

**JAARVERSLAG
WAGENINGEN UNIVERSITY 2021**

Inhoud

Kengetallen	3
Bestuursverslag	4
Financieel verslag	5
Jaarrekening	9
Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat	9
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	11
Waarderingsgrondslagen	12
Toelichting op de balans	20
Gebeurtenissen na balansdatum	28
Bestemming resultaat	28
Toelichting op de winst- en verliesrekening	29
Enkelvoudige jaarrekening	35
Enkelvoudige balans	35
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	36
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	37
Personele bezetting (fte)	38
Overzicht G: Doelsubsidies en overlopende passiva LNV/OCW	39
Bezoldiging	41
Overige gegevens	46
Statutaire regeling omtrent de verwerking van het resultaat	46
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47
Overige informatie	50
Adresgegevens	50
Bijlage 1: Wettelijke verantwoording bezoldiging	51

Kengetallen

Tabel 1 Financiële kengetallen Wageningen University (WU)

	2018	2019	2020	2021
Rijksbijdrage excl. doelsubsidies	202,5	226,4	241,9	269,8
Collegegelden en tuition fees ¹	37,8	38,1	39,2	35,7
2 ^e geldstroom en doelsubsidies	32,2	34,3	33,7	36,4
Matchingsmarkt en contractonderzoek	60,0	64,1	59,3	68,0
Investerings gebouwen en terreinen	6,4	17,7	48,4	44,3
Investerings overige vaste activa	11,3	15,4	24,7	20,9
Netto resultaat	27,6	20,0	20,5	11,6
Vermogen WU				
Vermogen in vaste activa	238,0	248,1	285,1	319,9
Eigen vermogen	192,0	212,0	232,5	244,2
Totaal passiva	369,6	405,3	437,6	458,6
Huisvestingsratio ²	10,1%	8,2%	9,2%	9,2%
Solvabiliteitsratio 1 (%) ³	51,9%	52,3%	53,1%	53,2%
Solvabiliteitsratio 2 (%) ⁴	55,3%	55,2%	56,0%	55,8%
Signaleringswaarde bovenmatig eigen vermogen ⁵			0,74	0,70
Liquiditeit WU				
Liquide middelen	88,9	114,2	104,2	83,3
Current ratio	0,83	0,89	0,81	0,70

¹ Exclusief collegegelden.

² Huisvestingsratio: (afschrijving gebouwen en terreinen + huisvestingskosten +/- verhuuropbrengsten)/totale kosten.

³ Solvabiliteitsratio 1: eigen vermogen / totaal passiva.

⁴ Solvabiliteitsratio 2: (eigen vermogen + voorzieningen)/totaal passiva.

⁵ Signaleringswaarde conform Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. Bij een waarde groter dan 1,0 kan er sprake zijn van bovenmatig eigen vermogen.

Bestuursverslag

Het bestuursverslag van WU is opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag van WUR. Dit verslag is gepubliceerd op de website van WUR.

Financieel verslag

Resultaatontwikkeling

WU heeft in 2021 een positief resultaat behaald van € 11,6 mln., dat is € 8,9 mln. lager dan in 2020, maar € 20,6 mln. beter dan in de begroting werd verwacht.

De afgelopen jaren heeft WU een significante groei doorgemaakt in fte en omzet. Met name de eerste geldstroom middelen zijn de afgelopen jaren toegenomen door de overgang naar het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), kwaliteitsafspraken, Van Rijn middelen, sectorplan Beta Techniek middelen en een groei in studentenaantallen. Ook in 2021 zijn de eerste geldstroom middelen verder toegenomen ten opzichte van 2020. Dit betreft deels eerder toegekende referentieraming bijdragen (€ 6,8 mln.) in het kader van de NPO, waarmee in de begroting nog geen rekening was gehouden. De halvering van het wettelijk collegegeld 2021-2022 is gecompenseerd met een extra rijksbijdrage. Tevens is de omzet uit tweede en derde geldstroom in 2021 hersteld van de terugval in 2020. Tegenover de extra baten (€ 38,5 mln. exclusief incidentele baten) staan hogere operationele lasten van € 40,1 mln. De departementen spannen zich in om de groei in middelen te vertalen naar extra menskracht. In de praktijk loopt het invullen van vacatures gemiddeld gezien achter op het begrote verloop. Wel heeft WU met het oog op 2022 in het laatste half jaar van 2021 een groeisprong in fte (circa + 125) doorgemaakt. Hierdoor zijn de departementen uiteindelijk boven de begrote eindstand van 2021 uitgekomen.

De coronacrisis heeft voor 2021 bij de departementen geresulteerd in minder kosten dan begroot. De verwachte terugval door de coronacrisis in collegegelden is minder negatief uitgevallen dan initieel verwacht. Door hogere aantallen instromende niet EER studenten komen de collegegelden hoger uit dan eerder werd verwacht. Bij de concernstaf is sprake van hogere kosten vanwege de coronacrisis. Deze worden gedekt door een extra rijksbijdrage.

De specifieke extra middelen voor onderwijs en onderzoek die in het voorjaar vanuit het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) beschikbaar zijn gekomen (€ 3,9 mln.), zijn nog niet volledig tot besteding gekomen. De niet bestede middelen van deze NPO corona-enveloppe (€ 2,8 mln.) leiden, in afwijking van de generieke regel, niet tot extra resultaat in 2021. De resterende specifieke NPO-middelen zullen in 2022 ingezet worden voor de doelen die daarvoor in het afgelopen jaar zijn gesteld en mogelijk een restant nog in 2023.

Tabel 2 Resultaat WU (x mln. €)

	2021	2020
Departementen	11,9	14,1
Centrale afdelingen		
Operationeel resultaat	1,2	-6,5
Incidentele resultaten	2,9	10,2
Mutatie bestemmingsreserve voor projectkosten latere jaren	-4,4	2,7
Exploitatieresultaat op basis richtlijn jaarverslaggeving onderwijs	11,6	20,5

De departementen haalden gezamenlijk een positief jaarresultaat van € 11,9 mln., € 2,2 mln. minder dan in 2020. Alle departementen, met uitzondering van het departement Dierwetenschappen hebben een positief resultaat behaald. Deze positieve resultaten zijn grotendeels veroorzaakt door de hierboven beschreven factoren.

Het operationele resultaat van de centrale afdelingen bedraagt € 1,2 mln. Dit is € 7,7 mln. hoger dan in 2020. Dit wordt met name veroorzaakt door de hogere rijksbijdrage als gevolg van het naar voren halen van de referentieramingen en de ontvangen prijscompensatie. Deze extra middelen konden in 2021 maar beperkt worden besteed.

De incidentele resultaten bij de raad van bestuur bestaan uit met name fiscale effecten over de periode 2016-2020 (€ 5,0 mln.), dit komt voornamelijk door een extra teruggave van btw over de jaren 2016-2020 als gevolg van de uitspraak van de Hoge Raad inzake de opname van de rijksbijdrage in de prorata berekening, extra afschrijvingen (€-1,6 mln.) en dotaties aan voorzieningen (€-0,5 mln.)

Bij de raad van bestuur en de concernstaf zijn verder resultaatposten van € -4,4 mln. verwerkt die in vorige jaren zijn gecompenseerd met positieve resultaten. Dit betreft de in 2019 en 2020 toegekende middelen op grond van het rapport van de commissie Van Rijn en de middelen voor bèta/techniekonderzoek die in 2021 zijn besteed (€ 4,5 mln.) alsmede uitgaven op interne projecten waarvoor in de komende jaren uitgaven gedaan zullen worden (€-0,1 mln.). De Van Rijn-middelen en de middelen voor bèta/techniekonderzoek konden in 2020 niet volledig worden besteed, maar moesten op grond van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving wel in het jaar van ontvangst in de baten worden verantwoord. De middelen zijn deels in 2021 besteed en leiden tot een lager resultaat. WU heeft een bestemmingsreserve voor deze middelen gevormd.

Zoals de richtlijnen voorschrijven, verantwoordt WU de rijksbijdrage in het jaar waarin ze worden ontvangen als baten. Voor zover deze baten betrekking hebben op projectkosten die in latere jaren worden gemaakt, ontstaat hierdoor in het verslagjaar een positief en in latere jaren een negatief resultaat. Deze vertekende resultaat-effecten worden geneutraliseerd via de bestemmingsreserve. Op deze manier is vanuit het resultaat 2021 € 0,1 mln. toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

Omzet- en kostenontwikkeling

De baten zijn in 2021 ten opzichte van 2020 met € 26,2 mln. gestegen. De basisfinanciering, rijksbijdrage exclusief doelsubsidies en collegegelden, is gestegen van € 281,1 mln. tot € 305,4 mln.

Vanaf 1 januari 2018 wordt WU bekostigd door het ministerie van OCW. Bij de 'harmonisatie' in 2019 van de bekostiging van WU op het OCW-bekostigingsmodel is de zogenaamde 'afbufferingsregel' komen te vervallen. Deze afbufferingsregel, die onderdeel was van de bekostigingssystematiek van het ministerie van Economische Zaken (EZ), hield in dat de rijksbijdrage van WU met niet meer dan 2% jaarlijks kon stijgen dan wel dalen. Naast het vervallen van de afbufferingsregel heeft WU, in het kader van de harmonisatie, conform eerdere planning in 2021 extra middelen ontvangen (circa € 2,8 mln.) in de vaste onderdelen van de bekostiging om een deel van de eerder opgebouwde achterstand in te lopen.

Door hogere inputparameters – in casu de aantallen bekostigde ingeschreven studenten, graden en promoties – is de rijksbijdrage met circa € 4,3 mln. gestegen.

In 2019 is door de adviescommissie 'Van Rijn' het rapport 'Wissels om' gepresenteerd. In dit rapport worden diverse adviezen gegeven over de bekostiging van het hoger onderwijs. Op grond van dit rapport hebben de 4TU en andere beta-faculteiten reeds in 2019 extra middelen voor Bèta/Techniek onderwijs ontvangen en zijn er vanaf 2020 diverse mutaties doorgevoerd in de bekostigingssystematiek van het ministerie van OCW. Ten opzichte van 2020 is voor WU in 2021 de extra rijksbijdrage uit hoofde van 'Van Rijn' met € 0,4 mln. gestegen naar een bedrag van € 4,0 mln. Ook zijn de middelen voor de Quality Agreements met € 2,7 mln. omhoog gegaan.

