2022. In de jaarrekening 2022 is het deel van de claim waarover zekerheid is opgenomen.

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde kosten van het facilitair bedrijf.

**(6) LIQUIDE MIDDELEN**

	31-12-2022	31-12-2021
Kas	14	20
Bank	116.684	83.309
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>116.698</b>	<b>83.329</b>

Van het saldo liquide middelen van € 116,7 mln. staat € 101,6 mln. vrij ter beschikking. WU beheert € 15,1 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Deze liquide middelen staan niet ter vrije beschikking aan WU. WU heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden. De bevoorschotting van projecten bedraagt € 111,5 mln. (exclusief doorstortgelden).

**Financiële instrumenten****Algemeen**

WU maakt, buiten de normale vorderingen en schulden uit de operationele bedrijfsvoering, vrijwel geen gebruik van financiële instrumenten en heeft geen derivaten afgesloten. WU heeft de voorwaarden uit de regeling 'beleggen, lenen en derivaten OCW 2016' als beleid vastgelegd in het treasury-statuuut. WU maakt gebruik van schatkistbankieren en heeft nagenoeg alle liquide middelen ondergebracht bij het ministerie van Financiën.

**Kredietrisico**

Het merendeel van de gelden die WU ontvangt, worden ontvangen van het ministerie van OCW. Hierover loopt WU geen kredietrisico. De vorderingen inzake derde geldstroomprojecten vormen het belangrijkste kredietrisico. WU heeft een voorziening van € 261.000 getroffen in verband met de risico's op wanbetaling.

**Renterisico**

Het renterisico is voor WU beperkt tot de aan Kadans vooruitbetaalde huur ad € 1.876.000 voor de periode tot en met 2029.

**Liquiditeitsrisico**

Het risico op onvoldoende liquide middelen is zeer beperkt. De hoge liquiditeitspositie wordt veroorzaakt door bevoorschotting door financiers van tweede en derde geldstroomprojecten. Indien de financiers onverwachts hun bevoorschottingsschema's zouden aanpassen, dan heeft WU voldoende mogelijkheden om aanvullende financiering aan te trekken.

**Reële waarde**

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten die zijn verantwoord onder de kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

**(7) EIGEN VERMOGEN**

	Algemene reserve	Bestemde Reserve publiek	Wettelijke reserve	Totaal
Stand 31-12-2020	210.929	18.693	2.897	232.519
Resultaatbestemming 2021	16.067	-4.430	0	11.637
Overige mutaties 2021	-469	0	469	0
<b>Stand 31-12-2021</b>	<b>226.527</b>	<b>14.263</b>	<b>3.366</b>	<b>244.156</b>
Resultaatbestemming 2022	12.974	1.146	0	14.120
Overige mutaties 2022	125	0	-125	0
<b>Stand 31-12-2022</b>	<b>239.626</b>	<b>15.409</b>	<b>3.241</b>	<b>258.276</b>

De bestemde reserve heeft betrekking op het innovatiefonds van € 3,9 mln. en de reserve in verband met nog af te ronden projecten van € 11,5 mln. Aan deze laatste reserve is in 2022 € 1,1 mln. toegevoegd. Dit bedrag bestaat uit een onttrekking van 0,8 mln. die betrekking heeft op het sectorplan bèta/techniek en de Van Rijnmiddelen, waarvoor in 2020 rijksbijdrage is ontvangen en in de jaren 2021-2024 uitgaven gemaakt worden. Daarnaast is € 1,9 mln. toegevoegd aan de bestemde reserve voor nog te maken kosten voor de uitvoering van interne strategische projecten, waarvoor in 2022 of eerdere jaren door de RvB middelen zijn gereserveerd. In 2022 is een wettelijke reserve van € 3,2 mln. opgenomen in verband met geactiveerde ontwikkelkosten. De mutatie 2022 bestaat uit een toevoeging van € 0,750 mln. in verband met investeringen en een verlaging van € 0,875 mln. in verband met afschrijvingen.

## (8) VOORZIENINGEN

	Stand 31-12-2021	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31-12-2022
WW- en BW-verplichtingen	6.105	2.569	2.671	352	5.651
WIA- en ZW-flexverplichtingen	1.808	993	595	0	2.206
Gratificaties ambtsjubilea	3.206	530	339	591	2.806
Overige personele voorzieningen	139	0	0	25	114
Reorganisatiekosten	361	71	58	83	291
Overige materiële voorzieningen	301	0	29	0	272
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>11.920</b>	<b>4.163</b>	<b>3.692</b>	<b>1.051</b>	<b>11.340</b>

**Tabel 9** Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2022	31-12-2021
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	4.023	4.087
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	5.162	5.696
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	2.155	2.137
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>11.340</b>	<b>11.920</b>

Mutaties in de voorzieningen als gevolg van het contant maken van de toekomstige uitgaven zijn verwerkt als dotatie aan de voorziening.

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op de balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband. Lopende uitkeringen worden voor 70% van de maximale uitgaven gewaardeerd. Verplichtingen voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband worden voor 14% voorzien. De schattingsparameters worden jaarlijks getoetst. Hierbij is het percentage voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband verlaagd van 16% naar 14%. In 2022 is per saldo een dotatie gedaan van € 2,2 mln.

De voorziening voor WIA- en ZW-flexverplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WIA- en ZW-flexuitkeringen. WU heeft in 2009 geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WIA en de ZW-flex. De lopende uitkeringen worden volledig in de voorziening opgenomen. Voor de lopende uitkeringen is een voorziening getroffen van € 2,2 mln.

De voorziening voor gratificaties ambtsjubilea is gebaseerd op historische informatie over de kans dat medewerkers tot het moment van uitkering van een ambtsjubileum in dienst blijven. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 3,9% (2021: 0,8%) en een verwachte loonstijging van 2,65% per jaar (2021: 2,0%). Het effect van de verandering in disconteringsvoet ten opzichte van 2021 is een verlaging van de voorziening met € 591.000. Dit effect is verwerkt in de vrijval 2022.



De voorziening reorganisatiekosten wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties.

Onder de overige materiële voorzieningen is de voorziening opgenomen in verband met te verwachten kosten voor sanering van asbest in een aantal gebouwen van WU (€ 0,3 mln.).

