

The logo for University Fund Wageningen is centered in a white rectangular box. It features the words "UNIVERSITY FUND" in a blue, sans-serif font, with "WAGENINGEN" in a larger, bold, green, sans-serif font below it. A thin blue horizontal line is positioned under the green text.

UNIVERSITY FUND
WAGENINGEN

The background of the slide is a photograph of a lush green grassy field. In the lower foreground, an open book lies on the grass, its pages slightly curved. The image is softly blurred, creating a sense of depth. Overlaid on the image are several thin, white, concentric circular lines that intersect, adding a modern, geometric design element.

Bestuursverslag 2022

University Fund Wageningen

creating a difference together

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord Jacqueline Pieters	3
Inleiding	5
Doelstelling, missie en visie	6
Statutaire doelstellingen	6
Missie	6
Visie	6
Belangrijkste risico's en onzekerheden	7
Doelrealisatie	8
Nieuwe meerjarige toezeggingen	8
Financieel beleid en financiële resultaten	9
Staat van baten en lasten 2022	9
Toelichting op de baten	9

Toelichting op de lasten	10
Toelichting financiële baten en lasten	10
Saldo van baten en lasten en mutatie continuïteitsreserve	10
Beleggingsbeleid	10
Governance	11
Klachtenregeling	13
Gift Acceptance Policy	14
Communicatie met belanghebbenden	15
Beleid 2023 - 2027	16
Maatschappelijke aspecten van ondernemen	18

VOORWOORD JACQUELINE PIETERS

Het afgelopen jaar is veel tijd besteed aan de organisatie en governance van University Fund Wageningen. In 2022 startte het fonds met een herpositionering, ingegeven door de splitsing van Alumnirelaties en Fondsenwerving. Deze splitsing kreeg in 2022 zowel op bestuurlijk en beleidsmatig niveau, als in verantwoordelijkheden en uitvoeringsorganisatie zijn beslag. Fondsenwerving en filantropie is een apart vak, kent vele aspecten en richt zich op een brede doelgroep.

De splitsing maakt de kerntaak duidelijk:

1. fondsenwerving en (structurele) relaties met (potentiële) gevers ontwikkelen, uitbouwen en behouden; en
2. het beheren, bestemmen en aanwenden van de verworven middelen.

Op 1 januari 2022 is onze nieuwe directeur Lies Boelrijk in dienst getreden. Op 22 maart traden Louise O Fresco, Jan Karel Mak (voorzitter), Han Swinkels en Ronald van der Giessen af als bestuurder. Wouter Hendriks en Jules van Berlo bleven aan. Drie nieuwe bestuursleden traden toe, te weten Harry Paul, Sebastiaan Berendse en Jacqueline Pieters (voorzitter). Vanaf deze plaats wil ik Jan Karel, Louise, Han en Ronald zeer bedanken voor hun inspanningen en toewijding voor het University Fund Wageningen.

Aan de governance is het afgelopen jaar hard gewerkt. Het University Fund heeft in 2022 haar statuten opnieuw opgesteld. De doelstelling is geactualiseerd. Het University Fund Wageningen positioneert zich en is ingericht als onafhankelijke steunstichting voor Wageningen University & Research (WUR). Een bestuurs- en directiereglement en een treasurystatuut zijn ontwikkeld en vastgesteld. Ook de beschrijving van de administratieve organisatie is volledig herzien.

In 2022 is door een team samengesteld uit o.a. juridische en fiscale experts van de WUR, de Raad van Bestuur en bestuur en directeur van het University Fund constructief gewerkt aan een samenwerkings- en schenkingsovereenkomst met Wageningen University. Dit heeft geleid tot een gedegen en heldere overeenkomst, die in september is getekend. In deze overeenkomst zijn de gezamenlijke ambities, wederzijdse verantwoordelijkheden en taken afgesproken en vastgelegd. Wageningen University draagt er – in redelijkheid – zorg voor dat het University Fund Wageningen voldoende capaciteit en middelen heeft om zijn taken onafhankelijk, professioneel en adequaat uit te voeren.

In november 2022 is een strategie en meerjarenplan 2023 – 2027 vastgesteld. Gedurende 2022 zijn in verschillende werksessies door team en bestuur keuzes gemaakt. De uitkomsten van dit proces vinden hun weerslag in het strategisch meerjarenplan dat een vergezicht schetst voor de komende vijf jaar en waarin de doelen en activiteiten voor 2023 en 2024 zijn geformuleerd.

Er is constructief gewerkt aan een samenwerkings- en schenkingsovereenkomst met Wageningen University.

Ondertussen is door het team en collega's van de kenniseenheden en diverse concernafdelingen van WUR hard gewerkt aan fondsenwerving voor onderzoeksprogramma's en speciale projecten. En met succes. In 2022 zijn in totaal 6 nieuwe grote projecten met foundations en major donors afgesproken met een totale waarde van € 9,8 miljoen. Deze donaties leiden tot nieuwe onderzoeksprojecten en meerjarige omzet binnen WUR. Op het gebied van de reguliere giften (kleinere giften voor fondsen op naam veelal via incasso) zijn de doelen behaald.