De extra middelen die in het kader van het NPO beschikbaar zijn gesteld, omvatten een bedrag van € 12,2 mln. Het normatieve deel hiervan (€ 11,1 mln.) komt voort uit extra middelen in verband met de verhoogde instroom in het wetenschappelijk onderwijs (€ 6,8 mln.) en de compensatie voor de halvering van het wettelijk collegegeld in het studiejaar 2021/2022 (€ 4,3 mln.). Het niet-normatieve deel (€ 1,1 mln.) is ingezet voor specifieke doelen op het gebied van onderwijs en onderzoek. Tenslotte heeft de compensatie voor gestegen lonen en prijzen tot een bijstelling van € 5,8 mln. geleid.

De baten uit werk in opdracht van derden zijn met 12% gestegen van € 93,0 mln. tot € 104,5 mln. Deze baten bestaan uit programmafinanciering (tweede geldstroom en doelsubsidies), die met 8% zijn

gestegen tot € 36,4 mln., cofinancieringsprojecten en matchingsmarkt, die met 7% zijn gestegen tot € 20,2 mln. en de omzet contractresearch en topsectoren, die 18% is gestegen tot € 47,9 mln. De stijgende omzet op de projecten compenseert de daling die in 2020 is opgetreden als gevolg van de coronacrisis. Gecorrigeerd voor prijsstijgingen is de omzet op door derden gefinancierde projecten iets hoger dan in de 2019 (€ 98,5 mln.).

De personele lasten zijn ten opzichte van 2020 met € 28,6 mln. gestegen tot € 301,5 mln. Dat komt door een hogere personele bezetting (+272 fte, € 20,3 mln.), 3,4% hogere salariskosten per fte (€ 8,8 mln.) als gevolg van CAO-aanpassingen, verhogingen van pensioenpremies en een hogere gemiddelde inschaling en een daling van de overige personele lasten met € 0,5 mln. door lagere dotaties aan de personele voorzieningen. De personele bezetting (op basis van toerekening) is in 2021 toegenomen van 3.255 fte naar 3.530 fte.

De baten zijn € 4,0 mln. hoger dan begroot. Dit wordt onder meer veroorzaakt door de hogere rijksbijdrage (€ 13,7 mln.). De opbrengst collegegelden was € 3,0 mln. lager dan begroot als gevolg van de halvering van het collegegeld voor het studiejaar 2021-2022. Deze lagere opbrengst is gecompenseerd in de rijksbijdrage. Daarnaast zijn baten uit werk voor derden € 1,1 mln. lager dan begroot en zijn de opbrengsten van nevenwerkzaamheden en overige baten exclusief verkoopopbrengsten vaste activa € 5,5 mln. lager dan begroot.

De kosten zijn € 16,5 mln. lager dan begroot. De eenmalige belastingteruggave van € 5,0 mln. en de inspanning die het kost om vacatures op tijd in te vullen hebben hierbij een rol gespeeld.

Balansontwikkeling

De liquiditeit van WU is in 2021 afgenomen van € 104,2 mln. tot € 83,3 mln. De factoren die de liquiditeitsafname verklaren staan in tabel 3.

Tabel 3 Ontwikkeling liquiditeit WU

	2021
Resultaat excl. deelnemingen	11,5
Kasstroom uit vaste activa (kasstroom uit investeringen minus afschrijvingen en verkopen)	-34,3
Toename van kortlopende vorderingen	-10,2
Toename van kortlopende schulden	12,0
Afname voorzieningen	-1,1
Toename langlopende schulden en afname langlopende vorderingen	1,2
Totaal	-20,9

De toename van de vaste activa wordt veroorzaakt door de investeringen in terreinen en gebouwen (€ 44,3 mln., voor het grootste deel ten behoeve van het derde onderwijsgebouw), apparatuur en inventaris (€ 20,7 mln.) en immateriële vaste activa (€ 2,1 mln.). De toename van de kortlopende schulden komt door de hogere verstrekte voorschotten. De totale liquiditeitspositie van € 83,3 mln. bestaat voor € 133,6 mln. uit voorschotten en vooruitbetaalde bedragen, waarvan € 6,9 mln. het karakter van doorstortgelden heeft. Deze doorstortgelden worden ontvangen omdat WU trekker is van een aantal consortia. De doorstortgelden worden in 2022 doorbetaald aan partners.

De solvabiliteit van WU bedraagt per 31 december 2021 53,2%. Dat was per 31-12-2020 53,1%.

Wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen

Er zijn in 2021 geen wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen opgetreden.

Vooruitzichten 2022

WU heeft in 2022 een operationeel resultaat (vóór baten uit bijzondere verwaarding) begroot van €-4,0 mln. Het resultaat zal ten opzichte van 2021 dalen door de extra kosten die worden gemaakt in

verband met de nog steeds stijgende studentenaantallen. Ook al valt de instroom terug ten opzichte van voorgaand jaar, het totaal aantal ingeschreven studenten blijft nog groeien doordat er meer studenten instromen dan uitstromen. Ook zullen de extra medewerkers die in de loop van 2021 zijn aangetrokken in 2022 volledig op het budget drukken.

De omzet zal in 2021 stijgen tot € 452,0 mln. De stijging met € 20,8 mln. wordt veroorzaakt door een stijging van de basisfinanciering met € 17,2 mln. tot € 322,6 mln. en een stijging van de tweede en derde geldstroom met € 3,0 mln. tot € 107,5 mln. De overige baten en nevenactiviteiten stijgen met € 0,4 mln. tot € 21,9 mln.

De rijksbijdrage stijgt met € 21,1 mln. tot € 290,9 mln. Hiervan heeft € 4,9 mln. betrekking op de compensatie van de halvering van het wettelijk collegegeld die op grond van het NPO voor het studiejaar 2021-2022 van toepassing is, € 0,7 mln. op de stijging van de bekostigingsvariabelen en € 3,9 mln. betreft een anticipatie op nog te ontvangen extra middelen ter dekking van loon- en prijsstijgingen. Daarnaast heeft OCW conform eerdere planning extra middelen (€ 2,7 mln.) ter beschikking gesteld ter gedeeltelijke compensatie van de bestaande afbuffering bij de overgang van LNV naar OCW. Het effect van de Van Rijn-middelen, de kwaliteitsafspraken en het sectorplan bèta/techniek is in totaal € 6,4 mln. De overige effecten zijn € 2,4 mln.

De collegegelden nemen met € 4,0 mln. af tot € 31,7 mln. als gevolg van de halvering van het wettelijk collegegeld voor het studiejaar 2021-2022 (€ -4,4 mln.). Dit wordt deels gecompenseerd door een kleine groei van het aantal studenten uit niet EER-landen. De totale studentenpopulatie (BSc + MSc) stabiliseert op een op dit moment geprognosticeerde 13.200 studenten in oktober 2022.

De personele kosten stijgen met € 11,8 mln. tot € 312,3 mln.. Dit wordt veroorzaakt door een stijging van de personele bezetting met 146 fte tot 3.673 fte, een daling van de overige personele lasten met € 7,8 mln. door een daling van het aantal uitzendkrachten en een stijging van de gemiddelde salarislust met 3,0% door accres en loonkostenontwikkeling.

De liquiditeit stijgt met € 6,7 mln. tot € 90,0 mln. Met deze kaspositie is de continuïteit van de bedrijfsvoering in 2022 gewaarborgd. Mocht er echter een aanvullende liquiditeitsbehoefte ontstaan, dan heeft WU de mogelijkheid tot het aantrekken van een collegiale financiering van WR dan wel toegang tot schatkistbankieren.

De investeringsactiviteiten voor WU zijn begroot op € 32,4 mln. De investeringen in gebouwen en infrastructuur betreffen met name investeringen in Omnia (€ 3,1 mln.), Zodiac (€ 1,9 mln.), warmte-koudeopslag (€ 1,9 mln.) en overige investeringen in gebouwen (€ 3,9 mln.). Het Facilitair Bedrijf investeert € 12,5 mln., voornamelijk in IT hardware, uitbreiding dataopslag en inventaris. De decentrale investeringen zijn begroot op € 7,5 mln. Shared Research Facilities investeert daarvan € 2,5 mln. in apparatuur en ATV € 3,1 mln. in laboratorium apparatuur.

Voor een nadere toelichting op de resultaatontwikkeling in de komende vijf jaar wordt verwezen naar de continuïteitsparagraaf in het bestuursverslag.

Jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS NA BESTEMMING VAN HET NETTO RESULTAAT

Balans	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
(1) Immateriële vaste activa	3.926	3.232
(2) Materiële vaste activa	313.390	278.932
(3) Financiële vaste activa	2.590	2.914
Totaal vaste activa	319.906	285.078
VLOTTENDE ACTIVA		
(4) Voorraden	5	5
(5) Vorderingen	55.367	48.321
(6) Liquide middelen	83.329	104.198
Totaal vlottende activa	138.701	152.524
TOTAAL ACTIVA	458.607	437.602
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve	226.527	210.929
Wettelijke reserve	3.366	2.896
Bestemde reserve	14.262	18.693
(7) EIGEN VERMOGEN	244.155	232.518
(8) VOORZIENINGEN	11.920	12.998
(9) LANGLOPENDE SCHULDEN	4.083	3.120
(10) KORTLOPENDE SCHULDEN	198.449	188.966
TOTAAL PASSIVA	458.607	437.602

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
(11) BATEN			
Rijksbijdrage	269.756	256.100	241.907
Collegegelden	35.677	38.700	39.153
Tweede geldstroom en doelsubsidies	36.429	37.200	33.708
Cofinanciering en matchingsmarkt	20.160	21.500	18.883
Topsectoren	3.804	4.300	2.844
Bilaterale markt	44.077	42.600	37.594
Nevenactiviteiten	16.620	19.200	14.679
Overige baten	4.859	7.800	16.398
Totaal baten	431.382	427.400	405.166
LASTEN			
(12) Personele kosten	301.524	284.000	272.914
(13) Afschrijvingen	28.758	26.700	26.339
(14) Huisvestingskosten	28.622	34.500	24.858
(15) Algemene kosten	21.120	47.200	28.418
(16) Specifieke kosten	39.764	43.900	32.149
Totaal lasten	419.788	436.300	384.678
BEDRIJFSRESULTAAT	11.594	-8.900	20.488
(17) Financiële baten en lasten	-56	-100	-53
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	11.538	-9.000	20.435
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0	0
(18) Resultaat uit deelnemingen	99	0	28
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	11.637	-9.000	20.463
Aandeel van derden	0	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0	0
NETTO RESULTAAT	11.637	-9.000	20.463