### (9) LANGLOPENDE SCHULDEN

	2022	2021
Investeringsubsidies:		
Stand 1-1	4.083	3.120
Ontvangen investeringsubsidies	0	2.216
Amortisatie	1.022	1.253
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>3.061</b>	<b>4.083</b>
Vrijvallend < 1 jaar	1.028	
Vrijvallend > 5 jaar	308	

Onder de langlopende schulden zijn de ontvangen investeringsubsidies voor Shared Research Facilities en voor onderwijsvoorzieningen opgenomen. De ontvangen subsidies vallen gedurende de afschrijvingstermijn vrij ten gunste van het resultaat. Bij de berekening van de hoogte van de balanspost is een rentevoet van 0% gehanteerd.

### (10) KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
Schulden leveranciers	9.131	11.782
Te betalen belastingen	2.915	1.127
Te betalen pensioenpremies	6	0
Schulden aan gelieerde partijen	19.402	17.340
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruit ontvangen werk in opdracht van derden	126.775	108.997
Vooruit ontvangen collegegelden	26.587	18.267
Vooruit ontvangen beurzen	6.481	6.306
Nog te besteden doelsubsidies	2.400	2.296
Nog te besteden niet normatieve rijksbijdrage	9.375	2.854
Nog te betalen kosten	6.955	6.524
Vooruit ontvangen termijnen	40	0
Verschuldigd vakantiegeld	7.519	6.980
Verlofrechten medewerkers	17.269	15.796
Overig	181	179
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>235.036</b>	<b>198.448</b>

De te betalen belastingen betreft nog af te dragen btw over 2022.

De schuld aan gelieerde partijen betreft een schuld aan stichting Wageningen Research (WR). WU heeft een schuld van € 12,4 mln. aan WR in verband met de financiering van de activa van het facilitair bedrijf. Deze schuld is niet direct opeisbaar. Daarnaast heeft WU een schuld van € 7,0 mln. aan WR in verband met te verrekenen kosten. Deze schuld is wel direct opeisbaar. Over de schulden wordt geen rente berekend.

WU heeft de af te dragen loonheffing en sociale lasten over december 2022 in 2022 betaald.

Onder het vooruit ontvangen werk in uitvoering zijn voorschotten van financiers en creditsaldi op onderhanden projecten opgenomen. De grootste voorschotten zijn afkomstig van NWO (€ 53,0 mln.) en EU (€ 49,9 mln.). In de post is € 15,1 mln. voorschot voor partners opgenomen.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

**Tabel 10** Aangegane verplichtingen op het gebied van huur, operational lease e.d.

	Totaal	Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na 5 jaar
Investeringen	2.886	2.886	0	0
Onderhoudscontracten	1.157	1.157	0	0
<b>Totaal</b>	<b>4.043</b>	<b>4.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

WU heeft een aantal overeenkomsten met projectontwikkelaars afgesloten waarin rechten of plichten met betrekking tot de levering van vastgoed zijn vastgelegd. Boekwinsten op deze leveringen zijn niet verwerkt in de jaarrekening. WU verwacht in de komende jaren boekwinsten van € 10 - 15 mln. op deze transacties te realiseren.

WU en het Broad Institute hebben een gezamenlijke octrooiportefeuille op CRISPR-Cpf1 aan Editas in licentie gegeven. In de komende jaren zal WU mogelijk nog fees voor deze licenties ontvangen. De hoogte van de nog te ontvangen fees is nog onzeker en afhankelijk van het succes dat Editas heeft met de portefeuille.

WU heeft in 2022 een hogere compensatie van het ministerie ontvangen dan de feitelijke derving aan collegegeldopbrengsten in verband met de halvering collegegeld eerstejaars BSc-studenten. Het geschatte surplus over het boekjaar 2022 wordt door WU geschat op € 1 mln.. Dit surplus zal in 2023 worden verrekend met de te ontvangen rijksbijdrage en deze verrekening is – op verzoek van OCW- niet verwerkt in de resultaten over 2022.

WU verwacht een aanvullende teruggave van betaalde BTW als gevolg van de uitspraak van de Hoge Raad inzake de opname van de rijksbijdrage in de berekening van het pro-rata-percentages. De wijze waarop de onderzoekscomponent van de rijksbijdrage in de berekening moet worden opgenomen is onderwerp van gesprek met de belastingdienst. Afhankelijk van de uitkomsten van de besprekingen verwacht WU een aanvullende teruggave van € 1,3 mln. - € 5 mln.

WU participeert direct of via Wageningen Universiteit Holding BV in de volgende organisaties.

**Tabel 11** Model E: Verbonden partijen

	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12-2022	Resultaat 2022	Art 2:403 BW	Deelname 2022 (%)	Consolidatie (%)
Wageningen Universiteit Holding BV	Wageningen	4	-367	9	N	100	100
Green Dino BV <sup>1)</sup>	Wageningen	4	-222	-218	N	11,6	0
Caribou Biosciences Inc.	Delaware	4	387.825	-66.923	N	0,4	0
A-Mansia Biotech SA <sup>1)</sup>	Louvain-la-Neuve	4	11.493	-3.349	N	4,5	0
Innovation Industries Cooperatie U.A.	Amsterdam	4			N		0
Plant Meat Makers BV	Ede	4	39	22	N	5,0	0
Scope Biosciences Holding BV	Wageningen	4	-66	-66	N	10,0	0
Stichting Universiteitsfonds Wageningen	Wageningen	4			N	n.v.t.	0
Stichting AMS	Amsterdam	2			N	50,0	0
Stichting ISRIC	Wageningen	2	659	-116	N		100
Stichting Welcome Center Food Valley	Wageningen	4	191	64	N		100
Stichting Wageningen Research	Wageningen	4	364.269	3.946	N		0

<sup>1)</sup> Eigen vermogen en resultaat 2021

De jaarrekeningen van Wageningen Universiteit Holding BV, stichting ISRIC en stichting Welcome Center Food Valley zijn geconsolideerd in deze jaarrekening.

Stichting Universiteitsfonds Wageningen (UFW) is een onafhankelijke stichting, die namens WU de contacten met de alumni onderhoudt en donaties en fondsen van particulieren en van charitatieve instellingen ten behoeve van het onderzoek en onderwijs van WUR werft en beheert. De personele capaciteit van het UFW wordt ter beschikking gesteld door WUR.