In dit bestuursverslag beschrijven wij de doelstelling, missie en visie van University Fund Wageningen, de belangrijkste risico's, de doelrealisatie, het financieel beleid en financiële resultaten, de governance, de communicatie met belanghebbenden, de verwachte gang van zaken en de maatschappelijke aspecten van ondernemen.

In de jaarrekening rapporteren wij gedetailleerd over de financiële resultaten over 2022. De jaarrekening van de stichting Universiteitsfonds Wageningen is opgesteld conform richtlijn RJ 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Zonder het enthousiasme en grote inzet van het team University Fund Wageningen en de fijne samenwerking met collega's van de verschillende onderdelen binnen Wageningen University & Research, was alles wat in 2022 is geïnitieerd en gerealiseerd niet mogelijk geweest. Namens het bestuur heel veel dank aan iedereen voor zijn of haar inzet.

Hoewel veel aandacht is uitgegaan naar het in goede banen leiden van het in gang gezette veranderingstraject, heeft het University Fund Wageningen in 2022 weer veel bijzondere en mooie initiatieven en projecten kunnen steunen. In het aparte jaaroverzicht (inclusief verkorte jaarrekening) vertellen wij u daar meer over. Dankzij al onze betrokken donateurs, alumni en vrijwilligers kunnen wij deze verhalen vertellen. Namens alle begunstigden danken wij u heel hartelijk voor uw steun in 2022!

Namens het bestuur van het University Fund Wageningen,
Jacqueline Pieters (voorzitter)



Bestuur University Fund Wageningen 2022, v.l.n.r.: Jules van Berlo, Wouter Hendriks, Jacqueline Pieters, Harry Paul, Sebastiaan Berendse. Foto: Guy Ackermans.

INLEIDING

Aan het bestuursverslag van een fondsenwervende en goede doelen organisatie komt een bijzondere betekenis toe. De aard van de activiteiten brengt met zich mee, dat de maatschappelijke betekenis slechts in beperkte mate uit de jaarrekening kan blijken.

In het bestuursverslag van University Fund Wageningen (UFW) is - conform RJ 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving - de volgende informatie opgenomen:

- Doelstelling, missie en visie;
- Belangrijkste risico's en onzekerheden;
- Doelrealisatie;
- Financieel beleid en financiële resultaten;
- Governance;
- Klachtenregeling;
- Gift Acceptance Policy;
- Communicatie met belanghebbenden;
- Beleid 2023 - 2027;
- Maatschappelijke aspecten van ondernemen.

DOELSTELLING, MISSIE EN VISIE

STATUTAIRE DOELSTELLINGEN

1. Stichting Universiteitsfonds Wageningen heeft als onafhankelijke steunstichting van Wageningen University & Research (WUR) tot doel het verwerven van filantropische financiële middelen bij het (inter-)nationale bedrijfsleven, instellingen, openbare lichamen, (vermogens)fondsen, alumni en andere particulieren ter ondersteuning van de doelen die Wageningen University & Research zich nu en in de toekomst stelt.
2. Het beheren, bestemmen en aanwenden van de verworven middelen.

MISSIE

University Fund Wageningen is de onafhankelijke expert in het verbinden van gevers met WUR-talenten, onderzoek en ondernemerschap.

Door de extra filantropische geldstroom kunnen projecten en talenten die niet (geheel) voor reguliere funding in aanmerking komen toch worden gerealiseerd en versneld. Voor fundamenteel en baanbrekend onderzoek, voor de ontwikkeling van WUR-studenten en voor het stimuleren van ondernemerschap. Hiermee vergroot University Fund Wageningen de impact van WUR en dragen wij bij aan de missie van de WUR. Met de steun van vele gevers kunnen oplossingen worden gevonden voor de maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen.

VISIE

University Fund Wageningen en Wageningen University & Research vinden charitatieve fondsenwerving een belangrijk middel om (meer) maatschappelijke impact te bereiken op het WUR kennisdomein. Dit doen we door inzet van (extra) mensen en middelen op talent- en kennisontwikkeling, onderzoek en ondernemerschap.

Het is de gezamenlijke ambitie van het fonds en WUR om de filantropische geldstroom ten gunste van WUR vorm te geven en verder uit te bouwen, waarbij University Fund Wageningen als onafhankelijke stichting de centrale partij is, de leiding heeft en vorm geeft aan het aantrekken en uitzetten van filantropische gelden voor WUR.

University Fund Wageningen is voor WUR dé hub voor en expert in filantropie alsook dé partner in het cultiveren van relaties en het identificeren van filantropische financieringsmogelijkheden. Vanwege de opvatting dat relaties en gevers geen 'pinautomaten' zijn ligt de focus op de relatie en niet op de transactie.

Het is de gezamenlijke ambitie van het fonds en WUR om de filantropische geldstroom ten gunste van WUR vorm te geven en verder uit te bouwen.

BELANGRIJKSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Het University Fund Wageningen heeft in 2022 een omvangrijke statutenwijziging doorgevoerd. De doelstelling is geactualiseerd. Er is een bestuurs- en directiereglement en een treasury statuut opgesteld. Verder is een strategie en meerjarenplan 2023 – 2027 geformuleerd en vastgesteld. De beschrijving van de administratieve organisatie is in 2022 volledig herzien.

In 2022 is door een team samengesteld uit o.a. juridische en fiscale experts van de WUR, de Raad van Bestuur en bestuur en directeur van het University Fund constructief gewerkt aan een samenwerkings- en schenkingsovereenkomst met Wageningen University. Dit heeft geleid tot een gedegen en heldere overeenkomst, die in september is getekend en loopt van 1 januari 2022 tot en met 2025. Partijen kunnen samen besluiten de overeenkomst steeds voor de duur van vier jaar te verlengen. Opzegging kan alleen met wederzijdse instemming.

Het doel van deze overeenkomst is:

- het vastleggen van de gezamenlijke ambitie, doelstelling en samenwerking van partijen met betrekking tot fondsenwerving, en
- het UFW te ondersteunen en in staat stellen om haar doelstellingen ten aanzien van fondsenwerving te realiseren.

Partijen delen de volgende, gezamenlijke ambitie op het gebied van fondsenwerving:

- Partijen beschouwen fondsenwerving als een middel om maatschappelijke impact te bereiken, door de inzet van fondsen op talent- en kennisontwikkeling.
- Partijen streven ernaar de filantropische geldstroom ten gunste van Wageningen University vorm te geven en uit te bouwen, waarbij het UFW als onafhankelijke stichting de centrale partij is en de

leiding heeft en vorm geeft aan het aantrekken en uitzetten van filantropische gelden.

Belangrijkste risico voor University Fund Wageningen is het brede takenpakket ten opzichte van de relatief kleine organisatie van nog geen 8 fte. Door de vele uiteenlopende activiteiten, wordt er veel van het team gevraagd en dat maakt de organisatie kwetsbaar. Bestuur en directeur kijken de komende jaren of de effectiviteit van de organisatie verbeterd kan worden en of er oneigenlijke taken afgestoten kunnen worden.

Het bestuur is verzekerd via de aansprakelijkheidsverzekering van WUR.

Ten aanzien van de ANBI status geldt als belangrijke voorwaarde de anti-oppoteis. Een fonds wordt geacht een 'redelijk vermogen' te hebben, een ANBI mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de instelling. Het University Fund voldoet daaraan, de continuïteitsreserve is afdoende maar beperkt van omvang in relatie tot de totale omzet. Het geld dat het UFW beheert voor de bestemmingsfondsen is uitgezonderd van de anti-oppot eis.

DOELREALISATIE

In het jaaroverzicht 2022 (publieksverslag) rapporteren wij in uitgebreid over de doelen, de toekenningen en resultaten die in 2022 zijn behaald. In dit bestuursverslag presenteren wij een aantal belangrijke financiële uitkomsten die informatie geven over de activiteiten van University Fund Wageningen.

Fondsenwerving	€	9.820.000
----------------	---	-----------

(Nieuwe meerjarige toezeggingen)

Inkomsten uit fondsenwerving	€	6.259.706
------------------------------	---	-----------

(Campagnes, Crowdfunding, Nalatenschappen, Particuliere donateurs, Trusts & Foundations)

Besteed aan:		
--------------	--	--

Onderwijs	€	507.038
-----------	---	---------

Ondernemerschap	€	127.678
-----------------	---	---------

Onderzoek	€	5.139.888
-----------	---	-----------

Overig	€	89.848
--------	---	--------

NIEUWE MEERJARIGE TOEZEGGINGEN

In 2022 zijn in totaal 6 nieuwe (meerjarige) grote projecten met foundations en major donors afgesproken met een totale waarde van € 9,8 miljoen. De grootste donatie die is toegekend betreft African Food Fellowship Phase II van IKEA Foundation (van € 8,8 miljoen in vijf jaar). Deze donaties leiden tot nieuwe onderzoeksprojecten en meerjarige financiële bijdragen binnen WUR.

FINANCIEEL BELEID EN FINANCIËLE RESULTATEN

University Fund Wageningen heeft in operationele zin een goed financieel jaar achter de rug, maar door een negatief beleggingsresultaat van €-127.300 ontstaat een negatieve mutatie op de continuïteitsreserve van €-77.500. Gecorrigeerd voor het beleggingsresultaat is sprake van een positief resultaat van € 49.800. Per 1-1-2023 is € 1 miljoen van het vermogen van de stichting ondergebracht in vermogensbeheer.

De staat van baten en lasten sluit aan op de formele jaarrekening 2022. De jaarrekening van de stichting is opgesteld conform richtlijn RJ 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Volgens die richtlijnen worden donaties en giften in principe verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. De staat van baten en lasten is dus voor een belangrijk deel gelijk aan de kasstromen in enig jaar.

TOELICHTING OP DE BATEN

De baten zijn in 2022 € 2,9 miljoen hoger dan begroot.