¹⁾ WU heeft de indeling van de winst- en verliesrekening afgestemd met Stichting Wageningen Research (WR). In tabel 21 is de staat van baten en lasten conform het model uit de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs opgenomen. In tabel 22 is de specificatie van het werk in opdracht van derden conform de indeling uit de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs opgenomen.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	2021	2020
OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat	11.594	20.488
Aanpassingen voor:		
Verkoop activa	2	-12.235
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	28.758	26.339
Mutaties voorzieningen	-1.078	1.123
	39.276	35.715
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutaties in voorraden	0	47
Mutaties in vorderingen	-10.296	-2.157
Mutaties in kortlopende schulden	12.033	7.120
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	41.013	40.725
Ontvangen rente	1	3
Betaalde rente	-57	-56
Kasstroom uit operationele activiteiten	40.957	40.672
INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in immateriële activa	-2.138	-2.972
Desinvestering in immateriële activa	0	2
Investerings in gebouwen en terreinen (incl. WIU)	-44.321	-43.542
Investerings in overige materiële activa	-20.899	-21.706
Desinvesteringen in materiële activa	4.245	21.234
Investerings in deelnemingen en ledenkapitaal		-8
Desinvesteringen in financiële vaste activa	49	10
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-63.064	-46.982
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	0	0
Mutatie langlopende vorderingen	275	-2.425
Mutaties egalisatierekening investeringssubsidies	963	-1.275
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	1.238	-3.700
KASSTROOM	-20.869	-10.010
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN		
Saldo liquide middelen per 1 januari	104.198	114.208
Saldo liquide middelen per 31 december	83.329	104.198
Mutatie liquide middelen	-20.869	-10.010

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

WU is rechtspersoon op grond van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek. WU is gevestigd in Wageningen en geregistreerd onder KvK-nummer 9215846. De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld door het college van bestuur op 25 april 2022 en goedgekeurd door de raad van toezicht op 18 mei 2022. De opstelling heeft plaatsgevonden volgens de onderstaande waarderingsgrondslagen. Waar van deze grondslagen is afgeweken, wordt dat bij de betreffende financiële gegevens vermeld.

De gepresenteerde cijfers over voorgaand verslagjaar zijn conform de cijfers uit de jaarrekening van het betreffende jaar. Afwijkingen kunnen zijn ontstaan als gevolg van correcties c.q. onderlinge verschuivingen of een gewijzigde methodiek van afronding. Daar waar dit aan de orde is en van relevante betekenis, wordt dit vermeld.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

WU vormt samen met Wageningen University Holding BV, stichting ISRIC en stichting Expat Center een groep conform RJ940.

De vorderingen en verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. De geamortiseerde kostprijs komt doorgaans overeen met de nominale waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten in vreemde valuta verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Uitgangspunt voor het opstellen van de jaarrekening zijn de vereisten uit Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten zullen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste posten waarbij sprake is van schattingen zijn:

- waardering en levensduur vaste activa
- voorziening op vorderingen en projecten
- voorzieningen
- claims

Consolidatiekring

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de instelling, haar groepsmaatschappijen en andere instellingen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen (op grond van de feitelijke situatie) of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin WU overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend per balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop WU een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Tabel 4 *Dochters die integraal zijn geconsolideerd*

	Aandeelhouder	Statutaire zetel	%	
			31-12-2020	31-12-2021
Wageningen University Holding BV	Wageningen University	Wageningen	100	100
Stichting ISRIC	n.v.t.	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.
Stichting Expat Center	n.v.t.	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.

Tabel 5 *Niet geconsolideerde deelnemingen*

	Statutaire zetel	%	
		31-12-2020	31-12-2021
Ceradis BV	Wageningen	2	2
Bio-Product BV	Wageningen	5	0
Green Dino BV	Wageningen	11	11
A-Mansia Biotech SA	Louvain-la-Neuve	9	5
Innovation Industries	Amsterdam	0	0
Caribou Biosciences Inc.	Delaware	0	0
Scope Biosciences Holding B.V.	Wageningen	0	10
Plant Meat Makers B.V.	Ede	5	5

*Grondslagen voor de waardering van activa en passiva***Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Ontwikkelingskosten, octrooien en licenties, software, goodwill en productierechten worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden. Waardering vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijving vindt lineair plaats in vijf jaar. Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor de balanswaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de verwachte economische levensduur en de restwaarde. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa in uitvoering of in bestelling worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs respectievelijk de bedragen die door derden reeds aan de vennootschap in rekening zijn gebracht. Investerings kleiner dan € 5.000,- worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Tabel 6 *Afschrijvingstermijnen*

Onderdeel	Afschrijving
Bedrijfsterreinen / Werk in uitvoering	Geen
Terreininrichting en infrastructuur	30 jaar lineair
Bedrijfsgebouwen	
Casco	60 jaar lineair
Afbouwpakket	30 jaar lineair
Kassen	20 jaar lineair
Inbouwpakket/inrichting bedrijfsgebouwen	15 jaar lineair
Barakken, diverse opstallen/ bouwwerken	15 jaar lineair
Apparatuur en inventaris:	
Kantoormeubilair / machines en werktuigen / inventaris restauratieve voorzieningen / glasvezelnet / overige inventaris	10 jaar lineair
Laboratoriumapparatuur / audiovisuele apparatuur / vervoermiddelen / PR- en voorlichtingsmateriaal	5/8 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware t.b.v. netwerken)	5 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware overig)	3 jaar lineair
Personal Computers	4 jaar lineair

Verkregen investeringssubsidies en bijdragen uit extern gefinancierde projecten worden in het jaar van aanschaf in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag. Ontvangen subsidies ten behoeve van activa die voor het primair proces noodzakelijk zijn worden gepassiveerd onder de schulden en vallen vrij gedurende de gebruiksduur van het actief. Zeer specialistische apparatuur die alleen voor een specifiek project kan worden ingezet en buiten dit project geen waarde heeft, wordt wel geactiveerd maar over de eventueel kortere looptijd van het project in zijn geheel afgeschreven (conform de waarderinggrondslagen). Immers de bedrijfseconomische levensduur van deze specialistische apparatuur is gelijk aan de looptijd van het project.

De uitgaven voor groot onderhoud worden opgenomen in de kostprijs van de activa zodra deze kosten zich voordoen en voldoen aan de activeringscriteria. De boekwaarde van de vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vaste activa die niet meer dienstbaar zijn voor de primaire activiteiten worden niet afgeschreven. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

De opbrengst van verkopen van (onderwijs)gebouwen wordt gebruikt voor financiering van nieuwe (onderwijs)gebouwen in de toekomst.

Financiële vaste activa

Vorderingen

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een (terugname van een) bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de groep hanteert bij de waardering en resultaatbepaling.

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering hiervan wordt rekening gehouden met waardedalingen, indien deze duurzaam zijn.

Ledencertificaten en ledenrekeningen bij coöperaties worden gewaardeerd op de fiscale waarde die door de coöperatie per balansdatum is vastgesteld.

Vorraden

Deze post bestaat uit de handelsvoorraad. De handelsvoorraad wordt gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten. Bij incourantheid of lagere marktwaarde wordt de voorraad overeenkomstig afgewaardeerd.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Nog te factureren projectkosten

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals directe personeelskosten en kosten voor speciaal aangeschafte apparatuur en inventaris), kosten die toerekenbaar zijn aan de projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de voorziening voor verwachte

verliezen en gedeclareerde termijnen dan wel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij dit gebeurt worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Eigen vermogen

WU maakt geen onderscheid tussen privaat vermogen en publiek vermogen.

- **Algemene reserve**
Deze reserve wordt gemuteerd voor het exploitatieresultaat van enig jaar waaraan geen specifieke bestemming wordt gegeven.
- **Bestemde reserve**
Binnen het eigen vermogen zijn op concernniveau twee bestemde reserves gevormd:
 - het innovatiefonds
 - reserve i.v.m. nog uit te voeren projecten
- **Wettelijke reserve**
Er wordt een wettelijke reserve aangehouden ter hoogte van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, met uitzonderingen van personele voorzieningen op basis van RJ 271. Bij de berekening van de hoogte van de verplichtingen wordt rekening gehouden met toekomstige indexerings- en prijsverhogingen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. Het bedrag waartegen de voorziening is opgenomen is de beste schatting van het bedrag dat noodzakelijk is om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen worden gevormd voor:

- in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan;
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en
- er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichtingen.

Voorziening WW- en BW-verplichtingen

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband.

Voorziening WIA en ZW-flex

De voorziening voor WIA- en ZW-flexverplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum te verwachten WIA- en ZW-flexverplichtingen.

Voorziening gratificaties ambtsjubilea

De verwachte verplichting voor toekomstige jubilea-uitkeringen is op basis van historische gegevens berekend, de onttrekking op basis van realisatie. De voorziening is contant gemaakt op basis van de voor WU geldende marktrente.

Voorziening reorganisatiekosten

Deze voorziening is bestemd om te verwachten kosten te dekken van op basis van genomen, en binnen de organisatie bekendgemaakte, besluiten die verband houden met lopende en voorgenomen reorganisaties.

Voorziening product-/contractrisico's

Deze voorziening dekt de te verwachten kosten van verlieslatende contracten, garantstellingen en claims voortvloeiende uit aan derden geleverde diensten en producten.

Langlopende schulden

Er is sprake van langlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode van meer dan één jaar na de datum van het einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Er is sprake van kortlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode korter dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Algemeen

Als opbrengsten en kosten worden aangemerkt die baten en lasten die bedrijfseconomisch kunnen worden toegerekend aan het onderhavige verslagjaar of activiteit, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid.

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten ten behoeve van opdrachtgevers zijn verricht. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Rijksbijdrage en overige vergoedingen

De rijksbijdrage wordt als opbrengst verantwoord in het jaar waarin hij wordt ontvangen. Onderdelen van de rijksbijdrage die als specifieke toewijzing kunnen worden beschouwd worden ten gunste van het resultaat genomen voor zover er kosten voor de betreffende activiteit zijn gemaakt. De overige vergoedingen worden ten gunste van het resultaat gebracht in het jaar dat het project wordt uitgevoerd en de kosten worden gemaakt.

College- en cursusgelden

Onder de collegegelden worden de aan het verslagjaar toe te rekenen wettelijke collegegelden en instellings-collegegelden toegerekend. Onder de cursusgelden zijn de vergoedingen voor post-initiële cursussen verantwoord.