WU neemt op grond van haar taken deel aan een aantal stichtingen en levert bij deze stichtingen een of meer bestuursleden of is op andere wijze betrokken bij deze stichting. Consolidatie van de stichtingen die voldoen aan de criteria voor aanmerkelijk belang zou geen materiële invloed hebben op het resultaat en het balanstotaal van WU.

Daarnaast vormt WU samen met WR het samenwerkingsverband WUR. In het kader van dit samenwerkingsverband zijn de centrale stafafdelingen en het facilitair bedrijf samengevoegd. De kosten van deze onderdelen worden naar rato van het gebruik doorbelast aan de deelnemers van WUR.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum of van een zodanig belang zijn dat het niet toelichten de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening beïnvloedt.

## Bestemming resultaat

Het college van bestuur heeft besloten om het resultaat conform tabel 12 toe te voegen aan het eigen vermogen.

**Tabel 12** Verwerking van het resultaat (€ 1.000)

	2022
Algemene reserve	12.974
Bestemmingsreserve nog af te ronden projecten	1.146
<b>Resultaatsbestemming 2022</b>	<b>14.120</b>

## Toelichting op de winst- en verliesrekening

**(11) BATEN**

	2022	Begroting	2021
<b>Basisfinanciering</b>			
Rijksbijdrage OCW	295.650	290.900	269.756
Collegegelden (wettelijk)	15.641	31.700	18.619
Collegegelden (instelling)	17.157	0	17.058
<b>Totaal basisfinanciering</b>	<b>328.448</b>	<b>322.600</b>	<b>305.433</b>
<b>Programmafinanciering</b>			
Programmaonderzoek LNV	52		14
NWO - tweede geldstroom	34.608		33.766
Doelsubsidies LNV	1.000		1.635
Doelsubsidies OCW	330		1.015
<b>Totaal programmafinanciering</b>	<b>35.990</b>	<b>38.300</b>	<b>36.430</b>
<b>Cofinanciering en subsidiemarkt</b>			
Onderzoeksstimuleringsfondsen	2.193		2.202
EU - subsidieprogramma's	20.457		17.958
<b>Totaal cofinanciering en subsidiemarkt</b>	<b>22.650</b>	<b>24.100</b>	<b>20.160</b>
<b>Topsectoren</b>			
Topsectoren LNV	414		388
Topsectoren onderzoekstimuleringsfondsen	5.661		3.416
Topsectoren bedrijfsleven	802		0
<b>Totaal topsectoren</b>	<b>6.877</b>	<b>5.600</b>	<b>3.804</b>
<b>Contractresearch</b>			
Contractresearch LNV	782		379
Contractresearch overige publieke organisaties	17.141		17.570
Contractresearch bedrijfsleven	16.241		18.341
Contractresearch charitatieve organisaties	3.536		3.021
Contractresearch WR	5.335		4.766
<b>Totaal contractresearch</b>	<b>43.035</b>	<b>39.500</b>	<b>44.077</b>
<b>Nevenactiviteiten</b>			
Verkopen	1.436		1.268
Opbrengst octrooien en licenties	332		986
Analyses en adviezen	1.431		1.928
Cursussen en contractonderwijs	2.061		2.279
Facilitaire diensten	3.730		3.663
Verhuuropbrengsten extern	4.731		4.843
Sportkaarten	808		345
Subsidies	1.197		1.308
<b>Totaal Nevenactiviteiten</b>	<b>15.726</b>	<b>17.100</b>	<b>16.620</b>
<b>Overige baten</b>			
Verkoop vaste activa	470		-2
Overige baten	4.795		4.860
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>5.265</b>	<b>4.800</b>	<b>4.858</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>457.991</b>	<b>452.000</b>	<b>431.382</b>

De rijksbijdrage van OCW is in 2022 ten opzichte van 2021 met € 25,9 mln. gestegen. De stijging bestaat op hoofdlijnen uit de volgende componenten:

Harmonisatie overgang middelen overgang WU naar OCW	€ 2,7 mln.
Mutaties ingeschrevenen/graden/promoties	€ -1,5 mln.
Mutaties referentieramingen	€ 2,1 mln.
Van Rijnmiddelen	€ 4,9 mln.
Quality agreements	€ 1,5 mln.
NPO-middelen compensatie halvering wett. collegegeld (normatief)	€ 4,9 mln.
Ingezet NPO-middelen (niet-normatief)	€ 3,4 mln.
Loon- en prijscompensatie 2022	€ 9,3 mln.
Herverdeling compensatie halvering collegegeld 1 <sup>e</sup> jaars BSc	€ -2,3 mln.
Overige mutaties	€ 0,9 mln.

De componenten zijn toegelicht in het financieel verslag.

De collegegelden zijn ten opzichte van 2021 afgenomen als gevolg van de halvering van het collegegeld voor studiejaar 2021-2022. Het effect van deze maatregel is voor 1/3 deel gematerialiseerd in 2021 en voor 2/3 deel in 2022.

De tweede geldstroom is in 2022 met 2% toegenomen tot € 34,6 mln. De baten uit de derde geldstroom zijn toegenomen met 7% tot € 72,6 mln. Deze baten bestaan voornamelijk uit cofinancier- en subsidiemarkt, waaronder EU, die met 12% zijn gestegen tot € 22,7 mln. en uit het contractonderzoek, dat met 2% is gedaald tot € 43,0 mln.

De extra rijksbijdrage in verband met prijscompensatie was € 5,0 mln. hoger dan begroot. Dit verklaart de afwijking van de omzet ten opzichte van de begroting: Ten opzichte van begroting is € 7,2 mln. extra rijksbijdrage ontvangen op basis van de in het regeerakkoord opgenomen middelen voor sectorplannen en starters- en stimuleringsbeurzen. Deze middelen zijn in 2022 voor een zeer beperkt deel uitgegeven (€ 0,3 mln.) en zullen pas in komende jaren worden besteed.

De omzet wordt nagenoeg volledig in Nederland gerealiseerd.