Belangrijkste oorzaak is een groot nieuw project waarop in 2022 een hoge eerste uitkering heeft plaatsgevonden (€ 2,4 miljoen).

Baten en lasten in natura betreffen de personele kosten van de medewerkers en een deel materiële lasten die in 2022 door WUR zijn betaald. In totaal bedroeg dat € 783.412.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

(In Euro's)

	2022	Begroting 2022	2021
BATEN			
Baten van particulieren	944.240	792.500	1.812.469
Baten van bedrijven	241.000	72.000	84.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.074.466	3.278.334	2.789.413
	6.259.706	4.142.834	4.685.882
Baten in natura	783.412	0	714.278
Som der baten	7.043.118	4.142.834	5.400.160
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Fondsen op naam	915.220	977.650	1.331.968
Food for Thought	0	0	19
Fundamental Change en overige WUR projecten	4.945.971	4.265.983	2.585.971
Projecten UFW	3.261	16.000	10.997
Totaal	5.864.452	5.259.633	3.928.956
Wervingskosten uit baten in natura	763.549	0	705.328
Beheer en administratiekosten voor rekening UFW	89.959	28.500	66.196
Beheer en administratiekosten uit baten in natura	19.863	0	8.950
Som der lasten	6.737.823	5.288.133	4.709.430
Financiële baten en lasten	-145.545	7.000	76.845
Saldo van baten en lasten	159.751	-1.138.298	767.577
Toevoeging/onttrekking aan:			
Bestemmingsfonds Fondsen op naam	97.428	-120.150	426.038
Bestemmingsfonds Food For Thought (FFT)	0	0	-19
Bestemmingsfonds Fundamental Change en overige WUR projecten	139.850	-1.028.649	243.869
Mutatie continuïteitsreserve	-77.527	10.500	97.690

TOELICHTING OP DE LASTEN

Bestedingen aan doelen (toekenningen)

Op de fondsen op naam is iets minder uitgegeven dan begroot. Het grote verschil met 2021 komt doordat in 2021 een groot bedrag van € 450.000 uit het legaat Anne van den Ban is opgenomen ten behoeve van vermogensbeheer namens Stichting Anne van den Ban Fonds. De uitgaven op programma's en projecten (€ 4,9 miljoen) zijn conform begroting flink hoger dan in 2021. Belangrijkste oorzaak is een groot nieuw project - African Food Fellowship Phase II - dat in 2022 direct zorgt voor hoge uitgaven (€ 2,2 miljoen).

Beheer- en administratiekosten

Bij de Beheer- en administratiekosten valt vooral het hoge bedrag aan advieskosten op. Het jaar 2022 stond in het teken van vernieuwing van de governance en organisatiestructuur van University Fund Wageningen. Zo zijn de statuten gewijzigd. Voor de schenkings- en samenwerkings-overeenkomst met WUR is extern juridisch advies ingewonnen.

TOELICHTING FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De baten uit beleggingen kennen door dalende beurskoersen in 2022 een negatief resultaat, per saldo €-127.275. Dit is een flink verlies, maar het was dan ook een uitzonderlijk beursjaar. Deze verliezen horen bij de lange termijn beleggingsstrategie die University Fund Wageningen voert ten aanzien van het vermogen uit reserves (het stichtingskapitaal en de continuïteitsreserve). Ook is in 2022 een flink bedrag aan negatieve rente op

banktegoeden geboekt. University Fund Wageningen heeft ervoor gekozen om de negatieve rente niet door te berekenen aan fondsen op naam, in afwachting van terugkeer van positieve rente.

SALDO VAN BATEN EN LASTEN EN MUTATIE CONTINUÏTEITSRESERVE

Het exploitatieresultaat betreft het verschil tussen baten en lasten. Een deel van het exploitatieresultaat wordt vervolgens toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsfondsen voor fondsen op naam en programma's en projecten. Die toevoeging of onttrekking is doorgaans gelijk aan de resultante van de cashflow (verschil cash in en cash out) die plaatsvindt binnen fondsen op naam en programma's en projecten. Vervolgens blijft er in 2022 een resultaat over van €-77.500 dat wordt onttrokken aan de continuïteitsreserve.