Overige overheidsbijdragen en-subsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Wageningen Universiteit zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Indien de opbrengsten betrekking hebben op een specifieke activiteit, dan wordt deze naar rato van de verrichte werkzaamheden als baten verantwoord.

Baten werk in opdracht van derden

Opbrengsten uit hoofde van werk in opdracht van derden worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen voor een gelijk bedrag aan bestede kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en er wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Rente

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt en uit de balans (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld blijkt. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht wordt de indirecte methode gehanteerd.

Stelselwijzigingen

Niet van toepassing.

Schattingswijzigingen

In 2021 zijn geen schattingswijzigingen verwerkt.

Toelichting op de balans

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Ontwikkelkosten	Licenties en software	Werk in uitvoering	Totaal
Boekwaarde 31-12-2020	572	336	2.324	3.232
Investerings	0	5	1.435	1.440
Ingebruiknames	3.111	0	-3.111	0
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	556	190	0	746
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2021	3.127	151	648	3.926
Aanschaffingswaarde 31-12-2020	636	3.830	2.324	6.790
Investerings 2021	0	5	1.435	1.440
Ingebruiknames	3.111	0	-3.111	0
Desinvesteringen	0	199	0	199
Aanschafwaarde 31-12-2021	3.747	3.636	648	8.031
Cumulatieve afschrijvingen	620	3.485	0	4.105
Cumulatieve waardevermindering	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2021	3.127	151	648	3.926
Desinvesteringen waarvan:				
Aanschafwaarde	0	199	0	199
Cumulatieve afschrijvingen	0	199	0	199
Totaal desinvesteringen	0	0	0	0

In 2021 zijn investeringen gedaan in de ontwikkeling van IT-systemen voor onderwijs- en onderzoeksdoeleinden (Studentportal € 0,6 mln., Hora Finita € 0,2 mln.) en in een nieuw platform voor IT-servicemanagement. Osiris en het Studentportal zijn in 2021 in gebruik genomen.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen & infra- structuur	Gebouwen	Apparatuur en inventaris	Werk in uitvoering	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2020	18.348	174.582	44.128	39.120	2.754	278.932
Investerings	746	0	20.697	41.925	0	63.368
Ingebruiknames	0	64.617	0	-64.617	0	0
Desinvesteringen	2	0	895	0	0	897
Afschrijvingen	823	12.851	14.339	0	0	28.013
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2021	18.269	226.348	49.591	16.428	2.754	313.390
Aanschaffingswaarde 31-12-2020	26.779	323.204	142.477	39.120	7.424	539.004
Aanschaffingen	746	0	20.697	41.925	0	63.368
Ingebruikname	0	64.617	0	-64.617	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	562	966	6.850	0	0	8.378
Aanschafwaarde 31-12-2021	26.963	386.855	156.324	16.428	7.424	593.994
Cumulatieve afschrijvingen	8.694	143.990	106.647	0	4.489	263.820
Cumulatieve waardeverminderingen	0	16.517	86	0	181	16.784
Boekwaarde 31-12-2021	18.269	226.348	49.591	16.428	2.754	313.390
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	562	966	6.850	0	0	8.378
- Afschrijvingen	560	966	5.955	0	0	7.481
Totaal desinvesteringen	2	0	895	0	0	897

In 2021 heeft WU geïnvesteerd in het derde onderwijsgebouw Aurora (€ 25,8 mln.), Dialogue Centre Omnia (€ 10,1 mln.) en Unifarmkassen, inclusief NPEC-faciliteiten (the Netherlands Plant Eco-phenotyping Centre, € 4,4 mln.). Tevens zijn diverse kleine investeringen gedaan in bestaande gebouwen. Voor de investering in het Dialogue Centre en de Starters Village is € 1,0 mln. subsidie van NWO ontvangen. De subsidie is in mindering gebracht op de investering.

WU heeft eerder een verkoopovereenkomst inzake het complex Kortenoord met Bouwfonds MAB Ontwikkeling BV gesloten. Levering van de betreffende activa heeft plaatsgevonden. Omdat WU nog als economisch eigenaar van de activa kan worden beschouwd, zijn de nog niet afgerekende activa met een boekwaarde van € 2,5 mln. in de balans opgenomen.

Het onroerend goed van WU is verzekerd voor € 444,7 mln. (peildatum 01-07-2021, 2020: € 343,8 mln.). De WOZ-waarde bedraagt € 212,4 mln. (peildatum 01-01-2021, 2020: € 181,6 mln.).

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
Niet geconsolideerde deelnemingen	221	273
Ledenkapitaal	219	216
Overige langlopende vorderingen	2.150	2.425
Totaal financiële vaste activa	2.590	2.914

Tabel 7 Uitsplitsing van de post niet geconsolideerde deelnemingen

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2020	Investerings/ desinvestering	Overige mutaties	Resultaat 2021	Boekwaarde 31-12-2021
Green Dino BV	25	0	0	0	25
Bio Product BV	60	-159	0	99	0
Caribou Biosciences Inc.	39	0	0	0	39
A-Mansia biotech SA	65	0	0	0	65
Innovation Industries	80	8	0	0	88
Andere deelnemingen	4	0	0	0	4
Totaal	273	-151	0	99	221

Tabel 8 Ledenkapitaal

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2020	Mutatie	Boekwaarde 31-12-2021
Friesland Campina	206	3	209
Avebe	3	0	3
Cosun	7	0	7
Totaal	216	3	219

De overige langlopende vorderingen betreft aan Kadans vooruitbetaalde huur voor StartHub voor de periode 2020-2029. In de berekening van het te betalen bedrag is rekening gehouden met een rentevoet van 0%.

(4) VOORRADEN

	31-12-2021	31-12-2020
Vorraden		
Handelsvoorraad	5	5
Levende have	0	0
Subtotaal Vorraden	5	5
Af: voorziening voor incurantheid	0	0
Totaal vorraden	5	5

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren	23.659	21.244
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-308	-547
Totaal debiteuren	23.351	20.697
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	257.930	247.066
Af: Gedeclareerde termijnen	242.284	236.469
Opdrachten van derden	15.646	10.597
Verwerkt onder de vooruit ontvangen bedragen	-1.445	5.437
Af: verwachte verliezen	-326	-438
Nog te factureren projectkosten werk in opdracht van derden	13.875	15.596
Voorschotten	517	727
Te vorderen btw	7.254	195
Vorderingen op gelieerde partijen	2.378	662
Overlopende activa	7.911	10.226
Overig	81	218
Totaal voorschotten en overlopende activa	18.141	12.028
Totaal vorderingen en overlopende activa	55.367	48.321

Het saldo opdrachten van derden bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk is groter dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder de kortlopende schulden.

Onder de te vorderen btw is de vordering als gevolg van het arrest van de Hoge Raad inzake de opname van de rijksbijdrage in de pro-rata berekening opgenomen. WU heeft vanaf 2016 bezwaar gemaakt tegen de opgelegde belastingaanslagen en voert momenteel gesprekken met de Belastingdienst over de uitwerking van de uitspraak van de Hoge Raad voor WU voor de jaren 2016-2021. In de jaarrekening 2021 is het deel van de claim waarover zekerheid is opgenomen.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2021	31-12-2020
Kas	20	7
Bank	83.309	104.191
Totaal liquide middelen	83.329	104.198

Van het saldo liquide middelen van € 83,3 mln. staat € 76,4 mln. vrij ter beschikking. WU beheert € 6,9 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Deze liquide middelen staan niet ter vrije beschikking aan WU. WU heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden. De bevoorschotting van projecten bedraagt € 100,7 mln. (exclusief doorstortgelden).

Financiële instrumenten**Algemeen**

WU maakt in de bedrijfsuitoefening vrijwel geen gebruik van financiële instrumenten en heeft geen derivaten afgesloten. WU heeft de voorwaarden uit de regeling 'beleggen, lenen en derivaten OCW 2016' als beleid vastgelegd in het treasury-statuut. WU maakt gebruik van schatkistbankieren en heeft nagenoeg alle liquide middelen ondergebracht bij het ministerie van Financiën.

Kredietrisico

Het merendeel van de gelden die WU ontvangt, worden ontvangen van het ministerie van OCW. Hierover loopt WU geen kredietrisico. De vorderingen inzake derde geldstroomprojecten vormen het belangrijkste kredietrisico. WU heeft een voorziening van € 308.000 getroffen in verband met de risico's op wanbetaling.

Renterisico

Het renterisico is voor WU beperkt tot de aan Kadans vooruitbetaalde huur ad € 2.150.000 voor de periode tot en met 2029.

Liquiditeitsrisico

Het risico op onvoldoende liquide middelen is zeer beperkt. De hoge liquiditeitspositie wordt veroorzaakt door bevoorschotting door financiers van tweede en derde geldstroomprojecten. Indien de financiers onverwachts hun bevoorschottingsschema's zouden aanpassen, dan heeft WU voldoende mogelijkheden om aanvullende financiering aan te trekken.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten die zijn verantwoord onder de kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

(7) EIGEN VERMOGEN

	Algemene reserve	Bestemde Reserve publiek	Wettelijke reserve	Totaal
Stand 31-12-2019	196.079	15.976	0	212.055
Resultaatbestemming 2020	17.746	2.717	0	20.463
Overige mutaties 2020	-2.896	0	2.896	0
Stand 31-12-2020	210.929	18.693	2.896	232.518
Resultaatbestemming 2021	16.067	-4.430	0	11.637
Overige mutaties 2021	-469	0	469	0
Stand 31-12-2021	226.527	14.263	3.365	244.155

De bestemde reserve heeft betrekking op het innovatiefonds van € 3,9 mln. en de reserve in verband met nog af te ronden projecten van € 14,8 mln. Aan deze laatste reserve is in 2021 € 4,4 mln. onttrokken. Hiervan heeft € 4,5 mln. betrekking op het sectorplan bèta/techniek en de Van Rijnmiddelen, waarvoor in 2020 rijksbijdrage is ontvangen en in de jaren 2021-2024 uitgaven gemaakt worden. Daarnaast is € 0,1 mln. toegevoegd aan de bestemde reserve voor nog te maken kosten voor de uitvoering van interne strategische projecten, waarvoor in 2021 of eerdere jaren door de RvB middelen zijn gereserveerd.

In 2021 is een wettelijke reserve van € 3,4 mln. opgenomen in verband met geactiveerde ontwikkelkosten. De mutatie 2021 bestaat uit een toevoeging van € 1,025 mln. in verband met investeringen en een verlaging van € 0,556 mln.