## (12) Personele kosten

	2022	Begroting	2021
<b>Personele kosten</b>			
Lonen	228.336		211.796
Sociale lasten	27.792		26.057
Pensioenpremies	36.521		33.924
Totaal lonen, sociale lasten en pensioenpremies	292.649	290.400	271.777
Uitzendkrachten en ingehuurd personeel	14.417	10.900	17.181
Overige personeelskosten	10.573	8.800	9.152
Dotatie voorziening WW- en BW-verplichtingen	2.217	2.200	2.367
Dotatie voorziening WIA- en ZW-flexverplichtingen	993		551
Dotatie overige personele voorzieningen	-86		496
<b>Totaal personele kosten</b>	<b>320.763</b>	<b>312.300</b>	<b>301.524</b>

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel in dienst zijn gestegen met € 20,9 mln. Deze stijging wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- Stijging van de personele bezetting met 205 fte.
- Daling van de met WR verrekende personele lasten met € 1,1 mln.
- Stijging van de lonen per fte met 1,8% als gevolg van de doorloop van de CAO 2021 (salarisstijging met 1,6% per 1-7-2021) en de nieuwe CAO over 2022 (salarisstijging van 4,0% per 1-7-2022) en daling van de gemiddelde inschaling van de medewerkers (0,6%).
- Stijging van de premies voor sociale lasten (0,6%) en pensioenen (1,6%) per medewerker als gevolg van hogere premies en een hogere grondslag (lonen) waarover de premies worden berekend.

Van de totale salariskosten heeft € 103,8 mln. betrekking op personeel met een arbeidscontract voor bepaalde tijd. Het gemiddeld aantal medewerkers exclusief stagiair(e)s bedroeg in het verslag jaar 3.735 (2021: 3.530).

Het aandeel van WU in de beloning van de raad van bestuur bedroeg in het verslagjaar € 0,348 mln. (2021: € 0,342 mln.). Dit is inclusief pensioen- en soortgelijke verplichtingen. Onder de post kosten vast personeel is € 20.994 (2021: € 26.237) begrepen voor beloningen aan de leden van de raad van toezicht. In de paragraaf bezoldiging is het beloningsoverzicht conform de WNT opgenomen.

De pensioenvoorziening voor de gehele WUR is (verplicht) ondergebracht bij het ABP. Er bestaat geen verplichting om een tekort als gevolg van de beleidsdekkingsgraad van het ABP aan te vullen. Daarom is geen voorziening opgenomen. De pensioenopbouw vindt plaats op basis van het middelloonsysteem. Het ABP indexeert de pensioenuitkeringen indien de beleidsdekkingsgraad boven het vereiste minimum komt. Per 31-12-2022 is de beleidsdekkingsgraad 118,6% en wordt geïndexeerd vanaf 110%. In 2022 heeft het ABP de pensioenuitkeringen twee maal verhoogd.

Ten opzichte van de begroting is het aantal medewerkers 62 fte hoger (3.673 begroot, 3.735 gerealiseerd). De gemiddelde loonkosten per medewerker zijn 0,9% lager dan begroot. Vacatures zijn deels ingevuld met uitzendkrachten, waardoor de kosten van deze categorie medewerkers € 3,5 mln. hoger is dan begroot. De totale stijging van de personele lasten wordt daarnaast veroorzaakt doordat kosten van nieuwe activiteiten voor een groot deel onder de overige lasten worden begroot, waardoor een verschuiving tussen overige lasten en personele lasten optreedt.

### (13) Afschrijvingen

	2022	Begroting	2021
<b>Afschrijvingen</b>			
<i>Immateriële vaste activa</i>			
Licenties	37		190
Ontwikkelkosten	875		556
<i>Materiële activa</i>			
Terreinen en infrastructuur	524		837
Gebouwen	14.476		12.851
Apparatuur	15.456		13.227
Bijzondere waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	0		1.098
<b>Totaal afschrijving</b>	<b>31.368</b>	<b>33.100</b>	<b>28.759</b>

De daling van de afschrijvingskosten ten opzichte van begroting wordt veroorzaakt door lagere dan begrootte investeringen bij het FB en de departementen.

**(14) Huisvestingskosten**

	2022	Begroting	2021
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huren	10.876		11.357
Verzekering	395		334
Onderhoud	6.931		5.792
Energie en water	4.201		4.107
Schoonmaakkosten	3.540		3.001
Heffingen	1.785		1.664
Overige huisvestingskosten	1.486		2.366
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>29.214</b>	<b>31.900</b>	<b>28.621</b>

De post 'huren' betreft voornamelijk de betaalde huur voor het gebruik van gebouwen die in eigendom zijn van WR.

De kosten van energie zijn in 2022 aanmerkelijk minder gestegen dan op basis van de actuele marktprijzen verwacht kon worden. Dit wordt veroorzaakt doordat WUR de inkooprijzen al voor de recente prijsstijgingen had vastgelegd en door het uitvoeren van maatregelen voor energiebesparing (verlaging van de temperatuur en sluitingen van de gebouwen in de kerstvakantie).

## (15) Algemene kosten

	2022	Begroting	2021
<b>Algemene kosten</b>			
Overige apparaaturokosten	11.502	10.400	7.991
Overige algemene kosten:			
Bureaurokosten, telefoon, porti en kopieerkosten	1.746		1.724
Abonnementen en boeken	5.854		5.693
Reis- en verblijfkosten	7.298		1.907
Lease- en huurauto's	694		483
Representatie, PR en studentenwerving	1.033		1.122
Catering	2.715		1.271
Niet terug te vorderen BTW	-12.087		-1.947
Overige	2.049		3.347
<b>Totaal overige algemene kosten</b>	<b>9.302</b>	<b>27.400</b>	<b>13.600</b>
Dotatie voorzieningen:			
Reorganisatiekosten	-11		-28
Product- / contractrisico's	0		-54
Voorziening overig	0		-391
<b>Totaal dotatie algemene voorzieningen</b>	<b>-11</b>	<b>500</b>	<b>-473</b>
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>20.793</b>	<b>38.300</b>	<b>21.118</b>

De hogere overige apparaaturokosten worden veroorzaakt door de verhoging van het grensbedrag voor activering van apparaaturo. Hierdoor komen de kosten voor apparaaturo met een waarde tussen de € 5.000 en € 25.000 vanaf 2022 bij aanschaf ten laste van de algemene kosten. Dit heeft tot een stijging van de overige apparaaturokosten met € 2,5 mln. geleid.

De stijging van de reiskosten en de kosten van catering wordt veroorzaakt door de lagere kosten tijdens de coronacrisis.