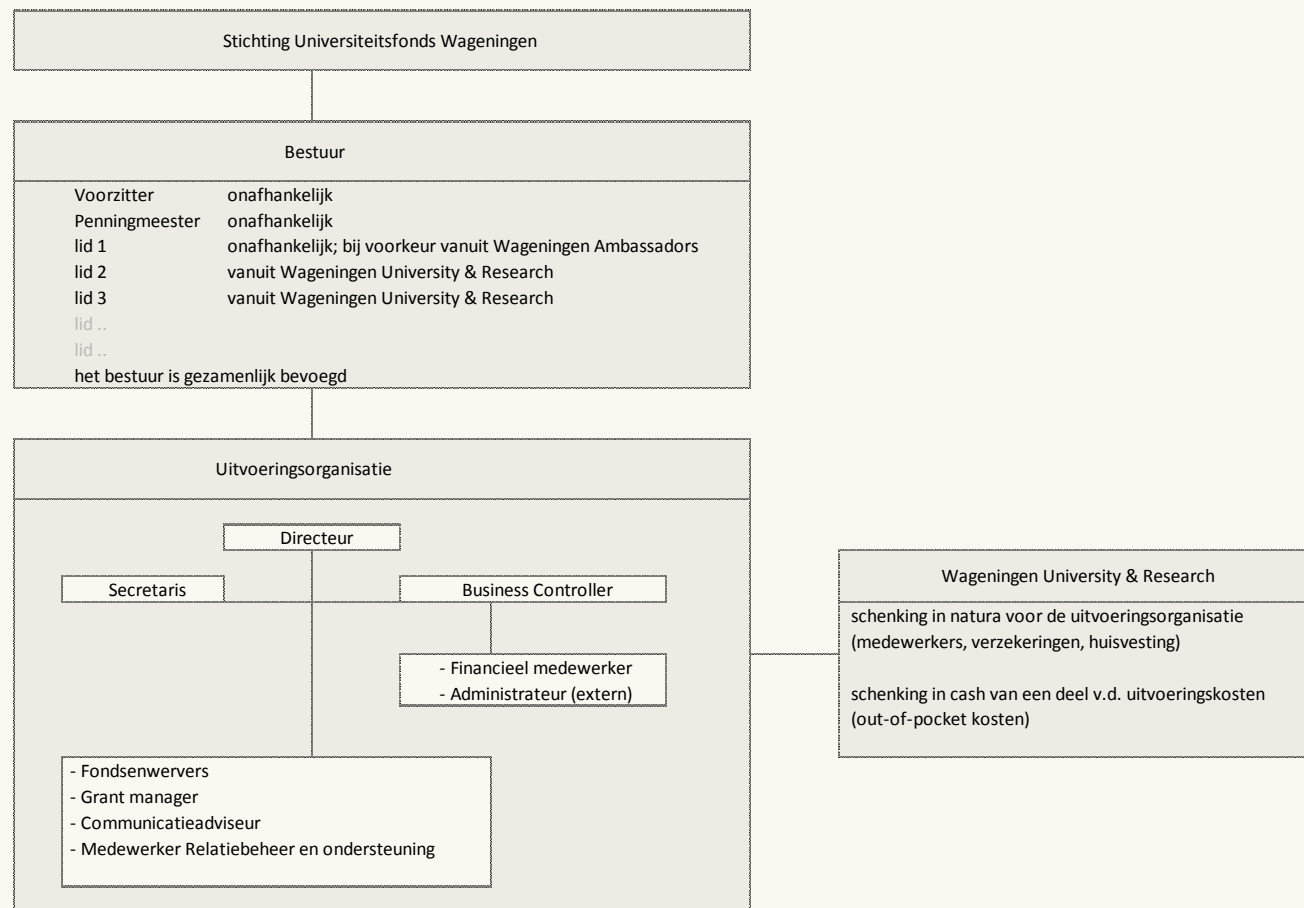
BELEGGINGSBELEID

University Fund Wageningen past een terughoudend beleggingsprofiel en een lange horizon toe, defensief én duurzaam. Waardeschommelingen in de portefeuille leiden in principe niet tot verkoop. De belegging van de algemene reserves besteedt het fonds met een mandaat vermogensbeheer uit aan één vermogensbeheerder. Het gekozen risicoprofiel voor deze portefeuille is matig defensief en de beleggingshorizon voor de portefeuille is 10 jaar. Gekozen is voor duurzame beleggingsportefeuille.

Het fonds past een terughoudend beleggingsprofiel en een lange horizon toe, defensief én duurzaam.

GOVERNANCE

University Fund Wageningen staat ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel als Stichting Universiteitsfonds Wageningen (KvK nummer 41047850) en is statutair gevestigd in gemeente Wageningen.
De stichting is als volgt georganiseerd:



Het fonds kent een (onbezoldigd) bestuur en een uitvoeringsorganisatie. Het fonds is ingericht als een onafhankelijke steunstichting voor Wageningen University & Research (WUR). Twee van de 5 bestuursleden werken voor WUR. De voorzitter, penningmeester en 1 lid werken bij andere organisaties. Het University Fund Wageningen heeft begin 2022 diverse bestuurswisselingen doorgemaakt. Van de zes zittende bestuursleden zijn vier bestuursleden teruggetreden. Drie nieuwe bestuursleden, waaronder de voorzitter, zijn aangetreden in maart 2022.

De medewerkers van de uitvoeringsorganisatie zijn allemaal in dienst van Wageningen

University & Research. De kosten voor huisvesting van de medewerkers en een deel van de materiële kosten van de stichting worden gedragen door de WUR.

University Fund Wageningen voert geen CBF keurmerk. In 2023 wordt aangesloten bij de Code Goed Bestuur van FIN, de branchevereniging van fondsen en foundations in Nederland. Deze code is gebaseerd op de SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) code Goed Bestuur uit 2015. University Fund Wageningen is lid van FIN.