(8) VOORZIENINGEN

	Stand 31-12-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31-12-2021
WW- en BW-verplichtingen	6.480	2.367	2.742	0	6.105
WIA- en ZW-flexverplichtingen	1.772	1.067	515	516	1.808
Gratificaties ambtsjubilea	3.036	463	293	0	3.206
Overige personele voorzieningen	106	72	0	39	139
Reorganisatiekosten	465	0	76	28	361
Product-/contractrisico's	150	0	96	54	0
Overige materiële voorzieningen	989	0	297	391	301
Totaal voorzieningen	12.998	3.969	4.019	1.028	11.920

Tabel 9 Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2021	31-12-2020
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	3.905	5.444
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	5.551	5.385
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	2.464	2.169
Totaal voorzieningen	11.920	12.998

Mutaties in de voorzieningen als gevolg van het contant maken van de toekomstige uitgaven zijn verwerkt als dotatie aan de voorziening.

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op de balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband. Lopende uitkeringen worden voor 70% van de maximale uitgaven gewaardeerd. Verplichtingen voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband worden voor 16% voorzien. De schattingsparameters worden jaarlijks getoetst. Hierbij is het percentage voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband verlaagd van 18% naar 16%. In 2021 is een dotatie gedaan van € 2,4 mln.

De voorziening voor WIA- en ZW-flexverplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WIA- en ZW-flexuitkeringen. WU heeft in 2009 geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WIA en de ZW-flex. De lopende uitkeringen worden volledig in de voorziening opgenomen. Voor de lopende uitkeringen is een voorziening getroffen van € 1,8 mln.

De voorziening voor gratificaties ambtsjubilea is gebaseerd op historische informatie over de kans dat medewerkers tot het moment van uitkering van een ambtsjubileum in dienst blijven. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 0,8% (2020: 0,7%) en een verwachte loonstijging van 2,0% per jaar (2020: 1,75%). Het effect van de veranderingen in disconteringsvoet en verwachte loonstijging ten opzichte van 2020 is een verhoging van de voorziening met € 50.000. Dit effect is verwerkt in de dotatie 2021.

De voorziening reorganisatiekosten wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties.

Onder de overige materiële voorzieningen is de voorziening opgenomen in verband met te verwachten kosten voor sanering van asbest in een aantal gebouwen van WU (€ 0,3 mln.).

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

	2021	2020
Investeringsubsidies:		
Stand 1-1	3.120	4.395
Ontvangen investeringsubsidies	2.216	78
Amortisatie	1.253	1.353
Totaal langlopende schulden	4.083	3.120
Vrijvallend < 1 jaar	1.028	
Vrijvallend > 5 jaar	308	

Onder de langlopende schulden zijn de ontvangen investeringsubsidies voor Shared Research Facilities en voor onderwijsvoorzieningen opgenomen. De ontvangen subsidies vallen gedurende de afschrijvingstermijn vrij ten gunste van het resultaat. Bij de berekening van de hoogte van de balanspost is een rentevoet van 0% gehanteerd.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
Schulden leveranciers	11.782	12.651
Te betalen belastingen	1.127	686
Te betalen pensioenpremies	0	0
Schulden aan gelieerde partijen	17.340	10.251
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruit ontvangen werk in opdracht van derden	108.997	103.573
Vooruit ontvangen collegegelden	18.267	27.157
Vooruit ontvangen beurzen	6.306	6.023
Nog te besteden doelsubsidies	2.296	2.963
Nog te besteden niet normatieve rijksbijdrage	2.854	0
Nog te betalen kosten	6.524	5.061
Vooruit ontvangen termijnen	0	32
Verschuldigd vakantiegeld	6.981	6.433
Verlofrechten medewerkers	15.796	13.913
Overig	179	223
Totaal kortlopende schulden	198.449	188.966

De te betalen belastingen betreft nog te betalen btw over 2021.

De schuld aan gelieerde partijen betreft een schuld aan stichting Wageningen Research (WR). WU heeft een schuld van € 10,7 mln. aan WR in verband met de financiering van de activa van het facilitair bedrijf. Deze schuld is niet direct opeisbaar. Daarnaast heeft Wageningen Universiteit een schuld van € 6,6 mln. aan WR in verband met te verrekenen kosten. Deze schuld is wel direct opeisbaar. Over de schulden wordt geen rente berekend.

WU heeft de af te dragen loonheffing en sociale lasten over december 2021 in 2021 betaald.

Onder het vooruit ontvangen werk in uitvoering zijn voorschotten van financiers en creditsaldi op onderhanden projecten opgenomen. De grootste voorschotten zijn afkomstig van NWO (€ 43,0 mln.) en EU (€ 35,6 mln.). In de post is € 6,9 mln. voorschot voor partners opgenomen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN**Tabel 10** Aangegane verplichtingen op het gebied van huur, operational lease e.d.

	Totaal	Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na 5 jaar
Investeringen	5.802	5.802	0	0
Energie, gas	878	878	0	0
Energie, elektriciteit	2.041	2.041	0	0
Onderhoudscontracten	694	694	0	0
Leaseverplichtingen	431	147	284	0
Verzekeringen	195	195	0	0
Overige contracten	494	453	41	0
Totaal	10.535	10.210	325	0

WU heeft een aantal overeenkomsten met projectontwikkelaars afgesloten waarin rechten of plichten met betrekking tot de levering van vastgoed zijn vastgelegd. Boekwinsten op deze leveringen zijn niet verwerkt in de jaarrekening. WU verwacht in de komende jaren boekwinsten van € 4 - 6 mln. op deze transacties te realiseren.

WU en het Broad Institute hebben een gezamenlijke octrooiportefeuille op CRISPR-Cpf1 aan Editas in licentie gegeven. In de komende jaren zal WU mogelijk nog fees voor deze licenties ontvangen. De hoogte van de nog te ontvangen fees is nog onzeker en afhankelijk van het succes dat Editas heeft met de portefeuille.

WU heeft in de jaren 2018-2021 een hogere compensatie van het ministerie ontvangen dan de feitelijke derving aan collegegeldopbrengsten in verband met de halvering collegegeld eerstejaars BSc-studenten. Het totale overschot is door OCW becijferd op € 1,5 mln. voor de jaren 2018-2021. Het geschatte surplus over het boekjaar 2021 wordt door WU geschat op € 1 mln.. Dit surplus zal in 2022 worden verrekend met de te ontvangen rijksbijdrage en deze verrekening is – op verzoek van OCW- niet verwerkt in de resultaten over 2021.

Wageningen University is momenteel met de belastingdienst in gesprek over de te hanteren methode voor het berekenen van de terug te vorderen belasting (pro rata) voor de jaren 2016-2021. In de jaarrekening is het deel van de claim dat naar inschatting van Wageningen University zeker zal worden ontvangen verwerkt. Indien de belastingdienst het standpunt van Wageningen University (deels) volgt, dan zal nog een extra teruggave worden ontvangen.

Wageningen University neemt deel aan de 4TU.federation. De vier technische universiteiten voeren in de periode 2018-2021 een gezamenlijk programma voor de versterking en bundeling van technische kennis uit. Na afronding van het programma worden de gemaakte kosten onderling verrekend. Op basis van de gerealiseerde kosten tot en met 2021 zou Wageningen University € 397.000 moeten vergoeden aan de andere deelnemers. Naar verwachting zal deze achterstand in 2022 voor een groot deel worden ingelopen.

WU participeert direct of via Wageningen Universiteit Holding BV in de volgende organisaties.

Tabel 11 Model E: Verbonden partijen

Statutaire zetel		Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12-2021	Resultaat 2021	Art 2:403 BW	Deelname 2021 (%)	Consolidatie (%)
Wageningen Universiteit Holding BV	Wageningen	4	-376	-7	N	100	100
Green Dino BV ¹⁾	Wageningen	4	217	-9	N	11,6	0
Caribou Biosciences Inc.	Delaware	4			N	0,4	0
A-Mansia Biotech SA ¹⁾	Louvain-la-Neuve	4	7.165	-1.631	N	4,5	0
Innovation Industries Cooperatie U.A.	Amsterdam	4			N		0
Plant Meat Makers BV	Ede	4			N	5,0	0
Scope Biosciences Holding BV	Wageningen	4			N	10,0	0
Stichting Universiteitsfonds Wageningen	Wageningen	4			N	n.v.t.	0
Stichting AMS	Amsterdam	2			N	50,0	0
Stichting ISRIC	Wageningen	2	776	83	N		100
Stichting Expat Center	Wageningen	4	127	-5	N		100

¹⁾ Eigen vermogen en resultaat 2019

De jaarrekeningen van Wageningen Universiteit Holding BV, stichting ISRIC en stichting Expat Center zijn geconsolideerd in deze jaarrekening.

WU neemt op grond van haar taken deel aan een aantal stichtingen en levert bij deze stichtingen een of meer bestuursleden of is op andere wijze betrokken bij deze stichting. Consolidatie van de stichtingen die voldoen aan de criteria voor aanmerkelijk belang zou geen materiële invloed hebben op het resultaat en het balanstotaal van WU.

Daarnaast vormt WU samen met WR het samenwerkingsverband WUR. In het kader van dit samenwerkingsverband zijn de centrale stafafdelingen en het facilitair bedrijf samengevoegd. De kosten van deze onderdelen worden naar rato van het gebruik doorbelast aan de deelnemers van WUR.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum of van een zodanig belang zijn dat het niet toelichten de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening beïnvloedt.

Bestemming resultaat

Het college van bestuur heeft besloten om het resultaat conform tabel 12 toe te voegen aan het eigen vermogen.