De post 'niet terug te vorderen BTW' bestaat uit de niet terugvorderbare BTW van het facilitair bedrijf (€ 4,5 mln.) en de eenmalige belastingteruggave over de jaren 2016-2021 als gevolg van de afspraken met de belastingdienst over de berekening van de pro-rata voor de indirecte kosten (€ 16,6 mln.). Het totale effect van de nieuwe afspraken met de belastingdienst voor WU is € 22,1, waarvan reeds € 5,5 in 2021 was verwerkt.

De lagere kosten ten opzichte van de begroting worden grotendeels verklaard door de verwerking van de btw-vordering over de periode 2016-2022 en de verschuiving tussen algemene kosten en personele kosten als gevolg van de opname van de kosten van strategische projecten in de begroting onder de algemene kosten.

## Accountantshonoraria

Onder de overige algemene kosten zijn de volgende accountantskosten van Ernst & Young Accountants LLP (EY) opgenomen:

• Controle jaarrekening	€ 239.000	(2021: € 228.000)
• Andere controleopdrachten <sup>6</sup>	€ 267.000	(2021: € 331.000)
• Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 112.000	(2021: € 77.000)
• Honoraria voor andere niet controle diensten	€ 0	(2021: € 0)

Er zijn geen accountantskosten van andere netwerk firma's van EY. De kosten voor de controle van de jaarrekening bestaan uit de overeengekomen fee voor de jaarrekeningcontrole van het boekjaar vermeerderd

<sup>6</sup> Onder de andere controleopdrachten zijn de opdrachten voor zogenaamde 'agreed upon procedures' opgenomen. Dit betreffen opdrachten op verzoek van financiers, waarmee zij inzicht krijgen in de rechtmatige besteding van subsidies, maar die niet tot een controleverklaring leiden.



met een inschatting voor de kosten van meerwerk en extra werkzaamheden. De kosten zijn inclusief niet terugvorderbare btw.

#### (16) Specifieke kosten

	2022	Begroting	2021
<b>Specifieke kosten</b>			
Specifieke kosten	17.804		17.069
Diensten door derden	17.794		17.368
Bijdragen en subsidies	6.537		5.327
<b>Totaal specifieke kosten</b>	<b>42.135</b>	<b>40.300</b>	<b>39.764</b>

De stijging van de specifieke kosten ten opzichte van begroting wordt voornamelijk veroorzaakt door de stijging van de activiteiten op projecten. Deze stijging leidt ook direct tot een stijging van de projectomzet.

#### (17) Financiële baten en lasten

	2022	2021
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Financiële baten	428	1
Financiële lasten	-47	-57
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>381</b>	<b>-56</b>

Onder de financiële baten zijn de ontvangen rentebaten op in het verslagjaar aanwezige banktegoeden weergegeven.

#### (18) Resultaat uit deelnemingen

	2022	2021
<b>Resultaat uit deelnemingen</b>		
Green-Dino	-25	0
Bioproduct	0	99
Innovation industries	45	0
<b>Totaal resultaat uit deelnemingen</b>	<b>20</b>	<b>99</b>

Het resultaat uit deelnemingen betreft het resultaat van tegen nettovermogenswaarde en tegen verkrijgingprijs gewaardeerde deelnemingen.

## Enkelvoudige jaarrekening

## Enkelvoudige balans

## Na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2022	31-12-2021
<b>ACTIVA</b>		
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	3.355	3.927
Materiële vaste activa	308.292	313.322
(19) Financiële vaste activa	1.732	1.997
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>313.379</b>	<b>319.246</b>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	5	5
Vorderingen en overlopende activa	75.626	54.861
Liquide middelen	114.819	81.526
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>190.450</b>	<b>136.392</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>503.829</b>	<b>455.638</b>
<b>PASSIVA</b>		
EIGEN VERMOGEN	257.426	243.253
EGALISATIEREKENING	3.061	4.083
VOORZIENINGEN	11.273	11.880
LANGLOPENDE SCHULDEN	0	0
KORTLOPENDE SCHULDEN	232.069	196.422
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>503.829</b>	<b>455.638</b>

In de enkelvoudige balans zijn de gegevens van stichting ISRIC, stichting Welcome Center Food Valley en Wageningen University Holding BV niet opgenomen. In deze balans zijn de vorderingen van WU op stichting ISRIC en Wageningen University Holding BV opgenomen. Het eigen vermogen wijkt ten opzichte van de geconsolideerde balans € 850.000 af; dit betreft het eigen vermogen van stichting ISRIC (€ 659.400) en stichting Welcome Center Food Valley (€ 190.600).

De niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening.

## Enkelvoudige winst- en verliesrekening

	2022	2021
<b>BATEN</b>		
Rijksbijdrage	294.068	268.230
Collegegelden	32.798	35.677
Programmafinanciering en tweede geldstroom	35.990	36.430
Cofinanciering en matchingsmarkt	22.181	19.736
Topsectoren	6.877	3.804
Bilaterale markt	42.152	43.346
Nevenactiviteiten	15.192	16.587
Overige baten	5.092	4.802
<b>Totaal baten</b>	<b>454.350</b>	<b>428.612</b>
<b>LASTEN</b>		
Personele kosten	317.651	298.926
Afschrijvingen	31.335	28.725
Huisvestingskosten	28.831	28.265
Algemene kosten	20.423	20.872
Specifieke kosten	42.327	40.202
<b>Totaal lasten</b>	<b>440.567</b>	<b>416.990</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>13.783</b>	<b>11.622</b>
Financiële baten en lasten	381	-56
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>14.164</b>	<b>11.566</b>
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0
Resultaat uit deelnemingen	9	-7
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>14.173</b>	<b>11.559</b>
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>14.173</b>	<b>11.559</b>

In de basisfinanciering is de rijksbijdrage ad € 294,1 mln. opgenomen. Dit is exclusief de door stichting ISRIC verantwoorde rijksbijdrage ad € 1,5 mln. Het resultaat van Wageningen University Holding BV is € 8.510, dat van stichting ISRIC bedraagt €- 116.449. Stichting Welcome Center Food Valley heeft een resultaat van € 63.582 behaald.

## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Omdat de afwijkingen van de financiële cijfers van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van WU per 31 december 2022 relatief klein zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

### (19) Financiële vaste activa

	31-12-2022	31-12-2021
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	-367	-375
Ledenkapitaal	219	219
Overige deelnemingen	4	4
Andere langlopende vorderingen	1.876	2.150
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>1.732</b>	<b>1.998</b>

De deelneming groepsmaatschappijen betreft de deelneming in Wageningen University Holding BV. Het ledenkapitaal en de andere deelnemingen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening.