Het bestuur stelt jaarlijks de balans, staat van baten en lasten en toelichting daarop vast in een bestuursvergadering. Alle bestuurders dienen te tekenen. De jaarrekening wordt opgesteld door het administratiekantoor van University Fund Wageningen en is voorzien van een controleverklaring door de accountant.

Tevens publiceert University Fund Wageningen jaarlijks een publieksjaarverslag en legt daarmee verantwoording af over alle activiteiten, inkomsten en uitgaven. Al deze informatie is openbaar, mede ingegeven door de status als Universiteitsfonds.



KLACHTENREGELING

De UFW-klachtenregeling is van toepassing op alumni, donateurs, potentiële donateurs en aanvragers van beurzen en subsidies. Klachten worden vertrouwelijk behandeld.

University Fund Wageningen hecht veel belang aan correcte afhandeling van klachten: het onderhouden van een goede relatie met alumni, donateurs en andere belanghebbenden is immers essentieel voor het fonds. Samenwerken met onze alumni en filantropische partners is de kern van ons werk. Klachten zijn een waardevolle bron van informatie over het functioneren van het fonds, op basis waarvan we onze werkwijze en/of processen kunnen verbeteren. Ook opmerkingen, nuttige tips over hoe we ons werk beter kunnen doen of wensen worden genoteerd. Zo krijgen we meer inzicht in wat belangrijk is voor onze alumni en donateurs en waar we als organisatie aan kunnen werken om klachten te voorkomen.

Een klacht is een door University Fund Wageningen ontvangen uiting van ontevredenheid over het fonds in het algemeen of een dienst, product of medewerker.

Klachten die in persoon of telefonisch worden ingediend, zullen zo veel mogelijk direct worden beantwoord. Indien er voorafgaand aan het antwoord een onderzoek moet plaatsvinden, wordt tijdens het gesprek afgesproken wanneer de klacht wordt afgehandeld.

Schriftelijke klachten, ontvangen via het contactformulier, e-mail of post, worden zo snel mogelijk, maar in ieder geval binnen vijf werkdagen - telefonisch of schriftelijk – afgehandeld. Indien

afhandeling meer tijd kost, wordt er eerst een bevestiging van ontvangst uitgestuurd naar degene die de klacht bij het fonds gemeld heeft. Tevens wordt een tijdsindicatie gegeven wanneer de klacht afgehandeld zal zijn.

University Fund Wageningen is actief op social media en houdt reacties op deze kanalen in de gaten. We reageren hier zo snel mogelijk op. Mocht er meer informatie nodig zijn, dan wordt dit aangegeven en wordt daarop teruggekomen.

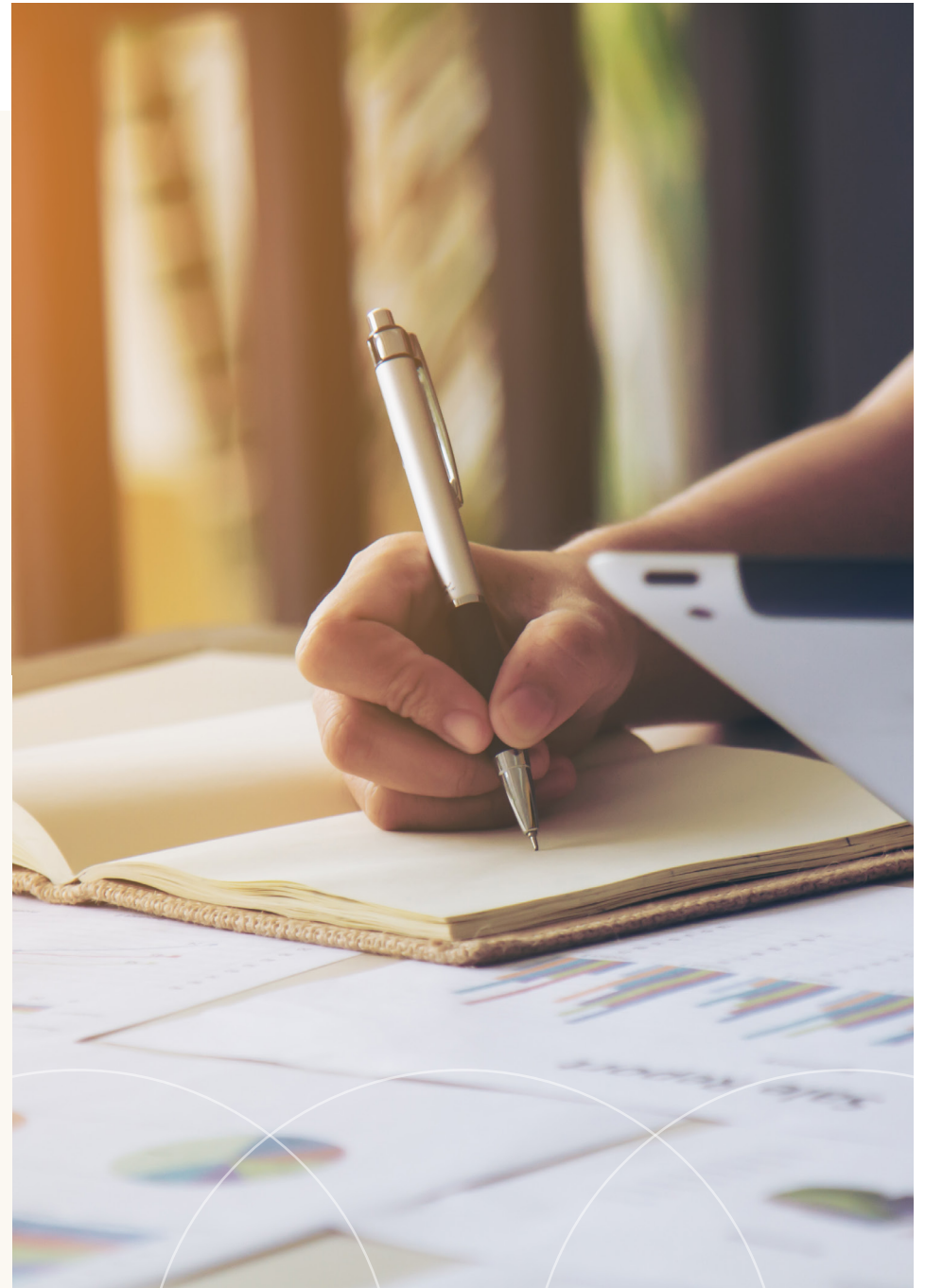
Van de ontvangen klachten wordt een rapportage gemaakt, zodat zichtbaar is over welke onderwerpen klachten zijn ontvangen. Deze rapportage wordt tenminste eenmaal per jaar voorgelegd aan het bestuur. Op basis hiervan kan het bestuur het beleid aanpassen om klachten over hetzelfde onderwerp in de toekomst te voorkomen. In het bestuursverslag, dat samen met de jaarrekening jaarlijks wordt gepubliceerd, wordt vermeld hoeveel klachten er zijn binnengekomen, de aard van de klachten en hoe deze zijn afgehandeld.