Tabel 12 Verwerking van het resultaat (€ 1.000)

	2021
Algemene reserve	16.067
Bestemmingsreserve nog af te ronden projecten	-4.430
Resultaatsbestemming 2021	11.637

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(11) BATEN

	2021	Begroting	2020
Basisfinanciering			
Rijksbijdrage OCW	269.756	256.100	241.907
Collegegelden (wettelijk)	18.619	21.400	21.376
Collegegelden (instelling)	17.058	17.300	17.777
Totaal basisfinanciering	305.433	294.800	281.060
Programmafinanciering			
Programmaonderzoek LNV	14		0
NWO - tweede geldstroom	33.766		31.967
Doelsubsidies LNV	1.635		1.598
Doelsubsidies OCW	1.014		143
Totaal programmafinanciering	36.429	37.200	33.708
Cofinanciering en subsidiemarkt			
Onderzoeksstimuleringsfondsen	2.202		1.902
EU - subsidieprogramma's	17.958		16.981
Totaal cofinanciering en subsidiemarkt	20.160	21.500	18.883
Topsectoren			
Topsectoren LNV	388		347
Topsectoren onderzoekstimuleringsfondsen	3.416		2.497
Totaal topsectoren	3.804	4.300	2.844
Contractresearch			
Contractresearch LNV	379		435
Contractresearch overige publieke organisaties	17.570		15.743
Contractresearch bedrijfsleven	18.341		14.231
Contractresearch charitatieve organisaties	3.021		2.929
Contractresearch WR	4.766		4.256
Totaal contractresearch	44.077	42.600	37.594
Nevenactiviteiten			
Verkopen	1.268		1.277
Opbrengst octrooien en licenties	986		116
Analyses en adviezen	1.928		2.213
Cursussen en contractonderwijs	2.279		2.055
Facilitaire diensten	3.663		2.945
Verhuuropbrengsten extern	4.843		4.139
Sportkaarten	345		556
Subsidies	1.308		1.378
Totaal Nevenactiviteiten	16.620	19.200	14.679
Overige baten			
Verkoop vaste activa	-2		12.235
Overige baten	4.861		4.163
Totaal Overige baten	4.859	7.800	16.398
Totaal baten	431.382	427.400	405.166

De rijksbijdrage van OCW is in 2021 ten opzichte van 2020 met € 27,8 mln. gestegen. De stijging bestaat op hoofdlijnen uit de volgende componenten:

Harmonisatie overgang middelen overgang WU naar OCW	€ 2,8 mln.
Mutaties ingeschrevenen/graden/promoties	€ 4,3 mln.
Van Rijnmiddelen	€ 0,4 mln.
Quality agreements	€ 2,7 mln.
NPO-middelen verhoogde instroom en compensatie halvering wett. collegegeld (normatief)	€ 11,1 mln.
NPO-middelen (niet-normatief)	€ 1,1 mln.
Loon- en prijscompensatie 2021	€ 5,8 mln.
Overige mutaties	€-0,2 mln.

De componenten zijn toegelicht in het financieel verslag.

De collegegelden zijn ten opzichte van 2020 afgenomen als gevolg van de halvering van het collegegeld voor studiejaar 2021-2022.

De overige subsidies OCW (doelsubsidies) zijn ten opzichte van 2020 toegenomen als gevolg van de inzet van de middelen voor coronabaten in het onderwijs. Een specificatie van de besteding is opgenomen in het G-overzicht dat is opgenomen in deze jaarrekening.

De tweede geldstroom is in 2021 met 6% toegenomen tot € 33,8 mln. De baten uit de derde geldstroom zijn toegenomen met 15% tot € 68,0 mln. Deze baten bestaan voornamelijk uit matching en cofinancieringsprojecten, waaronder EU, die met 7% zijn gestegen tot € 20,2 mln. en uit het contractonderzoek, dat met 17% is gestegen tot € 44,1 mln. De stijging van de tweede en de derde geldstroom compenseert de afname die als gevolg van de coronacrisis in 2020 optrad.

De volgende factoren verklaren de afwijkingen van de omzet ten opzichte van de begroting:

- extra rijksbijdrage in verband met prijscompensatie (€ 2,0 mln.) en SEO-middelen (€ 1,8 mln.);
- minder studenten uit niet EER-landen dan begroot;

De omzet wordt nagenoeg volledig in Nederland gerealiseerd.

(12) Personele kosten

	2021	Begroting	2020
Personele kosten			
Lonen	221.795	268.200	190.865
Sociale lasten	26.057		22.839
Pensioenpremies	33.925		28.938
Totaal lonen, sociale lasten en pensioenpremies	271.777	268.200	242.642
Uitzendkrachten en ingehuurd personeel	17.181	6.000	16.237
Overige personeelskosten	9.152	7.700	8.773
Dotatie voorziening WW- en BW-verplichtingen	2.367	2.100	3.587
Dotatie voorziening WIA- en ZW-flexverplichtingen	551		1.382
Dotatie overige personele voorzieningen	496		293
Totaal personele kosten	301.524	284.000	272.914

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel zijn gestegen met € 29,1 mln. Deze stijging wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- Stijging van de personele bezetting met 275 fte.
- Stijging van de lonen per fte met 2,4% als gevolg van de doorloop van de CAO 2020 (salarisstijging met 3,0% per 1-6-2020) en de nieuwe CAO over 2021 (salarisstijging van 1,6% per 1-7-2021) en stijging van de gemiddelde inschaling van de medewerkers (0,4%).

- Stijging van de premies voor sociale lasten (5,3%) en pensioenen (8,2%) per medewerker als gevolg van hogere premies en een hogere grondslag (lonen) waarover de premies worden berekend.

Van de totale salariskosten heeft € 99,7 mln. betrekking op personeel met een arbeidscontract voor bepaalde tijd.

Het gemiddeld aantal medewerkers exclusief stagiair(e)s bedroeg in het verslag jaar 3.530 (2020: 3.255).

Het aandeel van WU in de beloning van de raad van bestuur bedroeg in het verslagjaar € 0,342 mln. (2019: € 0,3 mln.). Dit is inclusief pensioen- en soortgelijke verplichtingen. Onder de post kosten vast personeel is € 26.237 (2020: € 32.000) begrepen voor beloningen aan de leden van de raad van toezicht. In bijlage 5 is het beloningsoverzicht conform de WNT opgenomen.

De pensioenvoorziening voor de gehele WUR is (verplicht) ondergebracht bij het ABP. Er bestaat geen verplichting om een tekort als gevolg van de beleidsdekkingsgraad van het ABP aan te vullen. Daarom is geen voorziening opgenomen. De pensioenopbouw vindt plaats op basis van het middelloonsysteem. Het ABP indexeert de pensioenuitkeringen indien de beleidsdekkingsgraad boven het vereiste minimum komt. Per 31-12-2021 is de beleidsdekkingsgraad 105% en wordt geïndexeerd vanaf 110%. Naar verwachting zal de vereiste beleidsdekkingsgraad per 1 januari 2022 worden verlaagd tot 105%.

Ten opzichte van de begroting is het aantal medewerkers 31 fte hoger (3.499 begroot, 3.530 gerealiseerd). De gemiddelde loonkosten per medewerker zijn 0,2% hoger dan begroot. Vacatures zijn deels ingevuld met uitzendkrachten, waardoor de kosten van deze categorie medewerkers € 10,2 mln. hoger is dan begroot. De totale stijging van de personele lasten wordt daarnaast veroorzaakt doordat kosten van nieuwe activiteiten voor een groot deel onder de overige lasten worden begroot, waardoor een verschuiving tussen overige lasten en personele lasten optreedt.

(13) Afschrijvingen

	2021	Begroting	2020
Afschrijvingen			
<i>Immateriële vaste activa</i>			
Licenties	190		286
Ontwikkelkosten	555		64
<i>Materiële activa</i>			
Terreinen en infrastructuur	823		976
Gebouwen	12.851		11.445
Apparatuur	14.339		12.471
Bijzondere waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	0		1.097
Totaal afschrijving	28.758	26.700	26.339

In 2021 zijn versnelde afschrijvingen van € 595.000 uitgevoerd de onderwijsruimten Carus wegens wijziging gebruik.

De stijging van de afschrijvingskosten ten opzichte van begroting wordt veroorzaakt door niet begrootte investeringen bij het FB en de departementen en door de extra afschrijvingen op de onderwijsruimten.

(14) Huisvestingskosten

	2021	Begroting	2020
Huisvestingskosten			
Huren	11.358		10.931
Verzekering	334		252
Onderhoud	5.792		4.970
Energie en water	4.107		3.603
Schoonmaakkosten	3.001		2.666
Heffingen	1.663		1.322
Overige huisvestingskosten	2.367		1.114
Totaal huisvestingskosten	28.622	34.500	24.858

De post 'huren' betreft voornamelijk de betaalde huur voor het gebruik van gebouwen die in eigendom zijn van WR.

De stijging van de huisvestingskosten wordt onder meer veroorzaakt door de ingebruikname van het derde onderwijsgebouw Aurora.

WU heeft in 2021 een vergoeding van € 872.000 betaald aan WR in verband met de versnelde afschrijving van onderwijsruimtes in de gebouwen van WR. Door de ingebruikname van Aurora zijn deze ruimtes niet langer meer nodig voor onderwijsdoeleinden en zullen ze worden ingezet voor andere doeleinden. De resterende boekwaarde van de specifieke voorzieningen is in 2021 versneld afgeschreven en doorbelast naar WU.

(15) Algemene kosten

	2021	Begroting	2020
Algemene kosten			
Overige apparaaturokosten	7.991	11.500	7.293
Overige algemene kosten:			
Bureaunkosten, telefoon, porti en kopieerkosten	1.724		1.490
Abonnementen en boeken	5.693		5.722
Reis- en verblijfkosten	1.907		2.609
Lease- en huurauto's	483		301
Representatie, PR en studentenwerving	1.122		1.172
Catering	1.271		1.328
Niet terug te vorderen BTW	-1.947		6.320
Overige	3.349		2.162
Totaal overige algemene kosten	13.602	35.200	21.104
Dotatie voorzieningen:			
Reorganisatiekosten	-28		18
Product- / contractrisico's	-54		-69
Voorziening overig	-391	500	72
Totaal dotatie algemene voorzieningen	-473	500	21
Totaal algemene kosten	21.220	47.200	28.417

De verlaging van de overige algemene kosten wordt voornamelijk veroorzaakt door de effecten van de aangepaste behandeling van de rijksbijdrage in de pro rata-berekening voor de btw. In 2021 is een negatieve kostenpost van € 5,5 mln. verwerkt in verband met de verwachte extra teruggave van de voorbelasting over de periode 2016-2021.

Een deel van de algemene kosten betreft directe projectkosten. Het gaat om een bedrag van € 6,8 mln. (2020: € 5,8 mln.)

De lagere kosten ten opzichte van de begroting worden grotendeels verklaard door de verwerking van de btw-vordering over de periode 2016-2021, lagere kosten als gevolg van de coronacrisis, lagere kosten voor projecten en de verschuiving tussen algemene kosten en personele kosten als gevolg van de opname van de kosten van strategische projecten in de begroting onder de algemene kosten.