## Personele bezetting (fte)

**Tabel 13** Gemiddelde bezetting

	2022	2021
<b>FACULTEIT</b>		
Wetenschappelijk personeel:		
Hoogleraar	145,0	124,3
Universitair hoofddocent	225,7	231,8
Universitair docent	294,0	291,3
Onderzoekers	425,8	395,5
Docenten en overig WP	229,2	206,6
Assistent in opleiding	837,4	761,1
Overige	0,3	0,9
<b>TOTAAL WETENSCHAPPELIJK PERSONEEL</b>	<b>2.157,4</b>	<b>2.011,5</b>
Ondersteunend en beheerpersoneel:		
Schaal 13 en hoger	25,8	22,6
Schaal 9 t/m 12	259,9	264,2
Lager dan schaal 9	391,6	382,5
Niet gespecificeerd	36,9	23,3
Doorbelast vanuit WR-onderdelen	42,6	43,4
<b>TOTAAL ONDERSTEUNEND EN BEHEERPERSONEEL</b>	<b>756,8</b>	<b>736,0</b>
<b>TOTAAL FACULTEIT</b>	<b>2.914,2</b>	<b>2.747,5</b>
<b>ALGEMENE DIENST</b>		
Schaal 13 en hoger	74,4	73,0
Schaal 9 t/m 12	466,1	438,8
Lager dan schaal 9 en niet ingedeeld	280,8	270,5
<b>TOTAAL ALGEMENE DIENST</b>	<b>821,3</b>	<b>782,3</b>
<b>Totaal personele bezetting</b>	<b>3.735,5</b>	<b>3.529,8</b>

De personele bezetting betreft de aan WU toegerekende bezetting van medewerkers met een regulier dienstverband of een fictief dienstverband (met name . Een deel van de medewerkers (362 fte) heeft een contract bij WR.

## Overzicht G: Doelsubsidies en overlopende passiva LNV/OCW

**Tabel 14** Doelsubsidies en overlopende passiva LNV/OCW

Projectomschrijving	Verplichting/ Beschikking	Datum	Bedrag	Ontvangen t/m 2021	Totaal subsi- diabele kosten t/m 2021	Saldo per 1 januari 2022	Ontvangen 2022	Besteding 2022	Saldo 31-12-2022	Afge- rond
<b>G1 Subsidie zonder verrekenclausule</b>										
Betatechnieknetwerken	TNVOHO-17005	23/08/2019								J
Open en online – Improving student essays	OO20-14	29/04/2020								J
Regionale aanpak lerarentekort	RAP20055	30/04/2020								J
Regionale aanpak lerarentekort	RAP220062	28/07/2022								N
Open en online – De le-do-loop	OO21-12	28/04/2021								N
Open en online – CO-creation	OO22-12	28/04/2022								N
Tegemoetkoming opleidingasscholen	OS-2022-C-011	30/11/2022								N
<b>Totaal subsidies zonder verrekenclausule</b>										
<b>G2-A Doelsubsidies aflopend per 31-12-2022</b>										
Coronabaten in het hoger onderwijs	COHO210030	13/04/2021	237.382	237.382	133.428	103.954	0	0	103.954	J
Groen Kennisnet 2015	DGA/AK/14182026	30/01/2015	3.275.000	3.275.000	3.272.953	2.047	0	0	2.047	J
Herontwerp groen kennisnet (LNV)	1400010612	09/12/2019	1.730.000	1.566.500	1.670.663	-104.163	163.500	58.252	1.085	J
Grass Based Dairy Farming	1400010409	06/09/2019	120.000	90.000	85.000	5.000	30.000	35.000	0	J
<b>Totaal aflopend per 31-12-2022</b>			<b>5.362.382</b>	<b>5.168.882</b>	<b>5.162.044</b>	<b>6.838</b>	<b>193.500</b>	<b>93.252</b>	<b>107.086</b>	
<b>G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar</b>										
Kwaliteitsimpuls WU 2009-2014 <sup>1)</sup>	1300003596	13/11/2009	1.925.000	1.925.000	1.529.348	395.652	0	0	395.652	N
Groen Kennisnet	1400012234	16/12/2021	1.775.000	275.000	141.233	133.767	700.000	689.601	144.166	N
<b>Totaal doorlopende tot in een volgend verslagjaar</b>			<b>3.700.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>1.670.581</b>	<b>529.419</b>	<b>700.000</b>	<b>689.601</b>	<b>539.818</b>	
<b>Besteding G2-A en G2-B</b>			<b>9.062.382</b>	<b>7.368.882</b>	<b>6.832.625</b>	<b>536.257</b>	<b>893.500</b>	<b>782.853</b>	<b>646.904</b>	

<sup>1)</sup> WU heeft uitstel gevraagd voor de besteding van deze subsidie.

**Tabel 15** *Overlopende passiva LNV/OCW*

Projectomschrijving	Verplichting/ Beschikking	Datum	Bedrag	Ontvangen t/m 2021	Subsidia- bele kosten t/m 2021	Saldo per 1 januari 2022	Ontvangen 2022	Besteding 2022	Saldo 31-12-2022	Afge- rond
<b>Overlopende passiva Rijksbijdragebrief</b>										
Praktijkleren			2.788.000	2.788.000	1.730.152	1.057.848	0	216.949	840.899	N
Praktijkleren en groene plus			738.040	738.040	392.614	345.426	0	0	345.426	N
<b>Totaal overlopende passiva</b>			<b>3.526.040</b>	<b>3.526.040</b>	<b>2.122.766</b>	<b>1.403.274</b>	<b>0</b>	<b>216.949</b>	<b>1.186.325</b>	N

**Tabel 16** *Aansluiting besteding met jaarrekening*

	Jaarrekening 2022
Totaal besteding G1	330.566
Totaal besteding G2	782.853
Totaal besteding overlopende passiva rijksbijdragebrief	216.949
<b>Totaal besteding ten laste van subsidie</b>	<b>1.330.368</b>
Besteding doelsubsidies LNV door WU	999.802
Besteding doelsubsidies OCW door WU	330.566
<b>Totaal verantwoording in jaarrekening</b>	<b>1.330.368</b>

## Bezoldiging

De bezoldiging van de topfunctionarissen van WUR en de bezoldiging van de leden van de raad van toezicht is in overeenstemming met de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT). WUR heeft conform artikel 1.1. van de WNT de bezoldiging van de leden van de raad van bestuur en van de leden van de raad van toezicht in tabellen 19 en 20 opgenomen.