In het jaar 2022 zijn er geen officiële klachten binnengekomen.

GIFT ACCEPTANCE POLICY

Het University Fund Wageningen werkt met een Gift Acceptance Policy (GAP). De GAP beschrijft procedures om te beoordelen of zowel de financieringsbron van een schenking of gift alsmede het doel waarvoor de schenking wordt gedaan, in overeenstemming zijn met de algemene wet- en regelgeving waaraan het University Fund Wageningen als onafhankelijke ANBI-stichting is gehouden.

Daarnaast bevat het GAP een delegatieschema voor het aanvaarden en weigeren van geschenken van verschillende omvang. Alle giften boven de 10.000 euro worden onderworpen aan een zogenaamde due diligence assessment. De GAP geldt voor alle medewerkers en vrijwilligers van University Fund Wageningen.



COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Het UFW ziet in de eerste plaats als haar belanghebbenden: de donateurs die in elke hoedanigheid een financiële contributie doen aan het fonds en de beneficianten van deze gelden. Relaties met particulieren of vermogensfondsen waar (nog) geen donatie uit voort is gekomen maar daar wel de potentie toe hebben, worden eveneens als belanghebbend gezien. Daarnaast is iedereen binnen of verbonden met WUR belanghebbend, in samenwerkingsverband of als mogelijke beneficiant van toekomstige gelden.

Via nieuwsbrieven, sociale media en bijeenkomsten wordt een relatie ontwikkeld en onderhouden met actieve donateurs en vertegenwoordigers van trusts & foundations, die geven aan het University Fund Wageningen, of aan een van de onderliggende fondsen op naam of specifieke projecten. Zij ontvangen tevens het jaarverslag. Zo krijgen zij inzicht in de doelbesteding en impact van hun gift. Particulieren en vermogensfondsen die aangemerkt worden als (potentiële) medium of major donors worden via persoonlijke gesprekken en rapportages op de hoogte gehouden over de besteding van hun gift. Zij worden uitgenodigd voor een bezoek aan de campus en het fonds brengt hen in contact met de onderzoekers of studenten die het project uitvoeren. Potentiële gevers worden door inhoudelijke gesprekken met onderzoekers op de hoogte gebracht van de mogelijkheden binnen WUR.

Ook met beneficianten is er veel persoonlijk contact, zowel in het aanvraagstadium als gedurende de looptijd van het project zodat zij de benodigde juridische en financiële ondersteuning krijgen bij het opzetten van een voorstel en voor het aanleveren van kwalitatieve rapportages. Eventuele vragen worden opgepakt in samenspraak met de gever.

BELEID 2023 - 2027

Het jaar 2022 is door bestuur en team gebruikt om een nieuwe koers uit te zetten, de governance en het fundament zoveel mogelijk op orde te brengen.