Accountants honoraria

Onder de overige algemene kosten zijn de volgende accountantskosten van Ernst & Young

Accountants LLP (EY) opgenomen:

A. Controle jaarrekeningen	€ 228.000	(2020: € 285.000)
B. Overige controlewerkzaamheden	€ 331.000	(2020: € 312.000)
C. Fiscale advieswerkzaamheden	€ 77.000	(2020: € 17.000)
D. Honoraria voor niet controle diensten	€ 0	(2020: € 10)

Er zijn geen accountantskosten van andere netwerk firma's van EY. De kosten voor de controle van de jaarrekening bestaan uit de overeengekomen fee voor de jaarrekeningcontrole van het boekjaar vermeerderd met een inschatting voor de kosten van meerwerk en extra werkzaamheden. In de kosten voor de controle van de jaarrekeningen zijn kosten van meerwerk en extra opdrachten uit 2020 opgenomen. De kosten zijn inclusief niet terugvorderbare btw.

(16) Specifieke kosten

	2021	Begroting	2020
Specifieke kosten			
Specifieke kosten	17.069	23.800	14.658
Diensten door derden	17.368	13.000	12.568
Bijdragen en subsidies	5.327	7.100	4.923
Totaal specifieke kosten	39.764	43.900	32.149

De daling van de specifieke kosten ten opzichte van de begroting wordt veroorzaakt door een deel van de nog te starten projecten onder de specifieke kosten is begroot, terwijl de gerealiseerde kosten met name betrekking hebben op personeel.

(17) Financiële baten en lasten

	2021	2020
Financiële baten en lasten		
Financiële baten	1	3
Financiële lasten	-57	-56
Totaal financiële baten en lasten	-56	-53

Onder de financiële baten zijn de ontvangen rentebaten op in het verslagjaar aanwezige banktegoeden weergegeven.

(18) Resultaat uit deelnemingen

	2021	2020
Resultaat uit deelnemingen		
Spinterest	0	-1
Green-Dino	0	-1
Bioproduct	99	13
KLV	0	17
Totaal resultaat uit deelnemingen	99	28

Het resultaat uit deelnemingen betreft het resultaat van tegen nettovermogenswaarde en tegen verkrijgingprijs gewaardeerde deelnemingen.

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans

Na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
	3.926	3.232
Immateriële vaste activa		
(19) Materiële vaste activa	313.323	278.832
Financiële vaste activa	1.998	2.276
Totaal vaste activa	319.247	284.340
VLOTTENDE ACTIVA		
	5	5
Vorraden		
Vorderingen en overlopende activa	56.930	49.045
Liquide middelen	81.526	101.394
Totaal vlottende activa	138.461	150.444
TOTAAL ACTIVA	457.708	434.784
PASSIVA		
	243.252	231.694
EIGEN VERMOGEN		
EGALISATIEREKENING	4.083	3.120
VOORZIENINGEN	11.879	12.939
LANGLOPENDE SCHULDEN	0	0
KORTLOPENDE SCHULDEN	198.494	187.031
TOTAAL PASSIVA	457.708	434.784

In de enkelvoudige balans zijn de gegevens van stichting ISRIC, stichting Expat Center en Wageningen University Holding BV niet opgenomen. In deze balans zijn de vorderingen van WU op stichting ISRIC en Wageningen University Holding BV opgenomen. Het eigen vermogen wijkt ten opzichte van de geconsolideerde balans € 902.800 af; dit betreft het eigen vermogen van stichting ISRIC (€ 775.800) en stichting Expat Center (€ 127.000).

De niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening.

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

	2021	2020
BATEN		
Rijksbijdrage	268.341	240.423
Collegegelden	35.677	39.153
Programmafinanciering en tweede geldstroom	36.374	33.708
Cofinanciering en matchingsmarkt	19.736	18.667
Topsectoren	3.804	2.844
Bilaterale markt	43.148	36.902
Nevenactiviteiten	16.587	14.503
Overige baten	4.803	16.325
Totaal baten	428.470	402.525
LASTEN		
Personele kosten	298.926	270.627
Afschrijvingen	28.725	26.306
Huisvestingskosten	28.265	24.508
Algemene kosten	20.872	28.249
Specifieke kosten	40.202	32.398
Totaal lasten	416.990	382.088
BEDRIJFSRESULTAAT	11.480	20.437
Financiële baten en lasten	-56	-53
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	11.424	20.384
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0
Resultaat uit deelnemingen	-7	-7
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	11.417	20.377
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
NETTO RESULTAAT	11.417	20.377

In de basisfinanciering is de rijksbijdrage ad € 268,3 mln. opgenomen. Dit is exclusief de door stichting ISRIC verantwoorde rijksbijdrage ad € 1,5 mln. Het resultaat van Wageningen University Holding BV is €-6.545, dat van stichting ISRIC bedraagt € 83.409. Stichting Expat Center heeft een resultaat van €-5.344 behaald.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Omdat de afwijkingen van de financiële cijfers van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van WU per 31 december 2021 relatief klein zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

(19) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	-375	-369
Ledenkapitaal	219	216
Overige deelnemingen	4	4
Andere langlopende vorderingen	2.150	2.425
Totaal financiële vaste activa	1.998	2.276

De deelneming groepsmaatschappijen betreft de deelneming in Wageningen University Holding BV. Het ledenkapitaal en de andere deelnemingen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening.

Personele bezetting (fte)

Tabel 13 Gemiddelde bezetting

	2021	2020
FACULTEIT		
Wetenschappelijk personeel:		
Hoogleraar	124,3	116,3
Universitair hoofddocent	231,8	209,9
Universitair docent	291,3	279,0
Onderzoekers	395,5	377,5
Docenten en overig WP	206,6	180,6
Assistent in opleiding	761,1	691,5
Overige	0,9	0,9
TOTAAL WETENSCHAPPELIJK PERSONEEL	2.011,5	1.855,7
Ondersteunend en beheerpersoneel:		
Schaal 13 en hoger	22,6	20,6
Schaal 9 t/m 12	264,2	243,3
Lager dan schaal 9	382,5	367,5
Niet gespecificeerd	23,3	8,0
Doorbelast vanuit WR-onderdelen	43,4	40,1
TOTAAL ONDERSTEUNEND EN BEHEERPERSONEEL	736,0	679,5
TOTAAL FACULTEIT	2.747,5	2.535,2
ALGEMENE DIENST		
Schaal 13 en hoger	73,0	70,8
Schaal 9 t/m 12	438,8	403,2
Lager dan schaal 9 en niet ingedeeld	270,5	245,5
TOTAAL ALGEMENE DIENST	782,3	719,5
Totaal personele bezetting	3.529,8	3.254,7

De personele bezetting betreft de aan WU toegerekende bezetting. Een deel van de medewerkers (294 fte) heeft een contract bij WR.

Overzicht G: Doelsubsidies en overlopende passiva LNV/OCW

Tabel 14 Doelsubsidies en overlopende passiva LNV/OCW

Projectomschrijving	Verplichting/ Beschikking	Datum	Bedrag	Ontvangen t/m 2020	Totaal subsidiabele kosten t/m 2020	Saldo per 1 januari 2021	Ontvangen 2021	Besteding 2021	Saldo 31-12-2021	Afgerond
G1 Subsidie zonder verrekenclausule										
Betatechnieknetwerken	TNVOHO-17005	23/08/2019								N
Betatechnieknetwerken	TNVOHO-17005	28/06/2018								J
Betatechnieknetwerken	TNVOHO-17005	06/12/2017								J
Open en online – Virtuele practica	OL19-02	30/04/2019								J
Open en online – Feedback bij veldpractica	OO19-08	30/04/2019								J
Open en online – Practicumclips life sciences	909492	04/04/2016								J
Open en Online – The Scientific Method	HO/560030253	24/04/2017								J
Open en online – Improving student essays	OO20-14	29/04/2020								N
Regionale aanpak lerarentekort	RAL19015	13/09/2019								J
Regionale aanpak lerarentekort	RAP20055	30/04/2020								N
Kennisontsluiting veehouderij en dierenwelzijn	1400012239	15/12/2021								J
Extra hulp voor de klas	COHO21-20025	07/10/2021								J
Open en online – De le-do-loop	OO21-12	28/04/2021								N
Totaal subsidies zonder verrekenclausule										
G2-A Doelsubsidies aflopend per 31-12-2021										
Coronabanen in het hoger onderwijs	COHO210030	13/04/2021	237.382	0	0	0	237.382	133.428	103.954	J
Groen Kennisnet 2015	DGA-AK/14182026	30/01/2015	3.275.000	3.275.000	3.046.364	228.636	0	226.589	2.047	J
PhD-Fytopanitentair (LNV)	1300023185	20/09/2017	599.793	599.793	597.675	2.118	0	2.118	0	J
Totaal doelsubsidies aflopend per 31-12-2021			4.112.175	3.874.793	3.644.039	230.754	237.382	362.135	106.001	
G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar										
Kwaliteitsimpuls WU 2009-2014 ¹⁾	1300003596	13/11/2009	1.925.000	1.925.000	1.529.348	395.652	0	0	395.652	N
Herontwerp groen kennisnet (LNV)	1400010612	09/12/2020	1.730.000	912.500	562.823	349.677	654.000	1.107.840	- 104.163	N
Grass Based Dairy Farming	1400010409	06/09/2019	120.000	60.000	49.449	10.551	30.000	35.551	5.000	N
Groen Kennisnet	1400012234	16/12/2021	1.775.000	0	0	0	275.000	141.233	133.767	N
Totaal doorlopende tot in een volgend verslagjaar			5.550.000	2.897.500	2.141.620	755.880	959.000	1.284.624	430.256	
Besteding G2-A en G2-B			9.662.175	6.772.293	5.785.659	986.634	1.196.382	1.646.759	536.257	

¹⁾ WU heeft uitstel gevraagd voor de besteding van deze subsidie.