**Tabel 17 Klassenindeling**

Klassenindeling 2022	Uitkomst	Complexiteitspunten
A. Omzet 2020 (* € 1.000)	405.200	10
B. Gemiddeld aantal studenten 2020	12.062	4
C. Aantal onderwijssoorten of sectoren	3	5
<b>Totaal</b>		<b>19</b>

Het bezoldigingsmaximum voor 2022 bedraagt € 216.000

**Tabel 18 Bezoldiging bestuurders**

Overzicht 2022 (Bedragen * € 1,-)	Fresco	Heimovaara	Mol	Buchwaldt
<b>A. Bezoldiging</b>	107.112	108.888	216.000	216.000
min fiscale bijtelling auto	-	-	-	-
<b>A1. Bezoldiging</b>	107.112	108.888	216.000	216.000
<b>B. Vergoeding bij beëindiging contract</b>	-	-	-	-
<b>C. Persoonsgebonden uitgaven</b>				
Representatiekosten	1.200	1.200	2.400	2.400
Reiskosten binnenland	9.024	11.249	10.431	13.561
Reiskosten buitenland	348	616	2.944	0
Overige kosten	0	0	0	0
<b>C1. Totale persoonsgebonden uitgaven</b>	10.572	13.065	15.775	15.961
<b>D. Totale lasten</b>	<b>117.684</b>	<b>121.953</b>	<b>231.775</b>	<b>231.961</b>

Verdeling over onderdelen <sup>1)</sup>				
<b>A. Bezoldiging minus bijtelling</b>				
WU	55.505	56.426	111.931	111.931
WR	51.607	52.462	104.069	104.069
<b>B. Vergoeding bij beëindiging contract</b>				
WU				
WR				
<b>C. Persoonsgebonden uitgaven</b>				
WU	9.798	12.157	13.103	14.761
WR	774	908	2.672	1.200

<sup>1)</sup> De inzet van de RvB bedraagt voor WU en WR beiden 50%. In verband met in de Wet Normering Topinkomens vastgelegde maximumbedragen voor doorbelaste medewerkers worden niet alle gelijkkelijk kosten doorbelast aan WR.



De tabellen 19 en 20 bevatten de geconsolideerde informatie over de bezoldiging voor de personele unie WUR. Deze tabellen geven het voor de gebruiker van de jaarrekening benodigde inzicht in de totale kosten van de topfunctionarissen en de toezichthouders. Dit overzicht wijkt af van de overzichten die wettelijk zijn voorgeschreven, omdat deze voorschriften vragen om informatie per entiteit. De wettelijk voorgeschreven overzichten zijn opgenomen in bijlage 1. Deze sluiten aan bij de hieronder opgenomen geconsolideerde overzichten.

**Tabel 19 Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)**

De WNT is van toepassing op WU. Het voor WU toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

	L.O. Fresco	S. Heimovaara	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2022	1-1 t/m 30-6	1-7 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	94.942,05	96.804,75	191.659,44	191.659,55
Beloningen betaalbaar op termijn	12.170,28	12.082,92	24.340,56	24.340,56
<i>Bezoldiging</i>	<i>107.112,33</i>	<i>108.887,67</i>	<i>216.000,00</i>	<i>216.000,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	107.112,33	108.887,67	216.000,00	216.000,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag				
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>107.112,33</b>	<b>108.887,67</b>	<b>216.000,00</b>	<b>216.000,00</b>
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2021</b>				
Aanvang en einde dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12		1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1		1	1
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning	185.216,24		185.216,12	185.216,12
Voorzieningen beloning op termijn	23.783,76		23.783,88	23.783,88
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>209.000,00</b>		<b>209.000,00</b>	<b>209.000,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.000,00		209.000,00	209.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2019).

Tabel 20 Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. btw)

	J.R.V.A. Dijsselbloem <sup>1)</sup>	E. Dijkgraaf <sup>2)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp	K.D. Schuijt	B. Jansen <sup>3)</sup>
Functiegegevens	Voorzitter	Lid/voorzitter vanaf 1-12	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1-1 t/m 30-11	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-7 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	9.258,48	12.859,33	12.344,64	12.344,64	6.172,32	12.477,62
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	29.648,22	22.517,26	21.600,00	21.600,00	10.888,77	21.600,00
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Uitkering beëindiging dienstverband	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2021</b>						
Duur dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12		1-3 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	17.745,00	9.811,45	11.829,96	23.097,36 <sup>4)</sup>		9.858,45
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	31.350,00	17.521,64	20.900,00	20.900,00		17.521,64

<sup>1)</sup> Bezoldiging in 2021 aan Dijsselbloem Consultancy BV

<sup>2)</sup> Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV

<sup>3)</sup> Bezoldiging aan Wellant BV

<sup>4)</sup> Er is sprake van een optische overschrijding i.v.m. een nabetaling van de vergoeding over 2020 waarvan het recht is ontstaan in 2020 en die voor de toets aan het individueel bezoldigingsmaximum wordt toegerekend aan 2020.

Tabel 21 Bezoldiging niet top-functionarissen

Functiegegevens	Hoogleraar
Aanvang en einde dienstverband in 2022	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	278.963,90
Beloningen betaalbaar op termijn	29.080,08
<i>Bezoldiging</i>	<i>308.043,98</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	216.000,00
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	Incidentele betaling i.v.m. bijzondere verdiensten
Gegevens 2021	
Aanvang en einde dienstverband in 2021	
Omvang dienstverband (in fte)	
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning	
Voorzieningen beloning op termijn	
<b>Totaal bezoldiging</b>	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	