De missie en visie wordt uitgebreid beschreven in het Strategie en Meerjarenplan 2023 -2027, dat is gepubliceerd op de website van het fonds. Het is de gezamenlijke ambitie van WUR en University Fund Wageningen om de filantropische geldstroom ten gunste van Wageningen University & Research vorm te geven en verder uit te bouwen, waarbij het Universiteitsfonds als onafhankelijke stichting de centrale partij is, de leiding heeft en vorm geeft aan het aantrekken en uitzetten van filantropische gelden voor WUR. Het fonds positioneert zich dan ook als de hub voor en expert in filantropie en is de partner in het cultiveren van relaties en het identificeren van filantropische financieringsmogelijkheden voor WUR. Daarbij ligt de focus op relatie en niet op transactie.

De focus op de kerntaak fondsenwerving betekent dat er een beweging ingezet is, waaraan de komende jaren gewerkt wordt. Dat betekent ook dat zaken worden afgestoten waar het fonds geen toegevoegde waarde biedt of dat activiteiten qua organisatie worden neergelegd bij een afdeling waar het logisch thuishoort. Onze opdracht is om met relevante bestaande en nieuwe activiteiten de volgende doelen te behalen in 2027:

- het Universiteitsfonds dé hub voor filantropie binnen WUR, collega's die in aanraking komen met (potentiële) gevers schakelen direct en automatisch met het Universiteitsfonds.

- Het Universiteitsfonds heeft een aantal succesvolle (jaar-)campagnes ontwikkeld en ziet de brede basis van reguliere en medium donateurs groeien.
- Met de top 25 van (inter-)nationale trusts en foundations is een structurele, strategische relatie gebouwd.
- Jaarlijks weet het team zo'n gemiddeld € 10 miljoen aan fondsen te werven en is het marktaandeel van het fonds uitgedrukt in een percentage van de binnen de WUR geregistreerde filantropische (4e) geldstroom minimaal 75%.
- Aan alle bestedingsdoelen van het Universiteitsfonds is ruimhartig bijgedragen en de impact van de giften is op verschillende manieren duidelijk (gemaakt): voor studenten en jonge alumni, voor wie een gift (scholarship of award) een changemaker is, voor de onderzoeker, die een proof of concept ontwikkelt op weg naar een oplossing voor een vraagstuk en voor de student-ondernemer die met time en treasure van ervaren ondernemers (alumni) zijn of haar road to innovation inzet.
- Het University Fund Wageningen staat stevig als één duidelijk, onderscheidend en krachtig merk bekend met een duidelijke visuele verbondenheid met WUR. Gevers en collega's weten waar University Fund voor staat en gaat.

Het University Fund Wageningen staat stevig als één duidelijk, onderscheidend en krachtig merk bekend met een duidelijke visuele verbondenheid met WUR.

- De gezamenlijke verantwoordelijkheid van WUR en University Fund Wageningen op gebied van filantropie heeft zijn beslag gekregen en is zichtbaar in onder meer draagvlak voor en actieve betrokkenheid en inzet bij fondsenwerving.
- De portefeuille trusts & foundations is ingebed in de managementstructuren van WUR. De randvoorwaarden voor een succesvolle fondsenwerving zijn (optimaal) ingevuld om succesvol in te spelen op nieuwe kansen, trends en mogelijkheden die zich voordoen in de filantropische markt en de wereld van goede doelen en donateurs.
- Het belang van relatiegerichte fondsenwerving (lange termijn en gebaseerd op de passie van de gever) wordt onderkend.

MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN

De wervings- en bestedingsdoelen van het University Fund Wageningen zijn een afgeleide van de missie en strategische thema's van de WUR.

Alle onze activiteiten hebben tot doel om bij te dragen aan het vergroten en versnellen van de maatschappelijke impact van de WUR en daarmee een duurzame wereld voor toekomstige generaties. University Fund Wageningen werft voor en steunt studenten om te excelleren in hun toekomstige carrière, draagt bij aan baanbrekend onderzoek en stimuleert ondernemerschap – allemaal binnen het domein van Wageningen University & Research. Daarnaast helpt University Fund Wageningen studenten en onderzoekers om een volgende stap te zetten in hun carrière, die zij zonder hulp niet kunnen doen. Zo geeft het University Fund Wageningen studiebeurzen aan studenten uit lage inkomenslanden, geeft het fonds financiële noodsteun, en helpt het vluchtelingen om te studeren in Nederland. Medewerkers van University Fund Wageningen, evenals huisvesting en facilitaire voorzieningen vallen binnen het beleid van WUR omtrent maatschappelijk verantwoord ondernemen, zie daarvoor de website van WUR.



Veldexpeditie voor onderzoek naar door parasieten en ziekteverwekkers overgedragen ziekten bij mens en dier.

CONTACT

University Fund Wageningen

T: (0317) 48 40 54

E: ufw@wur.nl

Postadres

Postbus 9101

6700 HB Wageningen

Bezoekadres

Wageningen Campus.

Gebouw Plus Ultra II

Bronland 10

6708 WH Wageningen

COLOFON

Auteur: University Fund Wageningen

Vormgeving: Paulien van Hemmen, Pien Grafisch Gezien

© University Fund Wageningen, 2023