Tabel 15 Overlopende passiva LNV/OCW

Projectomschrijving	Verplichting/ Beschikking	Datum	Bedrag	Ontvangen t/m 2020	Subsidiabele kosten t/m 2020	Saldo per 1 januari 2021	Ontvangen 2021	Besteding 2021	Saldo 31-12-2021	Afgerond
Overlopende passiva Rijksbijdragebrief										
Praktijkleren			2.788.000	2.788.000	1.659.721	1.128.279	0	70.431	1.057.848	N
Praktijkleren en groene plus			738.040	738.040	380.514	357.526	0	12.100	345.426	N
Totaal overlopende passiva Rijksbijdragebrief			3.526.040	3.526.040	2.040.235	1.485.805	0	82.531	1.403.274	N

Tabel 16 Aansluiting besteding met jaarrekening

	Jaarrekening 2021
Totaal besteding G2	1.646.759
Totaal besteding G1	920.155
Totaal besteding overlopende passiva	82.531
Totaal besteding ten laste van subsidie	2.649.445
Besteding doelsubsidies LNV door WU	1.633.125
Besteding doelsubsidies OCW door WU	1.014.220
Afgedragen btw doelsubsidie LNV	2.100
Totaal verantwoording in jaarrekening	2.649.445

Bezoldiging

De bezoldiging van de topfunctionarissen van WUR en de bezoldiging van de leden van de raad van toezicht is in overeenstemming met de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT). WUR heeft conform artikel 1.1. van de WNT de bezoldiging van de leden van de raad van bestuur en van de leden van de raad van toezicht in tabellen 19 en 20 opgenomen.

Tabel 17 *Klassenindeling*

Klassenindeling 2021		Uitkomst	Complexiteitspunten
A.	Gemiddelde omzet 2016-2018 (* € 1.000)	361.044	10
B.	Gemiddeld aantal studenten 2016-2018	10.761	4
C.	Aantal onderwijssoorten of sectoren	3	5
Totaal			19

Het bezoldigingsmaximum voor 2021 bedraagt € 209.000.

Tabel 18 *Bezoldiging bestuurders*

Overzicht 2021 (Bedragen * € 1,-)		Fresco	Mol	Buchwaldt
A.	Bezoldiging	209.000	209.000	209.000
	min fiscale bijtelling auto	-	-	-
A1.	Bezoldiging minus bijtelling	209.000	209.000	209.000
B.	Vergoeding bij beëindiging contract	-	-	-
C.	Persoonsgebonden uitgaven			
	Representatiekosten	2.400	2.400	2.400
	Reiskosten binnenland	8.129	11.248	19.032
	Reiskosten buitenland	216	1.502	0
	Overige kosten	0	500	0
C1.	Totale persoonsgebonden uitgaven	10.745	15.650	21.432
D.	Totale lasten	219.745	224.650	230.432

Verdeling over onderdelen ¹⁾		Fresco	Mol	Buchwaldt
A.	Bezoldiging minus bijtelling			
52,2%	WU	109.098	109.098	109.098
47,8%	WR	99.902	99.902	99.902
B.	Vergoeding bij beëindiging contract			
52,2%	WU			
47,8%	WR			
C.	Persoonsgebonden uitgaven			
	WU	9.437	13.339	20.220
	WR	1.308	2.311	1.212

¹⁾ De inzet van de RvB bedraagt voor WU en WR beiden 50%. In verband met in de Wet Normering Topinkomens vastgelegde maximumbedragen voor doorbelaste medewerkers worden niet alle kosten doorbelast aan WR.

De tabellen 19 en 20 bevatten de geconsolideerde informatie over de bezoldiging voor de personele unie WUR. Deze tabellen geven het voor de gebruiker van de jaarrekening benodigde inzicht in de totale kosten van de topfunctionarissen en de toezichthouders. Dit overzicht wijkt af van de overzichten die wettelijk zijn voorgeschreven, omdat deze voorschriften vragen om informatie per entiteit. De wettelijk voorgeschreven overzichten zijn opgenomen in bijlage 1. Deze sluiten aan bij de hieronder opgenomen geconsolideerde overzichten.

De WNT is van toepassing op WU. Het voor WU toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

Tabel 19 Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen * € 1,-)

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	185.216,24	185.216,12	185.216,12
Beloningen betaalbaar op termijn	23.783,76	23.783,88	23.783,88
<i>Bezoldiging</i>	<i>209.000,00</i>	<i>209.000,00</i>	<i>209.000,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.000,00	209.000,00	209.000,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
Totaal bezoldiging	209.000,00	209.000,00	209.000,00
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2020			
Aanvang en einde dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1	1
Bezoldiging			
Beloning	179.077,92	179.081,28	179.081,28
Voorzieningen beloning op termijn	21.922,08	21.918,72	21.918,72
Totaal bezoldiging	201.000,00	201.000,00	201.000,00
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000,00	201.000,00	201.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

Tabel 20 Bezoldiging toezichthouders (bedragen * € 1,- excl. BTW)

	J.R.V.A. Dijsselbloem ¹⁾	M.A. Verhoef	T. Klimp	E. Dijkgraaf ²⁾	B. Jansen ³⁾	P.M. Herder
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 19-1
Bezoldiging						
Bezoldiging	17.745,00	11.829,96	23.097,36	9.811,45	9.858,45	575,49
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	31.350,00	20.900,00	20.900,00	17.521,64	17.521,64	1.087,95
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	Eenmalige nabetaling ⁴⁾	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Uitkering beëindiging dienstverband	n.v.t.	n.v.t.		n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2019						
Duur dienstverband in 2019	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12			1-2 t/m 31-12
Bezoldiging						
Bezoldiging	16.900,00	11.017,40	0,00			10.328,45
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150,00	20.100,00	20.100,00			18.447,54

¹⁾ Bezoldiging aan Dijsselbloem Consultancy.

²⁾ Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV.

³⁾ Bezoldiging aan Wellant BV.

⁴⁾ Er is sprake van een optische overschrijding i.v.m. een nabetaling van de vergoeding over 2020 waarvan het recht is ontstaan in 2020 en die voor de toets aan het individueel bezoldigingsmaximum wordt toegerekend aan 2020.

Tabel 21 Staat van baten en lasten conform model Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
BATEN			
Rijksbijdragen	269.756	256.100	241.907
Overige overheidsbijdragen en subsidie	2.650	0	1.741
College-, cursus-, les- en examengelden	35.677	38.700	39.153
Baten in opdracht van derden	101.820	105.600	91.289
Overige baten	21.479	27.000	31.076
Totaal baten	431.382	427.400	405.166
LASTEN			
Personele kosten	301.524	284.000	272.914
Afschrijvingen	28.758	26.700	26.339
Huisvestingskosten	28.622	34.500	24.858
Overige kosten	60.884	91.100	60.567
Totaal lasten	419.788	436.300	384.678
SALDO BATEN EN LASTEN	11.594	-8.900	20.488
Financiële baten en lasten	-56	-100	-53
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	11.538	-9.000	20.435
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0	0
Resultaat uit deelnemingen	99	0	28
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	11.637	-9.000	20.463
Aandeel van derden	0	0	0
NETTO RESULTAAT	11.637	-9.000	20.463

Tabel 22 Uitsplitsing omzet

	2021	2020
BATEN ONDERZOEK IN OPDRACHT VAN DERDEN		
Internationale organisaties	17.958	16.981
Nationale overheden	23.968	20.924
NWO	33.766	31.967
KNAW	0	0
Overige non-profit organisaties	7.787	7.185
Overig contractonderzoek	18.341	14.231
Totaal baten onderzoek in opdracht derden	101.820	91.288
OVERIGE BATEN		
Contractonderwijs	2.279	2.055
Contracten inburgeringsvoorzieningen	0	0
Overige nevenactiviteiten	14.341	12.625
Overige baten	4.859	16.397
Totaal overige baten	21.479	31.077

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de verwerking van het resultaat

In de WHW en het Bestuurs- en Beheersreglement van WU is geen regeling omtrent de bestemming van het resultaat opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Wageningen University

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Wageningen University te Wageningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Wageningen University op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen alsmede bijlage 1 wettelijke verantwoording bezoldiging.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Wageningen University zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf '2.2.2. Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het college van bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf '2.3.1. Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol 2021.

In dit kader is het college van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 20 mei 2022

Ernst & Young Accountants LLP

Namens deze
w.g. drs. M. Verschoor RA

Overige informatie

Adresgegevens

Adres: Droevendaalsesteeg 4, 6708 PB, Wageningen

Website: www.wur.nl

Telefoon: 0317-480100

Contactpersoon jaarrekening:

F.L.B. Dinnissen, 0317-482477

Frans.Dinnissen@wur.nl

Bijlage 1: Wettelijke verantwoording bezoldiging

De tabellen 23 t/m 24 bevatten de wettelijk verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen en de toezichthouders. De geconsolideerde informatie over de personele unie WUR is in de jaarrekening opgenomen in tabellen 19 t/m 20 en sluit aan bij de tabellen 23 t/m 24.

De WNT is van toepassing op WU. Het voor WU toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

Tabel 23 Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen * € 1,-)

	L.O. Fresco	A.P.J. Mol	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2021	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	185.216,24	185.216,12	185.216,12
Beloningen betaalbaar op termijn	23.786,76	23.786,88	23.786,88
<i>Subtotaal</i>	<i>209.000,00</i>	<i>209.000,00</i>	<i>209.000,00</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.000,00	209.000,00	209.000,00
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
Totaal bezoldiging	209.000,00	209.000,00	209.000,00
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2020			
Aanvang en einde dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1	1	1
Bezoldiging			
Beloning	179.077,92	179.081,28	179.081,28
Voorzieningen beloning op termijn	21.922,08	21.918,72	21.918,72
Totaal bezoldiging	201.000,00	201.000,00	201.000,00
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000,00	201.000,00	201.000,00

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2020).

Tabel 24 Bezoldiging toezichthouders (bedragen * € 1,- excl. BTW)

	J.R.V.A. Dijsselbloem ¹⁾	M.A. Verhoef	T. Klimp	E. Dijkgraaf ²⁾	B. Jansen ³⁾	P.M. Herder
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 19-1
Bezoldiging						
Bezoldiging	8.872,50	11.829,96	23.097,36	4.905,73	4.929,26	575,49
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	31.350,00	20.900,00	20.900,00	17.521,64	17.521,64	1.087,95
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	Eenmalige nabetaling ⁴⁾	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Uitkering beëindiging dienstverband	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2020						
Duur dienstverband in 2020	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12			1-2 t/m 31-12
Bezoldiging						
Bezoldiging	8.450,00	11.017,40	0,00			10.328,45
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150,00	20.100,00	20.100,00			18.447,95

¹⁾ Bezoldiging aan Dijsselbloem Consultancy.

²⁾ Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV.

³⁾ Bezoldiging aan Wellant BV.

⁴⁾ Er is sprake van een optische overschrijding i.v.m. een nabetaling van de vergoeding over 2020 waarvan het recht is ontstaan in 2020 en die voor de toets aan het individueel bezoldigingsmaximum wordt toegerekend aan 2020.