**Tabel 22 Staat van baten en lasten conform model Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs**

	Resultaat 2022	Begroting 2022	Resultaat 2021
<b>BATEN</b>			
Rijksbijdragen	295.650	290.900	269.756
Overige overheidsbijdragen en subsidie	1.330	0	2.650
College-, cursus-, les- en examengelden	32.798	31.700	35.677
Baten in opdracht van derden	107.222	107.500	101.821
Overige baten	20.991	21.900	21.478
<b>Totaal baten</b>	<b>457.991</b>	<b>452.000</b>	<b>431.382</b>
<b>LASTEN</b>			
Personele kosten	320.763	312.300	301.524
Afschrijvingen	31.368	33.100	28.758
Huisvestingskosten	29.214	31.900	28.622
Overige kosten	62.927	78.600	60.884
<b>Totaal lasten</b>	<b>444.272</b>	<b>455.900</b>	<b>419.788</b>
<b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>	<b>13.719</b>	<b>-3.900</b>	<b>11.594</b>
Financiële baten en lasten	381	-100	-56
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	<b>14.100</b>	<b>-4.000</b>	<b>11.538</b>
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0	0
Resultaat uit deelnemingen	20	0	99
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN</b>	<b>14.120</b>	<b>-4.000</b>	<b>11.637</b>
Aandeel van derden	0	0	0
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>14.120</b>	<b>-4.000</b>	<b>11.637</b>

Tabel 23 Uitsplitsing omzet

	2022	2021
<b>BATEN ONDERZOEK IN OPDRACHT VAN DERDEN</b>		
Internationale organisaties	20.457	17.958
Nationale overheden	27.045	23.969
NWO	34.608	33.766
KNAW		
Overige non-profit organisaties	8.871	7.787
Overig contractonderzoek	16.241	18.341
<b>Totaal baten onderzoek in opdracht derden</b>	<b>107.222</b>	<b>101.821</b>
<b>OVERIGE BATEN</b>		
Contractonderwijs	2.061	2.279
Contracten inburgeringsvoorzieningen		
Overige nevenactiviteiten	13.665	14.341
Overige baten	5.265	4.858
<b>Totaal overige baten</b>	<b>20.991</b>	<b>21.478</b>

## Overige gegevens

### Statutaire regeling omtrent de verwerking van het resultaat

In de WHW en het Bestuurs- en Beheersreglement van WU is geen regeling omtrent de bestemming van het resultaat opgenomen.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Wageningen University

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Wageningen University te Wageningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Wageningen University op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2022 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 Referentiekader van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2022.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen alsmede bijlage 1 wettelijke verantwoording bezoldiging.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening. Wij zijn onafhankelijk van Wageningen University zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2. Bestuursverslag van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2022 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf 2.2.2. Bestuursverslag van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2022 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2. Bestuursverslag van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2022.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening** **Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het college van bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1. Referentiekader van het Onderwijsaccountantsprotocol 2022.

In dit kader is het college van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's;
  - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
  - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.  
Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 1 juni 2023

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. M. Verschoor RA

## Overige informatie

### Adresgegevens

Adres: Droevendaalsesteeg 4, 6708 PB, Wageningen

Website: [www.wur.nl](http://www.wur.nl)

Telefoon: 0317-480100

Contactpersoon jaarrekening:

F.L.B. Dinnissen, 0317-482477

Frans.Dinnissen@wur.nl

## BIJLAGE 1 Wettelijke verantwoording bezoldiging

De tabellen 23 t/m 24 bevatten de wettelijk verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen en de toezichthouders. De geconsolideerde informatie over de personele unie WUR is in de jaarrekening opgenomen in tabellen 19 t/m 21 en sluit aan bij de tabellen 24 t/m 26.

### Tabel 24 Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen \* € 1,-)

De WNT is van toepassing op WU. Het voor WU toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

	L.O. Fresco	S. Heimovaara	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2022	1-1 t/m 30-06	1-7 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	94.942,05	96.804,75	191.659,44	191.659,44
Beloningen betaalbaar op termijn	12.170,28	12.082,92	24.340,56	24.340,56
<i>Subtotaal</i>	<i>107.112,33</i>	<i>108.887,67</i>	<i>216.000,00</i>	<i>216.000,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	107.112,33	108.887,67	216.000,00	216.000,00
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tussentotaal</b>	<b>107.112,33</b>	<b>108.887,67</b>	<b>216.000,00</b>	<b>216.000,00</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2021</b>				
Aanvang en einde dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12		1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1		1	1
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning	185.216,24		185.216,12	185.216,12
Voorzieningen beloning op termijn	23.783,76		23.783,88	23.783,88
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>209.000,00</b>		<b>209.000,00</b>	<b>209.000,00</b>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.000,00		209.000,00	209.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2021).

Tabel 25 Bezoldiging toezichthouders (bedragen \* € 1,- excl. btw)

	J.R.V.A. Dijsselbloem <sup>1)</sup>	E. Dijkgraaf <sup>2)</sup>	M.A. Verhoef	T. Klimp	K.D. Schuijt	B. Jansen <sup>3)</sup>
Functiegegevens	Voorzitter	Lid/voorzitter vanaf 1-12	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1-1 t/m 30-11	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-7 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	9.258,48	6.429,67	12.344,64	12.344,64	6.172,32	6.238,81
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	29.648,22	22.517,26	21.600,00	21.600,00	10.888,77	21.600,00
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezoldiging	9.258,48	6.429,67	12.344,64	12.344,64	6.172,32	6.238,81
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2021</b>						
Duur dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12		1-3 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	8.872,50	4.905,73	11.829,96	23.097,36 <sup>4)</sup>		4.929,26
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	31.350,00	17.521,64	20.900,00	20.900,00		17.521,64

<sup>1)</sup> Bezoldiging 2021 aan Dijsselbloem Consultancy BV<sup>2)</sup> Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV<sup>3)</sup> Bezoldiging aan Wellant BV<sup>4)</sup> Er is sprake van een optische overschrijding i.v.m. een nabetaaling van de vergoeding over 2020 waarvan het recht is ontstaan in 2020 en die voor de toets aan het individueel bezoldigingsmaximum wordt toegerekend aan 2020.



Tabel 26 Bezoldiging niet top-functionarissen

Functiegegevens	Hoogleraar
Aanvang en einde dienstverband in 2022	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	278.963,90
Beloningen betaalbaar op termijn	29.080,08
<i>Bezoldiging</i>	<i>308.043,98</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	216.000,00
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	92.043,98 Incidentele betaling i.v.m. bijzondere verdiensten
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2021	
Aanvang en einde dienstverband in 2021	
Omvang dienstverband (in fte)	
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning	
Voorzieningen beloning op termijn	
<b>Totaal bezoldiging</b>	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	